

SKRIFTLIG BERETNING 2019



EN DEL AF
NOGET STØRRE



Fodboldåret 2018 havde mange historiske højdepunkter – både på og uden for banen.



Hvis jeg skal vælge ét højdepunkt på banen og ét billede, må det være Kasper Schmeichels fantastiske redning af Luka Modric' straffespark i de sidste minutter af VM-1/8-finalen mod Kroatien. Situationen rummer al den glæde, ekstase og fællesskabsfølelse, som fodbold kan skabe på én gang. Og Kasper Schmeichels redning viser både talent og viljestyrke på en måde, som er så særlig i sportens verden.

VM var det mest googlede ord sommeren 2018, og interessen for fodbold er fortsat i top. Det går godt i dansk fodbold.

Vores landshold klarer sig godt. Både herrer og kvinder spiller med i toppen, og talenterne gør det godt på vores ungdomslandshold.

Vi har indgået gode og visionære aftaler med Divisionsforeningen, Foreningen af Lokalunioner og Kvindedivisionsforeningen, som medvirker til at skabe fundamentet for eliteturneringerne, spiller- og talentudvikling samt klubudvikling i alle landets mere end 1600 klubber. Prognosen for medlemstal viser, stik mod manges forventninger, at vi

knækker kurven og oplever, at vi får flere medlemmer i dansk fodbold.

Generelt er vi de senere år lykkedes med at indgå stærke aftaler, både i fordelingen af opgaver og kompetencer, men også langvarige aftaler for vores fodboldlandshold. Det giver klare rammer og arbejdsro, så vi sammen kan udvikle dansk fodbold.

På trods af de mange positive ting, er der fortsat områder, hvor vi kan og skal forbedre os i dansk fodbold:

- Vi skal fortsat styrke samarbejdet, vi-følelsen og sammenhængskraften, så vi kan udvikle dansk fodbold – både i klubber og for de enkelte spillere og talenter, på tværs af hele landet.
- Tonen er hård på banen men især på sociale medier, mod spillere, mod dommere.
- Vi skal tilbyde fællesskab, samvær og nærvær i dansk fodbold – og vi skal værne om det og have respekt for hinanden, både på banen og på sociale medier. Respekt for dig og mig, mit og dit. Ordentlighed!
- Vi skal skabe sammenhæng i dansk fodbold, i vores nye aftaler med vores landshold, i reformerne om politisk struktur, så der venter fortsat mange opgaver og udfordringer i de kommende år.

Men først et tilbageblik på fodboldåret 2018. Inden jeg adresserer opfyldelsen af vores mål for 2018, vil jeg for en god ordens skyld henvise til mine info-breve, hvor I kan finde yderligere oplysninger om alle årets aktiviteter.

VORES MÅL FOR 2018 ER NÅET

I den skriftlige beretning for 2017 satte vi en række mål for 2018. Vi har nået de fleste – andre er tæt på.

• POLITISKE REFORMER

Reformerne blev enstemmigt vedtaget i 2018 og træder i kraft til

Repræsentantskabsmødet i år, blandt andet med reduktion af DBU's bestyrelse. Vi fremsætter forslag om ny struktur for komiteer og udvalg.

• NATIONAL SPORTSLIG VISION

Der er fuld gang i arbejdet med spiller- og talentudvikling på tværs af elite og bredde i hele landet. Den endelige vision præsenteres på Fodboldens Kongres i marts.

• LANDSHOLDSFODBOLD

Herrelandsholdet nåede målet om at komme videre fra gruppespillet til VM, og der var VM-fest både i Rusland og i Danmark. Holdet vandt også puljen i Nations League og er i Top 10 på FIFA's rangliste. Rigtigt flot.

Kvindelandsholdet missede desværre VM-deltagelsen efter tætte kampe mod EM-mestrene fra Holland. Nu er der fuld fokus på EM-kvalifikationen.

U21-herrerne vandt puljen og skal spille EM i Italien til sommer – den tredje EM-slutrunde på stribet.

• STRATEGISK FOKUS

Vi har fortsat vores arbejde med de strategiske fokusområder med talentudvikling, medlemmer samt klubudvikling og good governance.

• KOMMERCIEL STRATEGI

Det kommercielle arbejde har været præget af konflikten om nye landsholdsaftaler. Nu er vi i gang med at skabe en tillidsplatform med et bedre samarbejde med landsholdsspillerne. Det skal styrke de kommercielle indtægter til gavn for både landshold og dansk fodbold.

• VELFÆRDSALLIANCER

Der er indgået nye aftaler, til stor glæde for både klubber og kommuner og dansk fodbolds bidrag til lokalsamfundene.

• LANDSHOLDSAFTALER

Som bekendt endte vi desværre med en lang og skadelig konflikt om nye landsholdsaftaler. Nu har vi indgået 6-årige aftaler med større klarhed og et nyt og tættere samarbejde direkte med spillerne.

