



**DANSK  
BOLDSPIL-UNION**

**ÅRSRAPPORT  
2024**



# DANSK BOLDSPIL-UNION

Årsrapport for regnskabsåret 2024

## Indholdsfortegnelse

---

**5** Unionens oplysninger

---

**7** Bestyrelsens årsberetning 2024

---

### ÅRSREGNSKAB

---

**11** Resultatopgørelse  
for året 1. januar – 31. december 2024

---

**12** Balance pr. 31. december 2024

---

**13** Egenkapitalopgørelse pr. 31. december 2024

---

**14** Pengestrømsopgørelse  
for året 1. januar – 31. december 2024

---

**15** Noter

---

**28** Anvendt regnskabspraksis

---

### ØVRIGE OPGØRELSE

---

**31** Aktivitetsbestemt resultatopgørelse  
for året 1. januar – 31. december 2024

---

**33** Investeringspolitik

---

### PÅTEGNINGER

---

**37** Ledelsespåtegning

---

**38** Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

Februar 2025



# UNIONENS OPLYSNINGER

---

<b>UNIONEN</b>	Dansk Boldspil-Union Fodboldens Hus DBU Allé 1 2605 Brøndby
	CVR-nr.: 21 29 90 14 Stiftet: 18. maj 1889 Hjemsted: Brøndby Regnskabsår: 1. januar - 31. december
	Telefon: 43 26 22 22 Hjemmeside: <a href="http://www.dbu.dk">www.dbu.dk</a> e-mail: <a href="mailto:dbu@dbu.dk">dbu@dbu.dk</a>

---

**DBU'S FORMÅL** er som dansk fodbolds almenyttige enhedsorganisation at repræsentere dansk fodbold officielt udadtil, samt at fremme og udvikle dansk fodbold både nationalt og internationalt.

---

**BESTYRELSE** Jesper Møller, formand  
Thomas Christensen, næstformand  
Bent Clausen, næstformand  
Claus Christensen  
Mette Bach Kjær  
Ole Jacobsen  
Peter Tornbo

---

**DIREKTØR** Erik Brøgger Rasmussen

---

**REVISION** EY Godkendt Revisionspartnerselskab  
Dirch Passers Allé 36, 2000 Frederiksberg, Danmark,  
CVR 30700228  
Telefon: 73 23 30 00  
Website: [www.ey.com/dk](http://www.ey.com/dk)

---

**MOMSREGISTRERING** Unionen er momsregistreret

---

**SKATTEPLIGTIGT** Unionen opfylder betingelserne for skattefritagelse

---

Dansk Boldspil-Unions årsberetning kan hentes på [www.dbu.dk](http://www.dbu.dk).

Ordinært repræsentantskabsmøde afholdes lørdag den 8. marts 2025 i Horsens.



# BESTYRELSENS ÅRSBERETNING 2024

Dansk fodbold – og dermed DBU – har haft et flot 2024, med både sportslig succes, fortsat vækst i antallet af medlemmer og et godt økonomisk resultat, samtidig med at der er investeret meget i dansk fodbold i løbet af året.

## Sportsligt har året budt på:

- Kvindelandsholdet har kvalificeret sig til EURO2025 i Schweiz
- Herrelandsholdet deltog i EURO 2024 i Tyskland og nåede videre fra gruppespillet
- U21-Herrer kvalificerede sig til EM-slutrunden i 2025 i Slovakiet
- eFodbold landsholdet vandt UEFA eEURO i juli 2024
- U17 og U19 herre-landsholdene kvalificerede sig til EM i 2024

## Året har været præget af stor aktivitet, således har:

- Har 373.501 danskere været medlem i landets godt 1550 klubber – ny rekord
- Har der deltaget 24.613 børn på DBU's Fodboldskoler.
- Har der været afholdt 531 kurser med 8.007 kursister i DBU's uddannelser
- Er der 304 klubber DBU Børneklubber
- Er der 83 klubber der har Get Movin
- Har 225.402 tilskuere været på stadion og set 7 Herre- og 5 Kvindelandsholds hjemmekampe.

## Ordinær drift

Den ordinære drift udviser et overskud på 18,0 mio. hvilket er 47 mio. bedre end det budgetterede ordinære resultat på -29 mio. En række forhold har forbedret det ordinære resultat væsentligt:

- Herrelandsholdets deltagelse i EURO 2024 gav et overskud på godt 25 mio. Holdet havde ikke kvalificeret sig på tidspunktet for budgettets godkendelse i november 2023, og derfor var der ikke indregnet indtægter fra slutrunden i budgettet.
- Langt større indtægter fra Herrelandsholdets hjemmekampe end budgetteret, blandt andet fordi der blev afviklet to flere hjemmekampe end forventet. Samlet set er det 17 mio. bedre end budgetteret.
- Det kommercielle resultat (indtægter fratrukket omkostninger) er 11 mio. bedre end budgetteret, og det skyldes bl.a. ny og historisk stor samarbejdsaftale med Salling Group, ny og udvidet aftale med Carlsberg samt øgede royalty indtægter ved salg af landsholdstrøjer.

- Modsat reduceres resultatet grundet færre modtagne tilskud fra UEFA, da der i løbet af 2024 ikke er identificeret projekter, som der har kunnet hjemsendes midler til (8 mio. mindre end budgetteret).

## Årets resultat

Årets resultat udviser et overskud på 41,7 mio., hvilket er 63,2 mio. bedre end det budgetterede underskud på 21,4 mio. Ud over ovenstående væsentlige ændringer, så bidrager et positivt afkast på værdipapirer med 30,1 mio., mod et budgetteret bidrag fra værdipapirer på 13 mio.

Årets resultatet anses som meget tilfredsstillende, og bestyrelsen vil gerne takke for en stor indsats, både i administrationerne, hos de landshold og hos alle øvrige aktører i dansk fodbold, der har leveret resultater og tiltrukket tilskuere på stadion.

## Investeringsplan 2022-2028

I forlængelse af overskuddet i 2021 på 74 mio. samt med udsigten til en forbedret økonomi primært relateret til medieaftale med UEFA for 2022-2028, besluttede bestyrelsen i februar 2022 en investeringsplan.

I 2024 var der budgetteret med tilførsel af 26,6 mio. fra Investeringsplanen. Der er i løbet af 2024 anvendt 27,5 mio., og det dækker over både de tildelte midler i 2024, samt ikke forbrugte midler fra tidligere år. De investeringsmidler, der ikke er forbrugt ultimo 2024, overføres til de kommende år.

## Resultatopgørelsen

Resultatopgørelsen viser indtægter og udgifter brutto, mens den artsbestemte resultatopgørelse, som tidligere har været brugt, nu er vist på side 31. Der er foretaget reklassifikation af enkelte regnskabsposter. Personaleudgifter er i modsætning til tidligere år fordelt ud på overordnet niveau i de enkelte afdelinger.

## Omsætning

Omsætningen er realiseret med 623 mio., hvilket er 149 mio. højere end budgetteret og 111 mio. højere end sidste år. En del af forbedringen skyldes, at der ikke var budgetteret med Herrelandsholdets deltagelse i EURO 2024 i Tyskland, men herudover er der også sket en øgning af indtægterne inden for hovedparten af de øvrige områder.

Medieindtægter er realiseret med 157 mio., hvilket er 2 mio. bedre end budgetteret. Det skyldes primært Herrelandsholdets kvalifikation til Nations League Gruppe A i 2026.



De kommercielle indtægter er realiseret med 123 mio., hvilket er 13 mio. bedre end budgetteret, og 36 mio. bedre end sidste år. Forbedringen skyldes primært samarbejdsaftalen med Salling Group, men også den nye og forbedrede partnerskabsaftale med Carlsberg bidrager til væksten, samt øgede royalty indtægter ved salg af landsholdstrøjer.

Indtægter fra Landshold og Pokalturneringerne er realiseret med 78 mio., hvilket er 23 mio. bedre end budgetteret. Det skyldes primært flere hjemmekampe for Herrelandsholdet.

Tilskud fra FIFA og UEFA, DIF og Team Danmark er realiseret med i alt 65 mio., hvilket er 8 mio. lavere end budgetteret. Det skyldes, at en del af de hjem søgte midler fra FIFA og UEFA er målrettet til konkrete projekter, og at de indtægtsføres i takt med de omkostninger, der realiseres til projekterne.

Der er opnået tilskud fra FIFA til følgende tre projekter:

- Udviklingsplan for pige/kvindefodbold
- Uddannelsesprogram for trænere
- Dommerudvikling

UEFA-udviklingsmidler er realiseret lavere end budgetteret, og det skyldes at der endnu ikke er fundet projekter, som der i 2024 kunne hjem søges midler til. Det er muligt at hjem søge UEFA-udviklingsmidlerne frem til og med 2028, så indtægten fra disse midler kan realiseres på et senere tidspunkt, og det er forventningen, at alle midler fra UEFA hjem søges de kommende år. Samlet set er der midler hos UEFA og FIFA for ca. 74 mio. som frem til og med 2028 kan hjem søges til specifikke projekter.

Herrelandsholdets deltagelse i EURO 2024 i Tyskland var ikke indregnet i budgettet, men deltagelsen har realiseret indtægter på samlet 101 mio.

