



## OM BESTYRELSEN

DBU's bestyrelse er det øverste ledelsesorgan i Dansk Boldspil-Union (DBU). Bestyrelsen har ansvaret for at fastlægge den strategiske retning og sikre, at DBU lever op til sine målsætninger. Bestyrelsen består af valgte medlemmer fra forskellige dele af dansk fodbold, herunder både bredde- og elitefodbold, og de har til opgave at varetage dansk fodbolds interesser på tværs af hele landet og i fodboldens internationale organisationer.

Kære alle,

Efteråret er for alvor over os – med smukke farver, lav sol og begyndende kulde og ikke mindst masser af aktiviteter på tværs af hele dansk fodbold. Fra kampe og træninger i de flere end 1500 klubber til landskampe med både Herrelandsholdet, Kvindelands holdet og de mange ungdomslandshold samt fuldt program i Kvindeligaen, Superligaen og de forskellige divisioner under dem. Det er og bliver en fantastisk tid på året.

De næste uger spiller Herrelandsholdet spændende kampe i Nations League, mens Kvindelands holdet starter forberedelserne til næste sommers EM i Schweiz med spændende kampe i Aalborg og Esbjerg. Vi håber, at mange af jer vil komme til kampene og heppe.

I bestyrelsen har vi netop haft vores oktober-møde med et par større drøftelser og forskellige beslutninger, som vi godt vil orientere om her.

God læselyst!

### Medlemmer

Jesper Møller  
Formand

Bent Clausen  
Næstformand

Thomas Christensen  
Næstformand

Ole Jacobsen  
Medlem

Claus Christensen  
Medlem

Mette Bach Kjær  
Medlem

Peter Tornbo  
Medlem



# NYT FRA BESTYRELSEN

## Fokus på næste års budget, good governance og meget andet

### TEMA: BUDGET 2025

Som altid i oktober har vi haft første behandling af budgettet for 2025 og en status på DBU's økonomi og relevante politikker på området.

Generelt er det vigtigt at understrege, at DBU har en stærk og robust økonomi. Det er glædeligt og en altafgørende forudsætning for vores ønske om at investere i udviklingen af dansk fodbold, blandt andet med den historiske investeringsplan, som vi vedtog i 2022. Som nævnt i flere omgange er størstedelen af DBU's økonomi fastlagt i aftaler, både med DBU Bredde og de to divisionsforeninger, men også i landsholdsaftaler, tv-aftaler og andre faste og flerårige aftaler, blandt andet på det kommercielle område.

På bestyrelsesmødet drøftede vi udkastet til næste års og havde nogle overordnede input og ønsker, blandt andet om at holde igen på omkostningerne og øgede udgifter. Vi er opmærksomme på, at der på nogle områder er kommet ekstra opgaver de senere år og at der kan være behov for at investere for at tjene penge – både i forhold til den sportslige del af DBU, men også i forhold til kommercielle partnerskaber.

Vi har færdigbehandling og vedtagelse af budgettet for 2025 på bestyrelsesmødet i november, hvor vi også har en ny behandling af 'Hele Danmarks Klubhus'. Vi skal nok orientere om begge dele i forlængelse af mødet.

### DRØFTELSE: GOOD GOVERNANCE

På bestyrelsesseminaret i juni havde vi tema om UEFA's 'Good Governance Framework', som er en del af UEFA's HatTrick-cyklus og UEFA's statutter med det klare formål at promovere etiske standarder og good governance i europæisk fodbold.

I UEFA's oversigt er der 36 indikatorer rangerende fra developing, developed og advanced. DBU's administration har efter nøje gennemgang vurderet, at DBU som organisation efterlever følgende:

- 'Advanced': 20 indikatorer
- 'Developed': 10 indikatorer
- 'Developing': 6 indikatorer

Siden juni har vi haft materialet til høring i DBU's Governance & Udviklingskomité og nu også drøftet det igen i bestyrelsen. Komiteen har opfordret DBU til at opnå så høj en score på så mange af indikatorerne i UEFA's framework som muligt og generelt prioritere og fremme etiske standarder og good governance. Komiteen understreger også, at DBU skal have et pragmatisk forhold til dele af UEFA's i alt 36 indikatorer i regelsættet. Komiteen ønsker derfor, at DBU's indsats blandt andet fokuserer på kontrolmekanismer.



På bestyrelsesmødet gennemgik vi de 36 indikatorer og drøftede hvilke, vi ønsker at fokusere på – og hvordan. DBU og dansk fodbold har generelt høje etiske standarder og er flere steder blevet fremhævet som et af de førende idrætsforbund, når det handler om good governance. Den position og det høje niveau ønsker vi som bestyrelse at fastholde og styrke. Efter drøftelserne på mødet vil vi nu undersøge, hvordan vi gør det bedst muligt.

