

DECEMBER 2024



# NYT FRA FORMANDEN OG DIREKTØREN

Jul og juleferie nærmer sig med hastige skridt med tid til samvær med familie og gode venner. Men inden mange af os går på en velfortjent juleferie, vil vi godt benytte lejligheden til at sige tak til jer alle for jeres store indsats og engagement i årets løb. Samtidig vil vi gerne gøre status på nogle af de mange aktiviteter og milepæle, vi sammen har nået i årets løb, og som vi ser frem til i det nye år i dansk fodbold.

Mange fodboldhilsner

Jesper Møller

Formand

Erik Brøgger Rasmussen

Direktør

**GLÆDELIG JUL**

**&**

**GODT NYTÅR!**



**DANSK BOLDSPIL-UNION**  
EN DEL AF NOGET STØRRE

# ENDNU ET GODT ÅR I DANSK FODBOLD

## Medlemsrekord, store fodboldoplevelser, flere piger og kvinder og enkelte bump på vejen

Det seneste år har budt på rigtig mange oplevelser i dansk fodbold. Lige fra et rekordstort antal medlemmer i de godt 1500 klubber på tværs af hele landet og en flot EM-fodboldfest i Tyskland til møder og begivenheder lokalt, nationalt og internationalt. Og så er der spillet flere end 300.000 fodboldkampe i dansk fodbold – i børne- og seniorfodbold, på tværs af hele landet og på vores 17 forskellige landshold. Samlet set går det rigtig godt i dansk fodbold.

### Den sportslige succes fortsætter

Herrelandsholdet deltog i sommerens EM-slutrunde i Tyskland, og selvom endestationen blev ottendedelsfinalen mod Tyskland på hjemmebane, var det på mange måder en succes, både på og udenfor banen. Det var fjerde gang i træk, at Herrelandsholdet lykkedes med at kvalificere sig til en slutrunde, hvilket bestemt ikke er en selvfølge. Slutrunden blev også den danske folkefest, som vi havde håbet på og arbejdet for, med titusindvis af fans i Tyskland, og mange var også samlet til store og små folkefester herhjemme. Vi formåede endnu engang at samle og begejstre – helt i tråd med vores strategi for dansk fodbold.

Ottendedelsfinalen mod Tyskland blev også Kasper Hjulmands sidste kamp som landstræner, da han valgte at stoppe efter slutrunden. Vi skylder Kasper en kæmpe tak for alt, hvad han har gjort for dansk

fodbold, både med de sportslige resultater og i samarbejdet med klubber på tværs af hele landet.

I efteråret har vi haft Lars Knudsen som midlertidig landstræner, inden Brian Riemer blev ansat som ny landstræner for Herrelandsholdet sidst i oktober. Holdet har spillet sig videre til kvartfinalen i Nations League - hvor Portugal venter – og er dermed blandt de otte bedste landshold i Nations League-turneringen. Imponerende. Resultatet gav også Danmark en topseedning i VM-kvalifikationen, som begynder i efteråret 2025.

Kvindelandsholdet gør det også rigtig godt.

Holdet kvalificerede sig til næste sommers EM i Schweiz allerede i juli og har generelt leveret en overbevisende kvalifikation med flotte sejre og kun overgået af verdensmestrene fra Spanien, som var bedst og vandt puljen. Danmark er havnet i gruppe C med Tyskland, Sverige og Polen, så der venter nogle spændende opgør til sommerens store slutrunde. Kvindelandsholdets næste kamp bliver et nordisk brag mod Sverige den 21. februar 2025 i Nations League. Kampen spilles i Odense, så vi håber på stor opbakning på stadion.

Det har også været et flot år for de danske ungdomslandshold.





I sommer spillede U17-drengelandsholdet sig i en EM-semifinale, hvor de led et snævert 1-0 nederlag til Italien, som endte med at vinde turneringen. U19-herrelandsholdet deltog ligeledes i EM – for første gang nogensinde – hvor de kvalificerede sig som ét af kun syv europæiske hold.

Efteråret sluttede også godt for de danske ungdomslandshold. På både herre- og kvindesiden er der nemlig fuld plade, da både U17 og U19 på begge sider har kvalificeret sig til den anden og afgørende runde af EM-kvalifikationen, som afgøres i løbet af 2025, mens U21-herrelandsholdet i oktober sikrede sig kvalifikation til EM 2025 i Slovakiet, hvor Danmark er havnet i gruppe C sammen med Holland, Ukraine og Finland.