• KVINDEKOMMISSIONEN

Rapporten udkom i april og har bidraget til en række nye initiativer i tæt samarbejde med klubber, lokalunioner og andre relevante parter – heriblandt en ny kvindelig, der allerede lanceres til sommer 2019.

• EURO 2020

Der er fuld gang i arbejdet med at forberede afviklingen af de fire EURO 2020-kampe i København og skabe en fodboldfest i hele landet.

• INTERNATIONALE TURNERINGER

I 2018 afholdt vi UEFA Elite Round for U19-herrelandsholdene i Danmark med kampe i Silkeborg. Derudover har vi afholdt kvalrunder i Ringkøbing/Skjern kommune for U17-pigelandsholdene og U17-drengene spillede deres kvalifikationsrunde i Hobro og Skive i efteråret 2018. Det er rigtig godt for samspillet med de lokale klubber og kommune.

• VÆRTER FOR VM2026, EM2024 & EM2021

Nordamerika – USA, Canada og Mexico – er blevet valgt som VM-værter. For første gang blev beslutningen truffet af alle FIFA-medlemslandene samlet.

Samtidigt er Tyskland valgt som værter for EM2024 for Herrerne, mens England er valgt som værter for EM2021.

• BEVÆG DIG FOR LIVET

Vi fortsætter samarbejdet med DIF og DGI om at bruge den overordnede strategi 'Bevæg Dig For Livet' til at styrke rekruttering og fastholdelse af voksne medlemmer på motionsområdet med fokus på træneruddannelse, trivsel mm.

• DIGITAL UDVIKLING

Vi er i fuld gang med at få vores digitale værktøjer ud til så mange klubber som muligt. Det går fremad, og vi arbejder samtidigt på at skabe en stærkere økonomi for den hastige digitale udvikling.

FODBOLDÅRET 2018 – PÅ BANEN

At få et land med blot 5,5 millioner indbyggere til at have landshold og klubhold, der kan spille op med langt større lande og befolkninger, kan lyde som en umulig opgave. Ikke desto mindre er det netop det, der de seneste år er lykkedes til fulde for dansk fodbold. Vi har skabt store, internationale resultater, både for landshold og klubhold.

I 2018 har det særligt været vores Herrelandshold – både Herre A og U21 – der har skabt de største resultater.

Åge Hareide og Jon Dahl Tomasson har siden deres overtagelse af træneransvaret i 2016 skabt et hold, der stort set ikke taber. Holdet består af både erfarne spillere og unge talenter og gik igennem 2018 uden nederlag i ordinære kamptid. Til VM blev det til sejr over Peru og uafgjort mod både Australien og de senere VM-vindere fra Frankrig, før holdet tabte på straffespark mod Kroatien. I efteråret fortsatte stimen med sejr i Nations League-puljen over Irland og Wales. Nu skal holdet spille i Nations League A mod de store nationer og er tilmed i Top 10 på FIFA's rangliste. Det er ganske imponerende.

Vi glæder os til EM-kvalifikationen og en række spændende kampe mod Schweiz, Georgien, Gibraltar og Irland endnu engang. Vi håber på fuld opbakning, særligt på hjemmebane.



U21-herrerne har også haft et imponerende 2018. Niels Frederiksen og hans unge talenter har kvalificeret sig til EM-slutrunden i Italien til sommer med en stærk indsats i kvalifikationen. Størstedelen af holdet spiller i udenlandske klubber og får spilletid i både England, Tyskland, Italien og Spanien. Imponerende.

Vi glæder os til at følge holdet til sommer – den tredje danske U21 EM-deltagelse i træk.

U21-holdet er kommet i pulje med de tyske EM-vindere samt Serbien og Østrig og skal spille op til sit bedste for at komme til semifinalerne og dermed kvalificere sig til OL i Tokyo i 2020.

Kvindelandsholdet havde et fantastisk 2017 med EM-sølv og et kæmpe gennembrud hos danske fodboldfans.

2018 blev lige ved og næsten, da holdet kæmpede for at kvalificere sig til VM i Frankrig til sommer. Først tabte holdet knebent til Sverige i gruppe-spillet. Dernæst var kvinderne uheldige og trak de hollandske EM-vindere til play-off-kampene, hvor det blev til et nederlag til et bedre hold. Øv.

Kvinderne har fortsat en fantastisk opbakning hos fans og spillede med udsolgt stadion i Viborg flere gange. Nu har Lars Søndergaard og spillerne fokus på kvalifikationen til EM i 2021.

Midt i ærgrelsen over den missede VM-kvalifikation kan vi glæde os over, at anfører Pernille Harder er blevet kåret til Europas bedste fodboldspiller af UEFA og senere også til verdens bedste fodboldspiller af den engelske avis The Guardian. Og hun var kun syv stemmer fra at vinde Ballon D'Or, som i stedet gik til den norske spiller Ada Hegerberg. Kæmpe tillykke til Pernille, der gør det fremragende som både fodboldspiller og forbillede, på og uden for banen.