### Udgifter

#### Landshold

De væsentligste afvigelser af de realiserede udgifter i forhold til de budgetterede udgifter vedrører kampudgifter (5 mio. højere end budgetteret) og kampafvikling (4 mio. højere end budgetteret) til landsholdene, og det skyldes flere kampe end budgetteret, samtidig med at der til kampene samlet har været flere tilskuere end budgetteret.

Kampudgifter i forbindelse med kvindelands holdets kampe er med 14 mio. realiseret 3 mio. højere end budgetteret, og det skyldes primært øgede udgifter til holdet på baggrund af en bestyrelsesbeslutning om at øge aktivitetsniveauet.

Herrelandsholdets deltagelse ved i EURO 2024 i Tyskland har medført omkostninger på 79 mio. til holdets deltagelse, samt til omkostninger til spillere, hvilket betyder, at nettooverskuddet til DBU på deltagelsen er 25 mio.

#### U-landshold og talentudvikling

Udgifter til U-landsholdene er realiseret med 31 mio., hvilket er en anelse højere end budgetteret, og 3 mio. højere end sidste år, hvilket i høj grad skyldes deltagelsen af U17 og U19 herrelandsholdene i EM (1,9 mio.).

DBU's Træneruddannelse har haft et højt aktivitetsniveau, som har sikret indtægter og omkostninger på et højere niveau end budgetteret, og samlet set giver det





et overskud, der er 2 mio. større end budgetteret. Det skyldes ekstraordinært store aktiviteter i løbet af året. Træneruddannelsesbudgettet indeholder ikke administrative udgifter, da de er indregnet overordnet under sportslige omkostninger, hvorfor indtjeningen bidrager til dækningen af udgifter til administration af området.

Dommerområdet har realiseret udgifter på 21 mio., hvilket er lidt mindre end det budgetterede, men 2 mio. højere end sidste år. Det skyldes primært øgede udgifter til prof. dommerne samt øgede udgifter til VAR.

### **Medlemmer**

Der er i 2024 brugt 7 mio. på Kvindedivisionsforeningens aktiviteter, hvilket svarer til det budgetterede. Aktiviteterne er i løbet af 2024 flyttet til Kvindedivisionsforeningen, men DBU vil fortsat understøtte aktiviteterne økonomisk.

Der er udgiftsført 39 mio. til Divisionsforeningen og til Puljemidler under Komiteen for Professionel Fodbold, hvilket er 1 mio. over budget. Det skyldes udlodning af sanktionsmidler.

Udgift til DBU Bredde og puljemidler under Breddekomiteen er 44 mio., hvilket er 2 mio. mindre end budgetteret, da der er forbrugt af hensatte investeringsmidler.

### **Administration**

Administrationsområdet er samlet realiseret med 61 mio. i omkostninger, hvilket er 4 mio. højere end budgetteret. Det skyldes højere omkostninger end budgetteret til IT og administration, da der i løbet af 2024 er foretaget en styrkelse af disse områder.

### **Sekundære poster**

Sekundære poster består af Hele Danmarks Klubhus, og det er realiseret 1 mio. højere end budgetteret når der ses bort fra forbrugte investeringsmidler. I 2024 er der opnået støtte fra to fonde med 3,5 mio. til projektet, og det har sammen med investeringsmidlerne gjort det muligt at forberede projektet til næste fase, så projektet i 2025 er gået ind i opstartsfasen med støtte fra ekstern fondsfinansiering.

### **Afskrivninger og finansielle poster**

Afskrivninger udgør 1 mio. og relaterer sig primært til afskrivninger på DBU Allé og sekundært til afskrivninger på varebiler.

Finansielle poster er realiseret med et positivt resultat på 31 mio., og det skyldes et markant højere afkast af DBU's værdipapirer end budgetteret.

### **Forventninger til 2025**

Budgettet for 2025 udviser et resultat på -37 mio. Resultatet skal ses i lyset af, at der i 2025 anvendes 27 mio. til gennemførelse af investeringsplanen for investering i dansk fodbold.

[Se DBU's budget for 2025 her](#)

### **Begivenheder efter statusdagen**

Der er ikke indtruffet nogen begivenheder efter statusdagen, som har betydning for årsregnskabet. DBU er ved at forberede stiftelsen af Hele Danmarks Klubhus P/S. I den forbindelse er der samtidigt dialog med partnere og fonde omkring finansiering af aktiviteterne i Hele Danmarks Klubhus. DBU har en forventning om at alle betingelser og forudsætninger kan afklares i løbet af de næste seks måneder.



# RESULTATOPGØRELSE

Resultatopgørelse for året 1. januar – 31. december

		2025	2024	2023	
Note	Alle beløb er angivet i antal tusinde kroner	Budget	Realiseret	Budget	Realiseret
1	Medieindtægter	156.581	157.051	155.380	156.460
2	Kommercielle indtægter	103.901	123.340	106.658	87.019
3	A-landshold, U21 og Pokalturneringer, indtægter	58.795	78.813	55.890	75.245
4	Tilskud	70.170	64.561	71.992	57.920
5	Slutrunde indtægter	0	101.096	0	35.989
6	Træneruddannelse og fodboldskole, indtægter	45.575	49.587	43.500	48.996
7	IT-indtægter	15.642	12.988	13.965	14.459
	Andre indtægter	23.092	36.058	27.395	36.437
	<b>Omsætning i alt</b>	<b>473.756</b>	<b>623.494</b>	<b>474.780</b>	<b>512.525</b>
3	Kampudgifter A-landshold og U21	-69.820	-63.811	-59.187	-61.142
3	Kampafvikling A-landshold, U21 og Pokalturneringer	-26.149	-31.461	-27.305	-30.175
5	Slutrunde udgifter	-3.850	-78.661	0	-24.774
8	U-landshold og talentudvikling	-34.792	-36.726	-36.058	-33.977
	Futsal, eFodbold og Old boys/All stars landshold	-2.332	-2.828	-2.716	-2.644
	Landholdskomite / Investering "samle og begejstre"	-12.000	-11.808	-12.000	-7.168
9	Dommere	-20.625	-20.641	-21.394	-18.589
6	Træneruddannelse	-16.382	-16.748	-15.487	-15.464
10	Licens	-17.774	-17.223	-18.220	-16.851
11	Turneringer	-3.499	-3.827	-3.894	-4.545
	Gager sportslig afdeling ekskl. trænere	-33.436	-30.323	-31.949	-27.919
	<b>Sportslige aktiviteter i alt</b>	<b>-240.659</b>	<b>-314.057</b>	<b>-228.210</b>	<b>-243.248</b>
12	Kvindedivisionsforeningen og Kvindeelitepulje	-4.554	-7.012	-7.350	-5.559
13	Divisionsforeningen og Professionel pulje	-37.422	-38.960	-38.182	-41.217
14	DBU Bredde, Breddepulje 3 og NSV-midler	-52.580	-43.726	-45.820	-42.142
	<b>Medlemsorganisationer i alt</b>	<b>-94.556</b>	<b>-89.698</b>	<b>-91.352</b>	<b>-88.918</b>
6	Fodboldskole	-25.000	-26.109	-24.000	-27.118
15	FSR og projektaktiviteter	-17.693	-20.834	-14.419	-17.275
16	Møder og international strategi	-4.453	-5.579	-6.877	-5.112
17	Organisationsudvikling og strategi	-8.086	-9.181	-8.584	-8.865
2	Kommercielle udgifter	-58.262	-71.643	-65.916	-51.774
1	Medieomkostninger	-9.215	-7.401	-7.500	-7.619
	<b>Øvrige aktiviteter i alt</b>	<b>-122.709</b>	<b>-140.747</b>	<b>-127.296</b>	<b>-117.763</b>
18	Administration	-17.625	-18.784	-16.664	-13.443
7	IT	-33.135	-30.190	-28.007	-28.559
19	Kommunikation	-6.116	-5.897	-6.543	-5.716
20	Jura	-6.837	-6.158	-6.076	-6.640
	<b>Administration i alt</b>	<b>-63.713</b>	<b>-61.029</b>	<b>-57.290</b>	<b>-54.358</b>
	<b>Ordinære udgifter i alt</b>	<b>-521.637</b>	<b>-605.531</b>	<b>-504.148</b>	<b>-504.287</b>
	<b>Resultat af ordinære drift</b>	<b>-47.881</b>	<b>17.963</b>	<b>-29.368</b>	<b>8.238</b>
23	Projekter, fondsuddelinger	0	0	0	0
	Hybridbaner, investeringsplan	0	0	0	-4.000
21	Hele Danmarks Klubhus	-4.000	-5.991	-4.000	-3.031
	<b>Sekundære poster i alt</b>	<b>-4.000</b>	<b>-5.991</b>	<b>-4.000</b>	<b>-7.031</b>
	<b>Resultat før finansielle poster og afskrivninger</b>	<b>-51.881</b>	<b>11.972</b>	<b>-33.368</b>	<b>1.207</b>
	Afskrivninger	-848	-848	-890	-848
22	Finansielle poster	15.300	30.601	12.800	23.736
	<b>Resultat</b>	<b>-37.429</b>	<b>41.725</b>	<b>-21.458</b>	<b>24.095</b>
	<b>Resultatdisponering</b>				
	Overført til andre reserver Egenkapital	-10.779	69.185	5.142	45.189
	Overført til andre reserver Investeringsplan	-26.650	-27.460	-26.600	-21.094
	<b>Resultatdisponering i alt</b>	<b>-37.429</b>	<b>41.725</b>	<b>-21.458</b>	<b>24.095</b>