Vi kan være rigtig stolte over vores talenter og den talentudvikling, vi har skabt i samarbejde mellem klubber, lokalunioner, divisionsforeninger og DBU. Udover stolthed og sportslig succes er udviklingen også afgørende for hele fødekæden og de sportslige resultater i både klubber og på de forskellige landshold. Det er godt gået.

### Stort fokus på pige- og kvindefodbold

Fodbold for og med piger og kvinder udvikler sig hastigt i disse år – både i Danmark og i den store verden omkring os. FIFA og UEFA har lanceret ambitiøse strategier med store investeringer, og mange lande investerer stort i både elite og bredde – senest med øgede præmiepenge til EM til sommer og i UEFA's klubturneringer.

Også herhjemme er der gang i både investeringer og i mange nye tiltag og projekter på tværs af hele dansk fodbold:

- Kvindedivisionsforeningen er optaget som selvstændigt medlem af DBU og har oprustet både kommercielt og kommunikativt og i samarbejdet med klubber – og de arbejder med en række tiltag for Kvindeligaen i det nye år. Læs mere her: [Kvindedivisionsforeningen er nyt medlem af DBU](#)
- Der er netop blevet indført en ny standardspillerkontrakt, der sikrer bedre vilkår, minimumsløn og meget andet for alle professionelle kvindelige fodboldspillere i Danmark. Det er en stor og vigtig milepæl på tværs af dansk fodbold, hvor flere af de traditionelle herrefodbold-klubber også har lanceret kvindehold og satser på at spille med i toppen af dansk fodbold. Brøndby har som de første på kvindesiden indført fuldtidsprofessionalisme. Flot og godt – og mon ikke det brede sig. Læs mere her: [Ny standardaftale på plads: Styrker dansk kvindefodbold - Kvindeliga](#)
- DBU's bestyrelse har vedtaget en særlig handlingsplan for fodbold for piger og kvinder med en række indsatser inden for både talentudvikling, børnefodbold samt både kommerciel og kommunikativ udvikling på området. Planen vil også skubbe til vores kultur. Selv om vi har arbejdet med at udvikle fodbold for piger og kvinder længe, så er der fortsat en række barrierer, vi skal have nedbrudt. Så bliv ikke overrasket, hvis der fra tid til anden kommer et kærligt skub mod mere ligestilling og ligestilling. Læs mere her: [1-5-dbu-udviklingsplan-fodbold-for-piger-og-kvinder.pdf](#)



- Der er lanceret flere særlige tiltag for at få flere kvinder til at melde sig som trænere og dommere – for det er brug for! I forhold til repræsentation af køn halter fodbold på mange områder efter resten af samfundet. Læs mere her: [DBU vil tredoble antallet af fodbolddrænere, der er kvinder](#)

Der foregår et kæmpe arbejde ude i klubberne, hvor Pigerakketten, Get' Movin, Fremtidens Trænere og mange andre tiltag er med til at sætte handling bag vores ambitioner om at få flere piger og kvinder i dansk fodbold. Det har allerede givet gode resultater rigtig mange steder. Det er tydeligt at se, at vi rykker os i disse år. Der kommer hele tiden flere piger og kvinder i dansk fodbold. Det handler selvfølgelig ikke blot om antal, men også om kvalitet, muligheder og trivsel. Derfor er fastholdelse også et vigtigt område, som vi hele tiden skal have fokus på.

Selvom vi er godt på vej, har vi også fortsat meget arbejde foran os. Derfor skal 2025 være 'pige- og kvindefodboldens år. Vi skal videre og investere endnu mere. Vi skal motivere endnu flere til at blive dommere, trænere og medlemmer i udvalg, komiteer og bestyrelser – både i klubberne og i DBU-familien. Vi skal have ny landsholdsaftale for Kvindelandsholdet i det nye år, og vi vil investere mere, både i rammerne for spillernes træning og rejser, men også i honorar og bonus.

Et andet vigtigt fokusområde i 2025 bliver også at få afleveret et ambitiøst bud på kvindernes EM-slutrunde i 2029 sammen med Sverige. Vi tror på, at vi sammen kan lave en fantastisk turnering, hvor vi kan vise de nordiske værdier frem for hele Europa. Skal det lykkes, har vi bl.a. brug for flere moderne stadions og vi er i dialog med en række kommuner, der har

interesse i at skabe nye rammer for dansk fodbold. Et dansk-svensk EM i 2029 vil være et kæmpe flagskib for udviklingen af fodbold for piger og kvinder – på tværs af hele landet og på tværs af alle niveauer.