Vi vender tilbage, når vi kan fortælle mere om mere konkrete tiltag.

## KORTE ORIENTERINGER

- **TEP-MØDE I UEFA** På mødet gav formand Jesper Møller en kort orientering om TEP-mødet i UEFA i sidste måned, både om drøftelserne om fremtidige tv-aftaler, om arbejdet med Hatrick-midler samt om præsentationen af VM-buddet fra Saudi-Arabien på VM 2024 for Herrelandshold. Læs mere om mødet [her](#).
- **BUD PÅ EM I 2029** Vi har nu officielt tilkendegivet overfor for UEFA, at vi sammen med Sverige vil byde på kvindernes EM-slutrunde i 2029. Det drøftede vi kort på mødet, særligt i relation til de konkurrerende bud, som nu også er offentlige kendte. Det bliver et tæt kapløb, da vi er oppe imod stærke fodboldnationer som Tyskland, Italien, Polen og Portugal.
- **DANSK IDRÆTSFORBUND** På mødet blev der også drøftet og gjort de indledende forberedelser til DIF's årlige budgetmød og vores fortsatte samarbejde mellem DBU og DIF. Det er en stærk relation, hvor en række personer i DBU-systemet bidrager rigtigt godt. Tak for det.
- **KVINDELICENS MANUAL** Vi har godkendt en ny licensmanual for Kvindeligaen efter forslag fra Kvindeelite-komiteen. Den nye manual integrerer UEFA's klublicenskrav og mål i den nye Kvinde DM-strategi og bygger videre på vores fælles ønske om at styrke dansk kvindefodbold, både i ligaen og på landsholdene. Den nye licensmanual bliver sendt til klubberne og offentliggjort snarest.
- **NY TEAMDANMARK-AFTALE** DBU og Team Danmark har i en årrække haft en god samarbejdsaftale for sportslig støtte og medierettigheder. På mødet godkendte vi en ny samarbejdsaftale for den kommende fire-årige periode, der både indholdsmæssigt og økonomisk er en fortsættelse af den nuværende aftale. Aftalen giver en nettoindtægt på 1,75 mio. kr. årligt.
- **HERRELANDSTRÆNER** Som I alle ved skal Herrelandsholdet have ny landstræner fra 1. januar forud for næste års VM-kvalifikationskampe og mulige slutkampe i Nations League. På mødet gav fodbolddirektør Peter Møller en status for processen med at finde en ny landstræner. Indtil den nye træner er på plads, glæder vi os over, at den fungerende landstræner, Lars Knudsen og det øvrige træner-team og spillere klarer det godt i Nations League. Godt gået, vi hepper på til de næste par kampe.
- **DBU BREDDE** I orienteringen fra næstformand Bent Clausen var der blandt andet fokus på projektet Get Movin', der skal styrke og udvikle pige- og kvindefodbold i hele landet. Projektet har fuld fart på og der er efterhånden 62 godkendte Get Movin'-klubber – og yderligere 24 klubber på vej – og dermed klubber, der arbejder målrettet og struktureret med at få flere piger- og kvinder med, både på og udenfor banen.



- **DIVISIONSFORENINGEN** I orienteringen fra næstformand Thomas Christensen var der kort orientering om møde med justitsminister Peter Hummelgaard, der havde inviteret både Divisionsforeningen, DBU samt FC København og Brøndby til møde efter hændelserne ved seneste derby mellem de to klubber. På mødet blev der drøftet brugen af ansigtsgodkendelse samt øget samarbejde med politiet. Parterne er enige om at bekæmpe den dårlige adfærd og udelukke de ansvarlige.
- **KVINDEDIVISIONSFORENINGEN** I orienteringen fra Mette Bach Kjær var der kort status om den nye aftale mellem KDF og Spillerforeningen, hvilket er meget positivt og rigtigt godt for det fortsatte arbejde med udviklingen af kvindeligaen og samarbejdet med klubberne. Derudover er holdet i Kvindedivisionsforeningens administration på plads med ansættelserne af Verner Bager som kommerciel direktør, Marie Greve som udviklingschef og Amalie Bremer som kommunikationskonsulent.
- **FODBOLDENS STEMME** Vi har løbende drøftet behovet for at øge og styrke den politiske kommunikation på tværs af dansk fodbold, så flere bliver involveret og også gerne motiveret til at deltage og være med. Nyhedsbrevene fra både bestyrelsen og DBU's komiteer udkommer i en ny opsætning og med højere frekvens og senest er der kommet 'Fodboldens stemmer', som er interviews med forskellige fodboldpolitikere i DBU, der fortæller om deres arbejde og mindeværdige oplevelser med fodbold. Det er meningen, at der løbende kommer interviews, som blandt andet kan læses [her](#).

Bedste fodboldhilsner

Jesper, Thomas, Bent, Mette, Peter, Claus og Ole