# BALANCE

Note		Balance pr. 31/12 2024	Balance pr. 31/12 2023
	<b>AKTIVER</b>		
	<b>Materielle anlægsaktiver</b>		
24	Materielle anlægsaktiver	30.031	30.879
	<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		
25	Kapitalandele	500	500
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>30.531</b>	<b>31.379</b>
	<b>Omsætningsaktiver</b>		
	Beholdninger (merchandise m.v.)	1.843	1.616
26	Tilgodehavender	41.209	37.316
27	Udlån	19.979	25.415
	Periodisering – Slutrunder	0	12.252
	Periodeafgrænsningsposter	2.721	5.530
	Værdipapirer	391.470	346.625
	Likvide midler	2.343	13.377
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>459.565</b>	<b>442.131</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>490.096</b>	<b>473.510</b>
	<b>PASSIVER</b>		
	<b>Egenkapital</b>		
	Egenkapital	253.448	211.723
28	<b>Hensættelser</b>		
	Pensionsfond	1.001	1.001
	Øvrige hensættelser	36.908	44.134
	<b>Hensættelser i alt</b>	<b>37.909</b>	<b>45.135</b>
	<b>Kortfristet gældsforpligtelser</b>		
	Kassekredit	30.507	53.999
	Leverandørgæld	20.747	19.028
	DBU A/S	476	476
29	Anden gæld	40.422	40.783
30	Aktiviteter, periodisering	2.644	3.933
31	Periodeafgrænsningsposter	103.943	98.433
	<b>Kortfristet gældsforpligtelser i alt</b>	<b>198.739</b>	<b>216.652</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>490.096</b>	<b>473.510</b>
32	Personaleomkostninger		
33	Leasingforpligtelse		
34	Sikkerheder og pantsætninger		
35	Eventualforpligtelser		

# EGENKAPITALOPGØRELSE PR. 31. DECEMBER 2024

	Ordinær kapital- konto/Formue	Henlagt reserver, Investeringsplan*	Andre reserver	Egenkapital i alt
Saldo primo	112.000	15.708	84.015	211.723
Henlagt-uddelt investeringsplan 2024	0	26.600	-26.600	0
Overført fra formue til andre reserver	-32.000	0	32.000	0
Årets resultat jf. resultatopgørelsen		-27.460	69.185	41.725
<b>Saldo ultimo</b>	<b>80.000</b>	<b>14.848</b>	<b>158.600</b>	<b>253.448</b>

* Investeringsplan frem til 2024	Primo 2024	Uddelt 2024	Forbrugt 2024	Overført til hensættelser	Ultimo 2024 Henlagt reserver, Investeringsplan
Hybridbaner	6.000	0	0	0	6.000
Futsal	535	500	631	0	404
Kvindedivisionsforeningen**	0	1.000	875	125	0
Divisionsforeningen**	0	5.350	5.350	0	0
DBU Bredde**	0	3.750	3.750	0	0
Landshold	6.705	10.000	8.948	0	7.757
Elitedommer	-452	2.000	1.661	0	-113
Hele Danmarks Klubhus	1.000	2.000	3.000	0	0
Reform arbejde / Strategisk adm.	1.920	2.000	3.120	0	800
	<b>15.708</b>	<b>26.600</b>	<b>27.335</b>	<b>125</b>	<b>14.848</b>

**Note til Ikke-anvendte eksterne uddelinger (Investeringsplan)	Primo	Hensat / overført fra Investeringsplan	Forbrug	Ultimo
Kvindedivisionsforeningen	2.500	125	0	2.625
Divisionsforeningen	1.883	0	40	1.843
DBU Bredde	3.031	0	3.031	0
	<b>7.414</b>	<b>125</b>	<b>3.071</b>	<b>4.468</b>



# PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelse for perioden 1. januar – 31. december

	2024	2023
<b>Pengestrømsopgørelsen</b>		
Årets resultat	41.725	24.095
- Urealiserede kurstab/gevinst værdipapirer	-29.845	-22.068
+ Afskrivninger	848	848
+ Regulering af hensættelser	-4.826	-66
+ Regulering af udlån	0	-9.684
+ Regnskabsmæssig amortisering af udlån	-254	-163
Ændring i arbejdskapital	14.119	17.273
<b>Pengestrømme fra driftsaktiviteter</b>	<b>21.767</b>	<b>10.235</b>
Køb/salg af værdipapirer	-15.000	-32.792
Modtagne afdrag på udlån	5.690	690
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-9.310</b>	<b>-32.102</b>
Træk/afdrag på kassekredit	-23.491	27.624
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-23.491</b>	<b>27.624</b>
<b>Årets pengestrømme i alt</b>	<b>-11.034</b>	<b>5.757</b>
Likvider og kassekredit pr. 1. januar	13.377	7.620
<b>Likvider og kassekredit pr. 31. december</b>	<b>2.343</b>	<b>13.377</b>



# NOTER

		2024		2023
Note	Alle beløb er angivet i antal tusinde kroner	Realiseret	Budget	Realiseret
<b>1</b>	<b>Medie</b>			
	Herrelandsholdet, TV-rettigheder	110.618	109.232	109.380
	Danmarksturneringen	43.274	42.448	43.536
	Andre medieindtægter	3.159	3.700	3.544
	<b>Medieindtægter i alt</b>	<b>157.051</b>	<b>155.380</b>	<b>156.460</b>
	Medieudgifter	-7.401	-7.500	-7.619
	<b>Medie i alt</b>	<b>149.650</b>	<b>147.880</b>	<b>148.841</b>
<b>2</b>	<b>Kommercielt</b>			
	Kommercielle partnerskaber	95.698	89.230	53.793
	Netværk	4.618	4.680	4.501
	Hospitality	11.472	8.000	19.220
	Øvrige indtægter	11.552	4.748	9.505
	<b>Kommercielle indtægter i alt</b>	<b>123.340</b>	<b>106.658</b>	<b>87.019</b>
	Kommercielle partnerskaber	-31.115	-38.405	-9.381
	Netværk	-3.597	-2.650	-3.649
	Hospitality	-8.878	-4.000	-15.316
	Øvrige indtægter	-14.570	-8.645	-10.767
	Gager, kommerciel	-13.483	-12.216	-12.661
	<b>Kommercielle udgifter i alt</b>	<b>-71.643</b>	<b>-65.916</b>	<b>-51.774</b>
	<b>Kommercielt i alt</b>	<b>51.697</b>	<b>40.742</b>	<b>35.245</b>



		2024		2023
Note	Alle beløb er angivet i antal tusinde kroner	Realiseret	Budget	Realiseret
3	<b>A-landshold,U21 og Pokalturneringer</b>			
	<b>Herrelandsholdet</b>			
	Kampindtægter	65.254	45.050	61.913
	Kampafviklingsudgifter	-18.635	-15.685	-18.094
		46.619	29.365	43.819
	Kampudgifter	-41.850	-40.460	-40.491
	<b>Herrelandsholdet i alt</b>	<b>4.769</b>	<b>-11.095</b>	<b>3.328</b>
	<b>Kvindelandsholdet</b>			
	Kampindtægter	2.303	1.140	1.880
	Kampafviklingsudgifter	-1.237	-1.160	-370
		1.066	-20	1.510
	Kampudgifter	-14.312	-10.902	-12.901
	<b>Kvindelandsholdet i alt</b>	<b>-13.246</b>	<b>-10.922</b>	<b>-11.391</b>
	<b>U21-landsholdet</b>			
	Kampindtægter	420	400	477
	Kampafviklingsudgifter	-54	0	-128
		366	400	349
	Kampudgifter	-7.649	-7.825	-7.750
	<b>U21-landsholdet i alt</b>	<b>-7.283</b>	<b>-7.425</b>	<b>-7.401</b>
	<b>Pokalturneringerne</b>			
	Kampindtægter	10.836	9.300	10.975
	Andel klubber, finalister	-5.324	-4.500	-5.532
	Andel Divisionsforeningen	-229	-300	-300
	Kampafvikling	-5.982	-5.660	-5.751
	<b>Pokalturneringerne i alt</b>	<b>-699</b>	<b>-1.160</b>	<b>-608</b>
	Kampindtægter, samlet	78.813	55.890	75.245
	Kampafviklingsudgifter, samlet	-31.461	-27.305	-30.175
	Kampudgifter, samlet	-63.811	-59.187	-61.142
	<b>A-landshold,U21 og Pokalturneringer i alt</b>	<b>-16.459</b>	<b>-30.602</b>	<b>-16.072</b>
4	<b>Tilskud</b>			
	FIFA, operational costs	9.291	8.125	8.666
	FIFA, specific projects	3.536	4.875	0
	UEFA	20.990	28.550	18.815
	DIF	13.829	13.757	13.568
	Team Danmark	9.250	9.100	9.450
	Danske Spil	7.665	7.585	7.421
	<b>Tilskud i alt</b>	<b>64.561</b>	<b>71.992</b>	<b>57.920</b>