### Fuld fart på fodbold for børn – og for unge

Også i 2024 har vi oplevet en god fremgang og en kæmpe udvikling i børnefodbold, både blandt piger og drenge. DBU Børnefodbold har som tværgående projekt udviklet sig i en fantastisk retning og nået flotte tal i forhold til udbredelse. Primo december 2024 er der samlet 295 DBU Børneklubber i Danmark, og yderligere 111 klubber arbejder henimod at blive en af de klubber, der gør noget særligt ud af børnefodboldden. Det er flot. Samtidigt er der uddannet 189 børneudviklingstrænere, som er med til at understøtte ambitionen om at give alle børn i danske fodboldklubber mulighed for at blive trænet af en uddannet træner.

Der bliver også arbejdet på en ungdomsstrategi, hvor en arbejdsgruppe har analyseret og udviklet en række tiltag, der nu sendes i høring. Så meget mere om det i det nye år. Arbejdet med fodbold for børn og unge er centrale pejlemærker i udviklingen af dansk fodbold.

### Hele Danmarks Klubhus tager form

Vi har løbende fortalt om arbejdet med projektet 'Hele Danmarks Klubhus', der både indeholder et nationalt fodbold-campus, regionale kraftcentre og en række digitale og fysiske tiltag, og som skal skabe rammerne om udviklingen af dansk fodbold på alle niveauer i de næste mange år frem. Vi har fortalt mest om visioner og drømme samt om processen for projektet og finansieringen bag.



Der bliver arbejdet på højtryk på begge fronter. Det gælder både udviklingen af de forskellige tiltag indenfor alt fra 'Legende Fodboldmiljøer' og 'Klubledelse & Frivillighed' til etableringen af de fysiske rammer, herunder et nyt hovedsæde for DBU og dansk fodbold samt regionale og lokale investeringer. Finansiering af projektet ventes at koste mellem 1,0 til 1,5 mia. kroner, så vi skal have fonde og andre gode kræfter med ombord. Og det arbejde er langt fremme.

Vi havde håbet, at vi her i 2024 kunne præsentere noget mere konkret om både de mange konkrete tiltag og ikke mindst om de partnere, der ser ud til at ville investere i det store projekt, men der er fortsat gang i både udviklingen og forhandlingerne på alle leder og kanter, så vi må vente til 2025 med den store præsentation.

Den overordnede ramme for Hele Danmarks Klubhus skal præsenteres for DBU's Repræsentantskab på mødet i Horsens den 8. marts 2025. Her håber vi at kunne fremlægge meget mere konkrete dele og visioner for det hele – og også fortælle om de store investorer og samarbejdspartnere, der vil være med til at skabe de mest ambitiøse rammer for udviklingen af dansk fodbold i mange år.

Der har allerede været et væld af møder med lokalunioner og divisionsforeninger, der har givet input og inspiration til arbejdet med Hele Danmarks Klubhus. Tak for det. DBU's administration har tilbudt at besøge årsmøderne i lokalunionerne og de to divisionsforeninger de næste måneder og fortælle om alt det gode arbejde med Hele Danmarks Klubhus, så vi kan sikre bedst mulig involvering og debat. For vi kalder det jo Hele Danmarks Klubhus, fordi det netop kommer til at berøre ALLE danske fodboldklubber. I hele landet.

I forlængelse af arbejdet med Hele Danmarks Klubhus har vi også fortsat fokus på bedre, større og mere moderne faciliteter og stadions i både øst og vest, så vi kan imødekomme udviklingen og de krav, som vi bliver mødt af fra spillere, trænere, UEFA og mange andre.

### Vigtigt med ordentlighed i dansk fodbold

Ordentlighed er afgørende i alt hvad vi foretager os i fodboldverdenen – både på og uden for banen. Vi har et adfærdskodeks, som alle i dansk fodbold er underlagt. Vi skylder hinanden, at vi alle følger det kodeks. Som vi også tidligere har nævnt, er der en kampagne og flere tiltag på vej, så vi sikrer, at alle kender til det og har fokus på det. Vi skal have respekt for dommere, frivillige og hinanden. I efteråret har vi set nogle få, men triste eksempler på det modsatte med fanuroligheder, racistiske tilråb, en dommer-sag og en sag på Fyn, som fyldte meget i medierne og endda landede på flere ministres bord. Vi skal sammen sige fra, for det hører ingen steder hjemme i dansk fodbold. Og slet ikke overfor frivillige, der har valgt at dedikere noget af deres fritid for at være noget for andre. Husk det!