		2024		2023
Note	Alle beløb er angivet i antal tusinde kroner	Realiseret	Budget	Realiseret
5	<b>Slutrunder</b>			
	Herrelandsholdet – Slutrunde – EURO 2024			
	Indtægter i alt	90.844	0	0
	Honorar og forsikring, spillere	-39.510	0	0
	Øvrige slutrundeudgifter	-26.545	0	0
	Udgifter i alt	-66.055	0	0
	<b>Herrelandsholdet – Slutrunde – EURO 2024 i alt</b>	<b>24.789</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Øvrige indtægter EURO 2024	10.252	0	80
	Øvrige udgifter EURO 2024	-10.252	0	-209
	<b>Herrelandsholdet – Slutrunde</b>	<b>24.789</b>	<b>0</b>	<b>-129</b>
	<b>Kvindelandsholdet – Slutrunde</b>			
	Indtægter i alt	0	0	35.909
	Honorar og forsikring, spillere	0	0	-11.664
	Øvrige slutrundeudgifter EURO 2025 / VM 2024	-1.579	0	-12.901
	<b>Kvindelandsholdet – Slutrunde i alt</b>	<b>-1.579</b>	<b>0</b>	<b>11.344</b>
	<b>U21-landsholdet – Slutrunde</b>			
	Øvrige slutrundeudgifter EURO 2025	-775	0	0
	<b>U21-landsholdet – Slutrunde i alt</b>	<b>-775</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Slutrundeindtægter, i alt	101.096	0	35.989
	Honorar og forsikring, spillere	-39.510	0	-11.664
	Øvrige slutrundeudgifter	-39.151	0	-13.110
	Slutrunde udgifter i alt	-78.661	0	-24.774
	<b>Slutrunder i alt</b>	<b>22.435</b>	<b>0</b>	<b>11.215</b>
6	<b>DBU Træneruddannelse og DBU fodboldskole</b>			
	<b>DBU Træneruddannelse</b>			
	Uddannelsesindtægter	22.002	18.500	19.908
	Uddannelsesudgifter	-15.027	-15.487	-15.464
	Læring og ledelse	-1.721	0	0
	<b>DBU Træneruddannelse i alt</b>	<b>5.254</b>	<b>3.013</b>	<b>4.444</b>
	<b>DBU Fodboldskole</b>			
	Deltagerbetaling	27.585	25.000	29.088
	Aktivitetsudgifter	-26.109	-24.000	-27.118
	<b>DBU Fodboldskole i alt</b>	<b>1.476</b>	<b>1.000</b>	<b>1.970</b>
	Træneruddannelse og fodboldskole, indtægter	49.587	43.500	48.996
	Træneruddannelse, udgifter	-16.748	-15.487	-15.464
	Fodboldskole, udgifter	-26.109	-24.000	-27.118
	<b>Træneruddannelse og fodboldskole i alt</b>	<b>6.730</b>	<b>4.013</b>	<b>6.414</b>

		2024		2023
Note	Alle beløb er angivet i antal tusinde kroner	Realiseret	Budget	Realiseret
7	<b>IT</b>			
	Brugerbetaling	5.854	5.021	5.118
	Portalindtægter	1.418	1.510	1.429
	KlubOffice og klub CMS, indtægter	4.266	3.534	3.711
	Øvrige Indtægter	105	0	280
	IT- projekter, DBU Bredde	1.345	3.900	3.921
	<b>IT-indtægter i alt</b>	<b>12.988</b>	<b>13.965</b>	<b>14.459</b>
	IT-udgifter	-28.845	-24.107	-24.638
	IT- projekter, DBU Bredde	-1.345	-3.900	-3.921
	<b>IT-udgifter i alt</b>	<b>-30.190</b>	<b>-28.007</b>	<b>-28.559</b>
	<b>IT i alt</b>	<b>-17.202</b>	<b>-14.042</b>	<b>-14.100</b>
8	<b>U-landshold og talentudvikling</b>			
	<b>Herreungdomsland</b>			
	U20-landsholdet	-1.255	-1.272	-956
	U19-landsholdet	-2.818	-3.121	-2.514
	U18-landsholdet	-2.445	-2.851	-2.449
	U17-landsholdet	-2.445	-2.856	-2.912
	U16-landsholdet	-3.043	-2.832	-3.090
	Sportslig succes	-3.043	-1.800	-1.216
	<b>Herreungdomslandshold i alt</b>	<b>-15.049</b>	<b>-14.732</b>	<b>-13.137</b>
	<b>Kvindeungdomslandshold</b>			
	U23-kvindelandsholdet	-805	-268	-315
	U19-landsholdet	-2.522	-2.567	-3.949
	U17-landsholdet	-2.355	-2.567	-2.506
	U16-landsholdet	-2.328	-1.887	-2.234
	Sportslig succes	-1.238	-1.100	-992
	<b>Kvindeungdomslandshold i alt</b>	<b>-9.248</b>	<b>-8.389</b>	<b>-9.996</b>
	<b>Turneringer og værtskaber i alt</b>	<b>-2.823</b>	<b>-2.700</b>	<b>0</b>
	<b>Talentudvikling U10 – U15 i alt</b>	<b>-9.606</b>	<b>-10.237</b>	<b>-10.844</b>
	<b>U-landshold og talentudvikling i alt</b>	<b>-36.726</b>	<b>-36.058</b>	<b>-33.977</b>
9	<b>Dommere</b>			
	Dommere	-9.642	-9.307	-8.532
	Dommerinvesteringsmidler	-1.661	-2.000	-2.394
	Dommerbeklædning	0	-300	-393
	VAR	-8.719	-8.787	-7.270
	Dommer sammenhængskraft	-619	-1.000	0
	<b>Dommere i alt</b>	<b>-20.641</b>	<b>-21.394</b>	<b>-18.589</b>



		2024		2023
Note	Alle beløb er angivet i antal tusinde kroner	Realiseret	Budget	Realiseret
10	<b>Herreungdomslicens</b>			
	Tilskud til licensklubber	-10.296	-8.700	-8.873
	Udgifter finansieret af investeringsplan	1.634	0	0
	Auditør, uddannelse etc.	-2.531	-2.730	-2.377
	<b>Herreungdomslicens i alt</b>	<b>-11.193</b>	<b>-11.430</b>	<b>-11.250</b>
	<b>Kvindeungdomslicens</b>			
	Tilskud til licensklubber	-2.300	-2.300	-2.300
	Auditør, uddannelse etc.	-1.585	-1.797	-1.739
	<b>Kvindeungdomslicens i alt</b>	<b>-3.885</b>	<b>-4.097</b>	<b>-4.039</b>
	<b>Seniorlicens</b>			
	Herreseniorlicens, herunder UEFA licens	-1.910	-2.333	-1.323
	Kvindeseniorlicens, herunder UEFA licens	-235	-360	-239
	<b>Seniorlicens i alt</b>	<b>-2.145</b>	<b>-2.693</b>	<b>-1.562</b>
	<b>Licens i alt</b>	<b>-17.223</b>	<b>-18.220</b>	<b>-16.851</b>
11	<b>Turneringer</b>			
	Herreturneringer inkl. UEFA turneringer	-2.164	-2.277	-2.985
	Kvindeturneringer inkl. UEFA turneringer	-861	-825	-775
	DBU Futsal turneringer	-802	-792	-785
	<b>Turneringer i alt</b>	<b>-3.827</b>	<b>-3.894</b>	<b>-4.545</b>
12	<b>Kvindedivisionsforeningen og Kvindeelitepulje</b>			
	Kvindeelitepulje	-1.250	0	0
	U-midler	-1.016	-2.000	-2.000
	Tilskud Kvindedivisionsforeningen	-455	0	0
	Kvindeelite investeringsplan	-1.000	-1.000	-1.000
	Kvindeliga	-3.291	-4.350	-2.559
	<b>Kvindedivisionsforeningen og Kvindeelitepulje i alt</b>	<b>-7.012</b>	<b>-7.350</b>	<b>-5.559</b>
13	<b>Divisionsforeningen og Prof.pulje</b>			
	Professionel Pulje	-19.153	-20.734	-19.696
	Tilskud Divisionsforeningen	-4.190	-4.441	-4.448
	Divisionsforeningens udviklingspulje	-4.380	-4.380	-4.380
	Prof.aftale, administrationstilskud	-3.308	-3.277	-3.210
	Prof.aftale Investeringsplan	-5.350	-5.350	-4.300
	Pulje - Sanktioner Herre DM*	-2.579	0	-5.183
	<b>Divisionsforeningen og Prof.pulje i alt</b>	<b>-38.960</b>	<b>-38.182</b>	<b>-41.217</b>
	* Note vedr. sanktioner Herre-DM:			
	Sanktioner opkrævet af disciplinærinstansen	5.507	0	6.060
	Sanktioner Divisionsforeningen 2024	-2.579	0	-5.183
	Sanktioner DBU	-2.928	0	-877
	*Sanktionspuljen er oprettet med henblik på, at midler fra sanktioner skal investeres i forebyggende foranstaltninger.			
14	<b>Breddepulje 3 og 4 / DBU Bredde</b>			
	Breddepulje 3 og 4	-11.324	-11.375	-11.312
	Tilskud DBU Bredde	-22.456	-21.599	-15.807
	Breddeaftale, administrationstilskud	-3.499	-3.479	-3.377
	Breddeaftale, klubrådgiver	-6.677	-6.638	-6.445
	Øvrige DBU Bredde aktiviteter	-742	-729	-392
	C1 og C2 Tilskud	-2.059	-2.000	-2.059
	Bredde, Investeringsplan Hensættelse	3.031	0	-2.750
	<b>Breddepulje 3 og 4 / DBU Bredde i alt</b>	<b>-43.726</b>	<b>-45.820</b>	<b>-42.142</b>

		2024	2023	
Note	Alle beløb er angivet i antal tusinde kroner	Realiseret	Budget	Realiseret
15	<b>FSR og projektaktiviteter</b>			
	Velfærdsalliancer	-5.789	-3.800	-4.754
	Pige/kvindeudviklingsplan	-1.196	0	0
	Øvrige inkl. børnenhed	-1.405	-1.375	-1.809
	Football's Social Responsibility	-1.279	-678	-1.196
	DIF (Get2 Sport)	-2.230	-1.350	-1.351
	Personaleomkostninger	-8.935	-7.216	-8.165
	<b>Øvrige breddeaktiviteter i alt</b>	<b>-20.834</b>	<b>-14.419</b>	<b>-17.275</b>
16	<b>Møder og international strategi</b>			
	Repræsentantskab / kongres	-1.958	-2.270	-1.098
	Bestyrelse, møde- og rejseudgifter	-1.150	-981	-1.719
	Vederlag til formanden*	0	-1.323	0
	Vederlag til bestyrelse og komite/udvalg formænd	-1.882	-1.917	-1.754
	Diverse udvalg	-507	-334	-393
	Repræsentation	-82	-52	-148
	<b>Møder og international strategi i alt</b>	<b>-5.579</b>	<b>-6.877</b>	<b>-5.112</b>
* Formanden har afstået fra modtagelse af vederlag fra DBU (1,3 mio.). Formanden modtager vederlag fra UEFA som medlem af UEFA Executive Committee. Vederlag fra UEFA udgør i år 2024 160.000 €. Nuværende vederlagspolitik er vedtaget af DBU's repræsentantskab den 4. marts 2024 (yderligere info forefindes på DBU's hjemmeside).				
17	<b>Organisationsudvikling og strategi</b>			
	Organisationsudvikling & Strategi	-1.424	-1.530	-1.213
	Good governance og udviklingskomite	-500	-500	-499
	Øvrige organisationsaktiviteter	-939	-232	-1.076
	Internationalt og nordisk	-858	-742	-1.696
	Reform, adm.understøttelse - Investeringsplan	-1.559	-2.000	-939
	Personaleomkostninger	-3.901	-3.580	-3.442
	<b>Organisationsudvikling og strategi i alt</b>	<b>-9.181</b>	<b>-8.584</b>	<b>-8.865</b>



		2024		2023
Note	Alle beløb er angivet i antal tusinde kroner	Realiseret	Budget	Realiseret
18	<b>Administration</b>			
	Personaleomkostninger	-3.397	-4.756	-2.436
	Administration	-3.466	-2.361	-2.945
	Øvrige administration	-185	-400	913
	DBU Allé	-7.484	-5.208	-4.901
	Øvrige personaleudgifter	-4.252	-3.939	-4.074
	<b>Administration i alt</b>	<b>-18.784</b>	<b>-16.664</b>	<b>-13.443</b>
19	<b>Kommunikation</b>			
	Personaleomkostninger	-2.531	-3.313	-2.155
	Grafik	-306	-515	-554
	Publikationer og billedrettigheder	-2.688	-2.330	-2.514
	EDANS, administration og udvikling	-372	-385	-493
	<b>Kommunikation i alt</b>	<b>-5.897</b>	<b>-6.543</b>	<b>-5.716</b>
20	<b>Jura</b>			
	Personaleomkostninger	-3.083	-4.000	-3.435
	Juraomkostninger	-2.975	-2.035	-2.148
	Spilleragenter	-100	-41	-1.057
	<b>Jura i alt</b>	<b>-6.158</b>	<b>-6.076</b>	<b>-6.640</b>
21	<b>Hele Danmarks Klubhus</b>			
	Indtægter	3.493	0	3.000
	Udgifter	-6.484	-2.000	-5.031
	Udgifter, Investeringsplan	-3.000	-2.000	-1.000
	<b>Hele Danmarks Klubhus i alt</b>	<b>-5.991</b>	<b>-4.000</b>	<b>-3.031</b>
22	<b>Finansielle poster</b>			
	U/realiseret kursgevinster	26.417		22.335
	Udbytte	3.094		2.354
	Øvrige renteindtægter	1.269		122
	<b>Finansielle indtægter</b>	<b>30.780</b>	<b>12.800</b>	<b>24.811</b>
	Valutakursregulering	0		-671
	Øvrige renteudgifter	-179		-404
	<b>Finansielle udgifter</b>	<b>-179</b>	<b>0</b>	<b>-1.075</b>
	<b>Finansielle poster i alt</b>	<b>30.601</b>	<b>12.800</b>	<b>23.736</b>
		<b>Indtægtsført af modtagne tilskud i året</b>	<b>Årets forbrug</b>	<b>Årets resultateffekt</b>
23	<b>Projekter, fondsuddelinger</b>			
	Nordea-Fonden, multibaner	325	325	0
	Grøn fanzone	217	217	0
	Novo Nordisk Fonden "en del af holdet"	604	604	0
	EU-project Game Changers, EACEA	383	383	0
	EU-bevillingen Access	143	143	0
	KV Fonden, fodboldskole 2023-2025	685	685	0
	FC Demens	287	287	0
	<b>Projekter, fondsuddelinger</b>	<b>2.644</b>	<b>2.644</b>	<b>0</b>



Note	Alle beløb er angivet i antal tusinde kroner	Balance pr. 31/12 2024	Balance pr. 31/12 2023
24	<b>Materielle anlægsaktiver</b>		
	<b>Ejendom</b>		
	Anskaffelsessum primo	41.214	41.214
	Tilgang	0	0
	Anskaffelsessum ultimo	41.214	41.214
	Afskrevet primo	11.221	10.604
	Afskrevet i regnskabsåret	617	617
	Afskrevet ultimo	11.838	11.221
	Bogført værdi ultimo	29.376	29.993
	<b>Biler</b>		
	Anskaffelsessummer primo	1.156	1.156
	Anskaffelsessummer ultimo	1.156	1.156
	Afskrevet primo	270	39
	Afskrevet i regnskabsåret	231	231
	Afskrevet ultimo	501	270
	Bogført værdi ultimo	655	886
	<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>30.031</b>	<b>30.879</b>
25	<b>Kapitalandele</b>		
	<b>Kapitalandele i alt</b>	<b>500</b>	<b>500</b>
	100 %-ejerskab DBU A/S og 50 %-ejerskab i Royal League		
26	<b>Tilgodehavender</b>		
	Udenlandske organisationer (UEFA/FIFA) mfl.	4.223	3.106
	DIF, Div.forening, DBU Bredde og klubber mfl.	13.619	16.532
	Tilgodehavende vedr. kommercielle indtægter	3.635	3.256
	Øvrige tilgodehavender	17.148	14.422
	Offentlige kreditorer	2.584	0
	<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>41.209</b>	<b>37.316</b>
27	<b>Udlån</b>		
	DBU Jylland og Sjælland indenfor 1 år	995	690
	DBU Jylland, senere end 1 år	14.658	15.039
	DBU Sjælland, senere end 1 år	4.326	9.686
	<b>Udlån i alt</b>	<b>19.979</b>	<b>25.415</b>
	Specifikation:		
	Lån, hovedstol	27.941	20.700
	Tilgang	0	10.000
	Afgang	-5.690	-2.760
	Restgæld	22.251	27.940
	Amortiseret rente, over lånets restløbetid	-2.272	-2.525
		19.979	25.415



Note		Balance pr. 31/12 2024	Balance pr. 31/12 2023
	Alle beløb er angivet i antal tusinde kroner		
28	<b>Hensættelser</b>		
	<b>Pensionsfond</b>		
	Saldo primo	1.001	1.321
	Forbrug	0	-320
	<b>Saldo ultimo</b>	<b>1.001</b>	<b>1.001</b>
	<b>Øvrige hensættelser</b>		
	<b>Puljemidler under Komiteen for Professionel Fodbold</b>		
	Hensat primo	18.995	13.607
	Hensat i regnskabsåret	19.153	21.580
	Afholdte projekter	-19.112	-16.192
	<b>Saldo ultimo</b>	<b>19.036</b>	<b>18.995</b>
	<b>Puljemidler under Breddekomiteen</b>		
	Hensat primo	12.021	16.073
	Hensat i regnskabsåret	11.324	14.362
	Afholdte projekter	-13.545	-18.414
	<b>Saldo ultimo</b>	<b>9.800</b>	<b>12.021</b>
	<b>Puljemidler under Kvindeelitepulje</b>		
	Hensat primo	0	0
	Hensat i regnskabsåret	1.250	0
	Afholdte projekter	-1.000	0
	<b>Saldo ultimo</b>	<b>250</b>	<b>0</b>
	<b>Ikke-anvendte eksterne uddelinger (Investeringsplan)</b>		
	Hensat primo	7.414	6.945
	Uddelt i regnskabsåret	125	1.220
	Afholdte udgifter	-3.071	-751
	<b>Saldo ultimo</b>	<b>4.468</b>	<b>7.414</b>
	<b>Andre ikke-anvendte eksterne midler</b>		
	Hensat primo	1.725	3.225
	Uddelt i regnskabsåret	0	-1.500
	<b>Saldo ultimo</b>	<b>1.725</b>	<b>1.725</b>
	<b>Landsholdspuljen</b>		
	Hensat primo	3.979	5.000
	Hensat	0	2.500
	Uddelt i regnskabsåret	-2.350	-3.521
	<b>Saldo ultimo</b>	<b>1.629</b>	<b>3.979</b>
	<b>Øvrige hensættelser i alt</b>	<b>36.908</b>	<b>44.134</b>
	<b>Hensættelser i alt</b>	<b>37.909</b>	<b>45.135</b>
29	<b>Anden gæld</b>		
	Skyldige omkostninger	32.203	30.571
	Offentlige kreditorer	0	2.510
	Feriepengeforpligtelse	8.219	7.702
	<b>Anden gæld i alt</b>	<b>40.422</b>	<b>40.783</b>