Vi har en helt særlig udfordring på dommerområdet, som vi skal tage hånd om i 2025. Vi skal blive bedre til både at tiltrække nye og fastholde nuværende dommere. Skal vi lykkes kræver det en indsats af alle. Det kræver også, at vi behandler dommerne ordentligt. De har krav på respekt, og at der altid er en god tone.

Ordentlighed skal også gennemsyre samarbejdet på tværs af dansk fodbold. Vi skal kunne samarbejde og gøre det i en ordentlig tone med fokus på bolden – og ikke personen.



Der skal selvfølgelig altid være plads til uenighed og at meninger brydes, men det er vigtigt, at vi finder løsninger samt sikrer fremdrift og udvikling i fællesskab.

At gøre det ordentligt er også et fokusområde i UEFA, som har indført et nyt sæt af Governance-regler. DBU og dansk fodbold har generelt høje etiske standarder og er flere steder blevet fremhævet som et af de førende idrætsforbund, når det handler om good governance. Den position og det høje niveau ønsker vi at fastholde og styrke. Derfor vil vi nu undersøge, hvordan vi gør det bedst muligt i forhold til UEFA's nye regler. Det er en vigtig proces og vil sandsynligvis medføre en række ændringer i den måde, som vi gør tingene på. Alt dette vil vi naturligvis fortælle mere om, når der er noget mere konkret.

### Nye vigtige aftaler på vej

Arbejdet med Hele Danmarks Klubhus har stor betydning for de næste mange års arbejde med udviklingen af dansk fodbold på tværs af hele dansk fodbold. Derfor arbejder vi på, at vi til repræsentantskabsmødet den 8. marts i Horsens kan præsentere nye, lange samarbejdsaftaler mellem DBU og henholdsvis DBU Bredde, Kvindedivisionsforeningen og Divisionsforeningen. De nye aftaler skal sætte rammerne for det gode samarbejde, vi har på tværs af DBU og med de tre medlemmer - både strategisk og økonomisk. I de senere år har samarbejdet i DBU Bredde ikke fungeret optimalt, men vi håber, at samarbejdet nu kan fokusere på at udvikle dansk breddefodbold og andre gode tiltag – og her er den kommende aftale en vigtig hjørnesteen.

Til mødet i DBU's bestyrelse i november blev der givet mandat til at fortsætte forhandlingerne lige efter

nyår, og vi håber derfor, at vi til marts kan præsentere nye stærke rammer for vores fremtidige samarbejde med alle tre medlemmer.

### Debat om kønsidentiteter i dansk fodbold

Den seneste måneds tid har der både i medierne og til årsmøderne i DBU Jyllands regioner været debat om inklusion af flere kønsidentiteter i dansk fodbold.

Arbejdet har flere år på bagen, og det er kort fortalt igangsat på baggrund af en analyse fra Kulturministeriet, henvendelser fra klubber samt en række anbefalinger fra DIF. På den baggrund besluttede DBU's bestyrelse at nedsætte en arbejdsgruppe, der sidste år kom med en række anbefalinger omhandlende inklusion af flere kønsidentiteter i dansk fodbold. Anbefalingerne består af mange forskellige elementer og indsatser.

Nogle af disse anbefalinger vedrører bredden og skal drøftes i lokalunionerne, hvis de skal blive til virkelighed. Det er nu op til klubberne selv at beslutte. Det kaldes demokrati. Debat er også godt og altid velkommen, men det skal helst være på et oplyst grundlag, hvilket ikke altid har været tilfældet i medierne den seneste tid.

I kan læse anbefalingerne fra arbejdsgruppen og en FAQ, som besvarer de oftest stillede spørgsmål [her](#).



## International fodboldpolitik

Det internationale område har fyldt en del det seneste halve år – også i medierne. Og det giver os nogle gange svære betingelser i særligt vores kommunikation, blandt andet fordi mediernes tempo er højt, mens det i store organisationer som UEFA og FIFA går noget langsommere og ofte kommer alt for sent. Samtidigt må vi også erkende, at vi i fodboldens globale fællesskab ikke altid ser ens på tingene, hvilket er særlig tydeligt i FIFA, hvor synspunkter fra hele verden skal afvejes og balanceres. Og her er vi i undertal set med danske øjne – og værdier.

Vi har i flere år arbejdet målrettet med en international handleplan for dansk fodbold med det klare mål, at styrke samarbejdet og vores danske indflydelse i det nordiske samarbejde, UEFA og FIFA. I den seneste tid har der været stort fokus på tildeling af VM-værtskaber, hvor VM 2034 i Saudi-Arabien har fyldt en del.

Først og fremmest vil vi gerne understrege, at DBU og dansk fodbold er rundet af danske værdier. Fodbold skal være for alle, uanset køn, etnicitet, religion, seksualitet osv. Det gælder i hverdagen i dansk fodbold, og det gælder, når vi er ude i verden med vores landshold, klubber og repræsentanter. Men vi anerkender også, at andre dele af verden ikke deler de danske værdier en-til-en.

For nogen kan det måske se mærkeligt ud, at vi ikke protesterer mere imod et VM i Saudi-Arabien, når vi står for det, vi står for. Men faktum er, at der ikke var andre kandidater, og der var ingen afstemning. For os handler det om at have fokus på det, som vi kan påvirke, og at der nu bliver leveret på det, som vi i buddene bliver stillet i udsigt. Det er i særdeleshed FIFA's ansvar at levere på. Skal vi lykkes med at skubbe udviklingen i den for os at se rigtige retning, bliver det i de kommende år afgørende, at vi formår at

samarbejde, og at andre lytter til os. Det opnår vi kun ved at række ud og pege på løsninger.

I kan læse mere om DBU's holdning til Saudi-Arabiens bud på VM [her](#).

## Besøg og samarbejde på tværs

De seneste måneder har vi blandt andet været på besøg hos alle lokalunioner og i begge divisionsforeninger for at drøfte udviklingen af dansk fodbold i vores tætte og gode samarbejde. Vi har blandt andet drøftet økonomi, berørt arbejdet med Hele Danmarks Klubhus samt talt om børnefodbold, herunder hvordan det gode klubsifte bør se ud. Det er godt at mødes og drøfte både muligheder og udfordringer, så vi sammen skaber de bedste resultater.

Vi har også besøgt borgmestre i en række danske byer i dialogen om at få flere moderne stadions i Danmark. Det skal både ses i forbindelse med vores dansk-svenske bud på kvindernes EM i 2029 og i det hele taget en ambition om at få flere internationale kampe og turneringer til Danmark. Derfor har vi brug for flere moderne stadions i Danmark. Flere af kommunerne har vist god interesse for at være med i det arbejde, men der er selvfølgelig langt igen.

## Investeringerne i hele dansk fodbold fortsætter

DBU har en solid økonomi, særligt efter Herrelandsholdets EM-succes i 2021, og derfor har vi de seneste år investeret massivt i hele dansk fodbold med den historiske investeringsplan, som vi vedtog tilbage i 2022, og som løber helt frem til 2028.



Derfor er det også planlagt, at vi i budgettet for 2025 forudser et underskud på 37,4 mio. kr., hvilket er en del af planen om at nedbringe størrelsen på DBU's egenkapital over en årrække og i stedet bruge pengene på at fremme udviklingen af dansk fodbold.

Store dele af DBU's økonomi er bundet op i faste og årelange aftaler med DBU's tre medlemmer, dvs. DBU Bredde, Divisionsforeningen og Kvindedivisionsforeningen samt for områderne futsal, dommere og landshold. Disse aftaler er også grundlaget for investeringsplanen, hvor der investeres et stort trecifret millionbeløb i en række aktiviteter. Det er selvsagt glædeligt, at vi i en årrække kan investere ekstraordinært i dansk fodbold. Samtidig er det åbenlyst, at vi ikke i en længere årrække kan operere med tocifrede millionunderskud. Derfor udløber investeringsplanen også i 2028, hvor vi må forudse, at vi skal ned i flyvehøjde.

I kan se budgettet for 2025 i detaljer [her](#).

### Vi ses i det nye år

I de næste måneder står den på lokalunionernes og divisionsforeningernes årsmøder og DBU's Repræsentantskabsmøde den 8. marts i Horsens. Vi ses, enten der, eller når Kvindelandsholdet møder Sverige hjemme til februar, når Herrelandsholdet møder Portugal i Parken til marts, eller når vi for anden gang inviterer til 'En Del af Noget Større'-konferencen den 26. februar i Nyborg. Og ellers til møder, kampe og andre fodboldbegivenheder rundt om i hele landet.