<b>Note</b>		<b>Balance pr. 31/12 2024</b>	<b>Balance pr. 31/12 2023</b>
<i>Alle beløb er angivet i antal tusinde kroner</i>			
<b>30 Aktiviteter, periodisering</b>			
Nordea-Fonden, multibaner		325	325
DIF-initiativpulje		0	254
Grøn fanzone		217	300
Novo Nordisk Fonden "en del af holdet"		604	509
EU-project Game Changers, EACEA		383	0
EU-bevillingen Access		143	256
KV Fonden, fodboldskole 2023-2025		685	1.263
FC Demens		287	1.026
<b>Aktiviteter, periodisering i alt</b>		<b>2.644</b>	<b>3.933</b>
<b>31 Periodeafgrænsningsposter</b>			
UEFA (Medieaftale)		64.960	66.938
Mellemregning FIFA/UEFA		14.011	5.277
Øvrige forudbetalte kommercielle indtægter		3.422	6.350
Øvrige forudbetalte indtægter		21.550	19.868
<b>Periodeafgrænsningsposter i alt</b>		<b>103.943</b>	<b>98.433</b>
<b>32 Lønoplyst</b>			
AM-indkomst		-112.594	-100.736
A-skat		-35.166	-31.208
AM-bidrag		-9.008	-8.060
ATP		-678	-596
Honorarer og bonus		-76.187	-99.186
Øvrige (km-godtgørelse mv.)		-8.318	-8.262
<b>Lønoplyst i alt</b>		<b>-241.951</b>	<b>-248.048</b>
<b>Gennemsnitligt antal medarbejdere</b>		<b>190</b>	<b>175</b>
<b>33 Leasingforpligtelser</b>			
Leasingforpligtelse kan opgøres således:			
Indenfor 1 år		87	133
Mellem 1 og 5 år		0	0
<b>Leasingforpligtelser i alt</b>		<b>87</b>	<b>133</b>
<b>34 Sikkerheder og pantsætninger</b>			
Til sikkerhed for trækingsret i Nykredit er givet pant i værdipapirer og depotafkastkonto, hvis samlede regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2024 andrager 225 mio. kr.			
<b>35 Eventualforpligtelser</b>			
DBU har stillet garanti for i alt 54 t.kr. for klubbers lån i Danmarks Idrætsforbund.			
DBU er løbende part i tvister. Det er ledelsens opfattelse, at udfaldet af disse tvister ikke vil påvirke unionens finansielle stilling udover de forpligtelser, der allerede er indregnet i balancen.			



# ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsregnskabet er aflagt i overensstemmelse med bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 kapitel 4 og 6 om regnskab og revision for tilskudsmodtagere under Kulturministeriets ressort, som modtager tilskud i henhold til lov om visse spil, lotterier og væddemål.

Foruden nedenstående ændringer er anvendt regnskabspraksis uændret i forhold til sidste år.

## Ændring i anvendt regnskabspraksis

Der er foretaget ændring i metode for indregning af kapitalandele i datterselskaber. Indregningen har frem til årsregnskabet 2023 været foretaget efter den indre værdis metode. Fra og med årsregnskabet 2024 indregnes kapitalandele i datterselskaber til kostpris.

Ændringen er foretaget, da det vurderes bedre at kunne give et retvisende billede af indtægtsførelsen i datterselskaberne ved modtagelse af udbytte, da der på nuværende tidspunkt ikke er nogen aktivitet i datterselskaberne.

Ændringen har ikke haft effekt på sammenligningstallene for 2023 og regnskabstallene for 2024, da datterselskaberne er uden aktivitet, og der ikke er eller har været væsentlig forskel i den regnskabsmæssige værdi efter de to regnskabsprincipper.

## Ændring af opstilling af resultatopgørelsen

Præsentationen af resultatopgørelsen i årsregnskabet er tilpasset, så den vises artsopdelt. Der er sket tilpasning af sammenligningstal.

Ændringen er foretaget, da det vurderes at øge gennemsigtigheden af resultatopgørelsen i årsregnskabet. Forholdet har ikke haft indflydelse på årets resultat.

## Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle udgifter, herunder af- og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde unionen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå unionen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsregnskabet aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Regnskabet er uændret aflagt aktivitetsbestemt og under de enkelte aktiviteter specificeret på art. Indtægter og udgifter, der vedrører flere områder, fordeles ikke på disse, hvis fordelingen ikke fremgår af eksterne aftaler.

Indtægter og udgifter periodiseres på balancetidspunktet.

## Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og udgifter.

## Omsætning

Indtægter resultatføres i de år, de vedrører, således at flerårige kontrakter periodiseres over kontraktens løbetid.

Aktivitetsbestemte tilskud fra Team Danmark, FIFA og UEFA mfl. indtægtsføres i forbindelse med afholdelse af de tilskudsberettigede aktiviteter.

Øvrige indtægter ved salg af varer og tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Øvrige indtægter indregnes ekskl. moms, afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

## Billetabonnementsindtægter

Indtægter vedrørende billetabonnementer, der bl.a. giver fortrinsret til at købe billetter og fordelagtige priser til herrelandsholdets hjemmekampe, indtægtsføres i takt med, at værdien af medlemsfordelene realiseres.

## Eksterne udgifter

Eksterne udgifter resultatføres i de år, de vedrører, således at flerårige kontrakter periodiseres over kontraktens løbetid.

### **Sekundære indtægter og udgifter**

Driftsindtægter og -udgifter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til unionens hovedaktiviteter, herunder avance og tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

### **Uddelinger**

Regnskabsmæssigt skelnes mellem uddelinger internt i DBU og uddelinger til eksterne. Interne uddelinger udgiftsføres i takt med, at de tilhørende omkostninger afholdes. Ikke-anvendte uddelinger i slutningen af regnskabsåret præsenteres som en henlæggelse under Egenkapitalen. Præsentationen som henlæggelse påvirker ikke årets resultat.

Eksterne uddelinger er uddelinger til tredjepart. Disse udgiftsføres på uddelingstidspunktet. I det omfang, at en uddeling relaterer sig til et kalenderår, udgiftsføres den i det pågældende kalenderår.

### **Slutrunder**

Indtægter, bonus og udgifter resultatføres i det år slutrunden afholdes. Såfremt der forventes underskud på deltagelse i slutrunder, omkostningsføres hele det forventede tab straks i forbindelse med kvalifikation til slutrunden.

### **Afskrivninger**

Materielle anlægsaktiver afskrives over deres forventede brugstid. Afskrivningsperioden er beskrevet under de enkelte anlægsaktiver.

### **Finansielle poster**

Finansielle indtægter og udgifter indeholder kursreguleringer, renteindtægter og -udgifter. Finansielle indtægter og udgifter indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### **Materielle anlægsaktiver**

Grunde og bygninger og andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurderinger af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	50 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5 år
Der afskrives ikke på grunde.	

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af sagsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under sekundære indtægter eller omkostninger.

### **Kapitalandele datterselskaber**

Kapitalandele i datterselskaber måles ved første indregning til kostpris.

Hvis der er indikation på nedskrivningsbehov, foretages nedskrivningstest. Hvor den regnskabsmæssige værdi overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Udbytter føres over resultatopgørelsen. Udbytter indregnes, når der er erhvervet endelig ret til udbyttet, hvilket typisk vil sige på tidspunktet for generalforsamlingens godkendelse af udlodningen fra det pågældende selskab. Modtaget udbytte, der overstiger den akkumulerede indtjening i den underliggende virksomhed i ejerperioden, behandles som en reduktion af kostprisen.

### **Beholdninger (merchandise m.v.)**

Beholdninger (merchandise m.v.) måles til kostpris på grundlag af FIFO. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris opgøres som anskaffelsespris med tillæg af eventuelle hjemtagelsesomkostninger.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab til nettorealiseringsværdien.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte udgifter vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Værdipapirer

Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

### Hensættelser

#### Pensionshensættelser

Pensionshensættelser omfatter forventede omkostninger til pensionsforpligtelser. Hensatte forpligtelser indregnes, når unionen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller en faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af unionens økonomiske ressourcer.

### Puljemidler

DBU administrerer puljemidler på vegne af medlemmerne. Regnskabsposten består af de resterende puljemidler pr. 31. december 2024.

### Ikke-anvendte eksterne midler

Regnskabsposten relaterer sig til uddelinger til tredjepart, som ikke er udbetalte ved årets udgang.

### Gældsforpligtelser

Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, kreditinstitutter samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser unionens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings-, og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og unionens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital o. lign.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af værdipapirer og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter optagelse af lån og afdrag på rentebærende gæld.



# AKTIVITETSBESTEMT RESULTATOPGØRELSE

for året 1. januar – 31. december

	2025	2024	2023	
	Budget	Realiseret	Budget	Realiseret
Alle beløb er angivet i antal tusinde kroner				
Medieindtægter	147.366	150.029	147.880	149.200
Kommercielle indtægter	64.232	66.829	53.658	49.213
Tilskud	70.170	64.182	71.992	57.561
<b>Indtægter i alt</b>	<b>281.768</b>	<b>281.040</b>	<b>273.530</b>	<b>255.974</b>
Herrelandshold	-10.220	4.768	-11.095	3.327
Herrelandshold – Slutrunder	0	24.790	0	-127
U21-landshold	-8.958	-8.538	-8.697	-8.356
U21 – Slutrunder	-800	-775	0	0
Herreungdomslandshold	-22.075	-19.920	-20.253	-19.004
Kvindelandshold	-18.186	-13.571	-11.190	-11.706
Kvindelandshold – Slutrunder	-3.050	-1.579	0	11.344
Kvindeungdomslandshold	-11.400	-10.747	-10.815	-10.746
Herreungdomslicens	-11.380	-11.193	-11.380	-11.250
U-midler og kvindelicens	-3.625	-3.885	-4.097	-3.993
Kvindedivisionsforeningen / Kvindeelitepulje	-4.554	-5.173	-3.000	-3.042
Landsholdskomite / Investeringsplan	-12.000	-10.948	-12.000	-6.438
Træneruddannelse	2.893	5.254	3.013	4.444
Elitedommer inkl. talent	-15.405	-13.938	-13.407	-12.159
Turneringer	-6.445	-5.746	-6.847	-5.758
Professionel pulje / Divisionsforeningen	-37.422	-38.960	-38.182	-41.217
<b>Sportslige aktiviteter i alt</b>	<b>-162.627</b>	<b>-110.161</b>	<b>-147.950</b>	<b>-114.681</b>
Futsal, eFodbold & Old boys / All-stars landsholdene	-2.241	-2.399	-2.716	-2.123
Breddepulje 3 og 4 / DBU Bredde	-47.430	-43.726	-45.820	-42.142
Øvrige breddeaktiviteter	-5.848	-2.054	-2.003	-549
<b>Breddeaktiviteter i alt</b>	<b>-55.519</b>	<b>-48.179</b>	<b>-50.539</b>	<b>-44.814</b>
Administration	-92.194	-83.982	-82.912	-73.200
Kommunikation	-3.175	-2.983	-3.230	-2.919
IT	-8.667	-10.832	-8.306	-7.534
Organisationsudvikl., strategi og analyse	-5.170	-5.032	-4.889	-4.238
Jura	2.156	3.643	1.805	4.694
Mødevirksomhed	-4.453	-5.551	-6.877	-5.044
<b>Administration / Sekretariat i alt</b>	<b>-111.503</b>	<b>-104.737</b>	<b>-104.409</b>	<b>-88.241</b>
<b>Ordinære udgifter i alt</b>	<b>-329.649</b>	<b>-263.077</b>	<b>-302.898</b>	<b>-247.736</b>
<b>Resultat af ordinære drift</b>	<b>-47.881</b>	<b>17.963</b>	<b>-29.368</b>	<b>8.238</b>
Hybridbaner, investeringsplan	0	0	0	-4.000
Hele Danmarks Klubhus	-4.000	-5.991	-4.000	-3.031
<b>Sekundære poster i alt</b>	<b>-4.000</b>	<b>-5.991</b>	<b>-4.000</b>	<b>-7.031</b>
<b>Resultat før finansielle poster og afskrivninger</b>	<b>-51.881</b>	<b>11.972</b>	<b>-33.368</b>	<b>1.207</b>
Afskrivninger	-848	-848	-890	-848
Finansielle poster	15.300	30.601	12.800	23.736
<b>Resultat</b>	<b>-37.429</b>	<b>41.725</b>	<b>-21.458</b>	<b>24.095</b>
<b>Resultatdisponering</b>				
Overført til andre reserver Egenkapital	-10.779	69.185	5.142	45.189
Overført til andre reserver Investeringsplan	-26.650	-27.460	-26.600	-21.094
<b>Resultatdisponering i alt</b>	<b>-37.429</b>	<b>41.725</b>	<b>-21.458</b>	<b>24.095</b>





# INVESTERINGSPOLITIK

DBU investerer ikke selv i værdipapirer, men gør brug af porteføljepleje fra professionelle kapitalforvaltere. Porteføljeplejen er aktuelt outsourcet til to kapitalforvaltningsselskaber. De anvendte kapitalforvaltere er Nykredit og Danske Bank Asset Management.

En mindre andel af aktierne investeres i en strategi, hvis bæredygtige investeringsmål er at accelerere overgangen til en bæredygtig økonomi og bidrage positivt til udvalgte FN verdensmål for bæredygtig udvikling. Strategien er med andre ord kategoriseret under artikel 9 i EU's forordning om bæredygtighedsrelaterede oplysninger og har som sådan et bæredygtigt investeringsmål.

Investeringsporteføljen er en del af DBU's likviditetsberedskab og derfor skal der være fokus på forsigtighed, likviditet og fleksibilitet.

DBU har valgt at mindske risikoen ved investeringer ved at sprede porteføljen på forskellige typer af aktivklasser. Risikoen styres endvidere via de investeringsrammer, som DBU har fastlagt over for kapitalforvalteren herunder varighedsbegrænsninger på obligationsporteføljen.

Som udgangspunkt sker investering i aktier og virksomhedsobligationer m.m. via investeringsforeninger. Dette sikrer bl.a. en solid risikospredning i værdipapirer, lande og brancher, minimering af valuta-spread og handelsomkostninger, lave depotomkostninger, notering primært i DKK og EUR, overskuelig, "simpel" og administrativt let løsning og ikke mindst professionel manager selection.

Ifølge retningslinjerne fra DBU skal de finansielle investeringer placeres således:

at mindst 50% af porteføljen skal være placeret i danske obligationer.

at højst 20% af porteføljen kan placeres i udenlandske statsobligationer.

at investeringen i såvel danske som globale aktier højst må udgøre 20% af porteføljen.

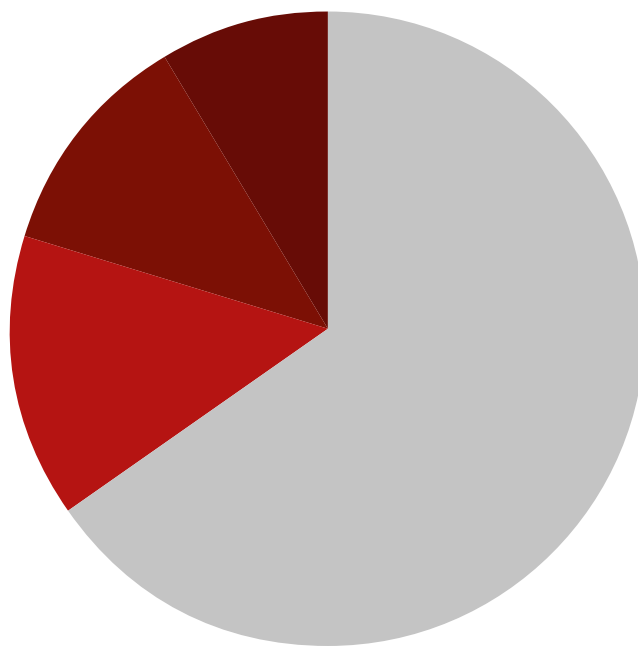
at andelen af kreditobligationer højst kan udgøre 20% af porteføljen.

at andelen af Hedge strategier højeste kan udgøre 20% af porteføljen.

at andelen af alternative investeringer højst kan udgøre 10% af porteføljen.

## Fordeling af aktiver under forvaltning ultimo 2024

- Obligationer (65,4%)
- Aktier (14,5%)
- Hedge Funds<sup>1</sup> (11,5%)
- Kreditobligationer (8,6%)



### <sup>1</sup> Hedge Funds:

Hedge Funds er en likvid alternativ investering der kan benytte finansielle instrumenter, muligheden for gearing og muligheden for at "gå kort" til at udnytte de attraktive lommer af afkast i markedet uden nødvendigvis at forøge risikoen. Tværtimod kan instrumenterne benyttes til at reducere risikoen, men samtidigt til at bevare et fornuftigt afkast. Hedge Funds kan således tjene penge i såvel faldende som stigende markeder alt efter strategi.

### Ansvarlige investeringer

DBU har i sin investeringspolitik indarbejdet en række retningslinjer for ansvarlige investeringer. Det betyder bl.a., at kapitalforvalterne skal have en proces for at sikre, at internationale anerkendte retningslinjer for selskabers samfundsansvar er gældende og håndhæves af virksomhederne i investeringsporteføljen.

DBU investerer i en række forskellige investeringsforeninger og aktivklasser, som alle arbejder ud fra de samme principper, herunder inkluderer f.eks. alle vores investeringer bæredygtighedsrisici i investeringsanalyser og investeringsbeslutninger.

Samtidig arbejder vores kapitalforvaltere også med aktivt ejerskab og bidrager dermed til, at selskaber håndterer og forbedrer bæredygtighedsforhold samt reducerer bæredygtighedsrisici. På vegne af DBU har vores kapitalforvaltere i 2024 (pr. 30. september) stemt på 558 generalforsamlinger relateret til forskellige ESG-forhold.

Pr. 30. september 2024 har Danske Bank Asset Management ekskluderet 335 udstedere fra DBU's investeringsunivers, mens Nykredit per 31. december 2024, på tværs af DBU's 4 afdelinger, har ekskluderet 445 selskaber fra verdensindekset MSCI AWCI for at efterleve DBUS investeringspolitik. Ved valget af værdipapirer skal kapitalforvaltere sikre, at sanktioner over for lande, som er udstedt af FN og/eller EU og tiltrådt af Danmark, efterleves. Ved investering i statsobligationer skal landes overholdelse af international ret og menneskerettigheder indgå i investeringsovervejelserne. Det skal søges undgået at investere i lande, hvor der kan opstå berettiget tvivl om overholdelsen af international ret eller menneskerettigheder. Det skal sikres, at der ikke investeres i selskaber, der overtræder interna-

tionale retningslinjer for menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder, miljø og antikorruption, og som ikke udviser vilje/evne til at ændre adfærd. Der må ikke investeres i selskaber, der producerer kontroversielle våben herunder antipersonel miner og klyngebomber.

DBU's portefølje må ikke investeres i følgende brancher:

- Alkohol
- Tobak
- Våben
- Pornografi
- Spil
- Fossile brændstoffer

Eksklusion skal ske på markedskonform vis i relation til tærskelværdier og definitioner

Herudover skal kapitalforvaltere søge at undgå investering i selskaber med kritisabel adfærd såsom aggressiv skatteplanlægning eller uforsvarlig skovrydning.

## Hvad betyder ESG?



### Miljø

CO2-udledning  
Energieffektivitet  
Affaldshåndtering  
Vand-og luftforurening



### Sociale forhold

Databeskyttelse  
Arbejdsforhold  
Produktsikkerhed  
Uddannelse og træning



### God selskabsledelse

Ledelsesforhold  
Lønstruktur  
Aktionærrettigheder

ESG faktorer bruges sammen med finansielle faktorer til at evaluere attraktive investeringsmuligheder og forstå selskabers forretningsmodeller, markedsposition, risici og muligheder.

Væsentlige forhold vi ser efter:



#### Shippingindustrien

- CO2-udledning
- Medarbejderforhold
- Energieffektivitet



#### Tøjindustrien

- Produktkvalitet
- Forsyningskæden
- Materialer og råvarer

DBU's midler der er investeret i værdipapirer pr. 31. december 2024 udgør 391 mio. kr., og er placeret som følger:

**Nykredit, 225 mio. kr.**

ISIN	Navn	Weight
<b>Aktier</b>		<b>14,11%</b>
DK0060361046	Nykredit Invest Bæredygtige Aktier KL	9,17%
DK0061551462	Sparinvest Bæredygtige Value Aktier KL W	4,95%
<b>Danske obligationer</b>		<b>59,57%</b>
DK0060709731	Nykredit Invest Engros korte obligationer	44,72%
DK0060773901	Nykredit Invest Engros lange obligationer	14,86%
<b>Virksomheds- og højrenteobligationer</b>		<b>15,03%</b>
DK0060709814	Nykredit Invest Engros Bæredygtige Kreditobligationer	9,96%
DK0016028020	Nykredit Invest Engros Bæredygtige Højrenteobligationer	5,07%
<b>Hedgefonde</b>		<b>11,19%</b>
DK0060455889	Nykredit Alpha Kobra	5,29%
DK0060158160	Nykredit Alpha Mira	5,90%
<b>Kontant</b>		<b>0,10%</b>
Kontant		0,10%

**Danske Bank Asset Management, 166 mio. kr.**

ISIN	Navn	Weight
<b>Aktier</b>		
DK0060229284	DI SELE Global Restricted	14,94%
<b>Danske obligationer</b>		
DK0060700946	DI SELE Danske Obligationer Varighed 3	28,95%
DK0060158590	DI SELE Danske Obl Absolut Lav Risiko	26,33%
<b>Virksomhedsobligationer</b>		
DK0060791564	DI SELE Euro IG Corp Bonds Restricted, kl DKK W d	9,97%
<b>Hedgefonde</b>		
GG00B64DZB21	DI Hedge Fixed Income Strategies - DKK Sub-Class I	7,17%
LU1807295008	DI SICAV SIF Fixed Income Global Value W p	4,65%
<b>Other Funds</b>		
DK0060789584	DI Globale Mellemlange Indeksobligat. kl DKK W d h	5,69%
<b>Kontant</b>		
Kontant		0,29%

En detaljeret liste over indhold af de enkelte investeringsforeninger kan ses på [dbu.dk/om-dbu/dbu-s-historie/dbu-s-regnskab](https://dbu.dk/om-dbu/dbu-s-historie/dbu-s-regnskab)



# LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for perioden 1. januar - 31. december 2024 for Dansk Boldspil-Union.

Årsregnskabet for perioden 1. januar - 31. december 2024 aflægges efter bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010, kapitel 4 og 6 om regnskab og revision for tilskudsmodtagere under Kulturministeriets ressort, som modtager tilskud i henhold til lov om visse spil, lotterier og væddemål.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af unionens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af unionens aktiviteter og pengestrømsopgørelse for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 i overensstemmelse med Kulturministeriets bekendtgørelse af 1701 af 21. december 2010, kap. 4 og 6.

Det er vores opfattelse, at de dispositioner, der er omfattet af årsregnskabet, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

Det er ligeledes vores opfattelse, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af aktiviteterne, der er omfattet af årsregnskabet, herunder at der er etableret systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at årsregnskabet, efter vor opfattelse, giver et retvisende billede af unionens aktiver og passiver, finansielle stilling samt resultat.

Bestyrelsens årsberetning indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Brøndby 7. februar 2025

## Direktion:

---

Erik Brøgger Rasmussen  
Direktør

## Bestyrelsen:

---

Jesper Møller  
formand

---

Thomas Christensen  
næstformand

---

Bent Clausen  
næstformand

---

Claus Christensen

---

Mette Bach Kjær

---

Ole Jacobsen

---

Peter Tornbo

# DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

## Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Dansk Boldspil-Union for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter Kulturministeriets bekendtgørelse af 1701 af 21. december 2010, kap. 4 og 6.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af unionens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af unionens aktiviteter og pengestrømsopgørelse for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2024 i overensstemmelse med Kulturministeriets bekendtgørelse af 1701 af 21. december 2010, kap. 4 og 6.

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i Kulturministeriets bekendtgørelse af 1701 af 21. december 2010, kap. 4 og 6. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Uafhængighed

Vi er uafhængige af unionen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

## Fremhævelse af forhold vedrørende revisionen

Unionen har i overensstemmelse med Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2020, kap. 4 og 6, som sammenligningstal medtaget det af bestyrelsen godkendte resultatbudget. Budgettallene har ikke været underlagt revision.

## Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2020, kap. 4 og 6. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere unionens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere unionen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen.



Denmark		Albania	
1	0	0	1
2	0	0	1

05:57

Denmark		Albania	
1	0	0	1
2	0	0	1

05:57

Denmark		Albania	
1	0	0	1
2	0	0	1

Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af unionens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om unionens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at unionen ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen. Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2020, kap. 4 og 6.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2020, kap. 4 og 6. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen. Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering.

### **Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision**

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved driften af aktiviteterne og forvaltningen af de midler, der er omfattet af årsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. Dette indebærer, at vi vurderer risikoen for, at der er væsentlige regelbrud i de



dispositioner, der er omfattet af regnskabsafleggelsen, eller væsentlige forvaltningsmangler i de systemer og processer, som ledelsen har etableret. På grundlag af risikovurderingen fastlægger vi de afgrænsede emner, som vi skal udføre juridisk-kritisk revision eller forvaltningsrevision af.

Ved en juridisk-kritisk revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed, om de dispositioner, der er omfattet af det udvalgte emne, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ved en forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de systemer, processer eller dispositioner, der er omfattet af det udvalgte emne, understøtter skyldige økonomiske hensyn ved driften af aktiviteterne og forvaltningen af de midler, der er omfattet af årsregnskabet.

Vores revision af hvert udvalgt emne tager sigte på at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis som grundlag for en konklusion med høj grad af sikkerhed om det pågældende emne. Ved en revision kan der ikke opnås fuldstændig sikkerhed for at opdage alle regelbrud eller forvaltningsmangler. Da vi alene har udført juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af de udvalgte emner, kan vi ikke udtale os med sikkerhed om, at der ikke kan være væsentlige regelbrud eller væsentlige forvaltningsmangler på områder, der falder uden for de udvalgte emner. Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

København, den 7. februar 2025

EY

Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28

---

Rasmus Friborg Andersen  
statsaut. revisor  
mne44147





**Udgiver**

Dansk Boldspil-Union  
Fodboldens Hus  
DBU Allé 1  
2605 Brøndby  
Telefon 4326 2222  
e-mail dbu@dbu.dk  
www.dbu.dk

**Redaktion**

Vichy Løvskjold,  
DBU Økonomi

**Layout**

Bording Danmark

**Fotos**

Anders Kjærbye & Per Kjærbye/Fodboldbilleder.dk  
S. 8-9 Lars Rønbøg /Fodboldbilleder.dk  
S. 23 Bobby Vasilev/UEFA  
S. 32 Claus Birch og Anders Kjærbye/Fodboldbilleder.dk  
S. 41 Claus Birch/Fodboldbilleder.dk  
S. 42-43 David Catry, Sports Press Photo

**Redaktion slut**

7. februar 2025

**Dansk Boldspil-Union**

DBU Allé 1

2605 Brøndby

[www.dbu.dk](http://www.dbu.dk)