At den danske talentudvikling virker, viser sig også på vores mange ungdomslandshold, der har haft et flot 2018.

Både pigerne og drengene på U17 og U19-landsholdene har haft flotte resultater i løbet af 2018. Blandt andet U19-kvindelandsholdets særdeles knebne nederlag i semifinalen ved EM mod Spanien i sommer. Blot et enkelt spansk mål kom imellem en dansk deltagelse i finalen ved EM. Knebent var det også for U19-herrerne,

der efter tre meget tætte kampe på hjemmebane i marts desværre missede en ellers velfortjent slutrunde.



SPÆNDENDE ÅR FOR FUTSAL

Fodbold kan ikke kun spilles på græs, hvilket også har vist sig i 2018 og 2019.

Først og fremmest har det danske futsal-landshold fået endnu større udbredelse, og vi har netop indgået en to-årig aftale med DR, der transmitterer landskampene på hjemmebane og vil understøtte kendskabet til Futsal. Samarbejdet fik debut i januar 2019 i forbindelse med to venskabskampe mod Estland, med Aarhus som hjemmebane, en del af vores velfærdsalliance med Aarhus Kommune.

Sportsligt har holdet haft et blandet år. Først de gode sejre over Tyrkiet og Tyskland, senere fik de store og lærerige nederlag af de stærke spaniere, som i september havde inviteret det danske landshold til Spanien. Og sidst på året blev der afviklet Nordic Futsal Cup i Ringkøbing, hvor holdet tabte to og vandt to kampe – og Finland rejste hjem med trofæet.

På klubniveau oplever vi fortsat en stærk udvikling, hvilket også smitter af på sportslige niveau i DBU's liga- turneringer. Herudover arbejder lokalunionerne også målrettet med udviklingen af futsal i både børne- og ungdomsfodbolden samt i senior segmentet.

NYT E-SPORT-LANDSHOLD

I de første måneder af 2019 har vi også lanceret et e-fodboldlandshold for at afprøve mulighederne i den hastigt voksende e-sport. Landsholdet deltog og vandt venskabsturneringen *FIFA19 Nordics Invitational* – rigtig flot.

Nu arbejder vi videre med at udvikle e-sport, både som landshold og i lige så høj grad i bredden, hvor vi gerne vil bruge e-sport til at fastholde eksisterende og rekruttere nye medlemmer og skabe nyt liv i klubhusene.

Målet er at få flere til både at spille FIFA-fodbold på skærmen og spille fodbold på græsset, så de får motion og fællesskab på samme tid.



KLUBBERNES GULDVINDERE

Det er ikke kun de danske landshold, der har skabt resultater i 2018.

På klubsiden har der været spænding om de danske mesterskaber. I et historisk spændende kapløb endte FC Midtjylland med DM-guldet på herresiden for næsen af Brøndby, der havde ført i flere måneder. Til gengæld vandt Brøndby DBU Pokalen efter finalesejr over Silkeborg i et festfyldt Parken.



Hos kvinderne var det Fortuna Hjørring, der løb med guldet – og Brøndby, der også her vandt pokalen efter finalesejr over Kolding Q. De to førende kvindehold gjorde det samtidigt flot i Champions League.

Mestrene fra Fortuna Hjørring nåede 1/16-dels-finalerne og tabte her til italienske Fiorentina, Brøndbys sølvvindere slog i samme runde italienske Juventus, men tabte lidt overraskende til norske LSK fra Lillestrøm i 1/8-delsfinalerne. Jeg var på stadion og ærgrede mig sammen med et stort publikum.



Tillykke til de mange klubhold, der vinder medaljer – og til alle dem, der bare vinder kampe eller vinder gode oplevelser og fællesskab. Det er jo det, der er så fantastisk ved fodbold.

NY LANDSHOLDSAFTALE PÅ PLADS

Også uden for banen har der været gang i den i løbet af 2018.

Igennem første halvår 2018 blev der forhandlet om en ny landsholdsaftale for Herrelandsholdet. For ikke at forstyrre de sportslige forberedelser til VM, blev forhandlingerne sat på pause, da VM-holdet samledes – og først genoptaget efter VM-slutrunden.

Trods mange, lange møder lykkedes det ikke at nå en aftale inden deadline, og efter et dramatisk og beklageligt forløb måtte vi sende et såkaldt vikarlandshold til venskabskampen i Slovakiet. Det var nødvendigt for at undgå straf og udelukkelse fra UEFA. Stor tak til trænere og spillere for at træde til i en svær situation.

Efter beslutning i DBU's bestyrelse valgte formandskabet, Thomas Christensen, Bent Clausen og undertegnede, at gå ind i forhandlingerne samtidigt med, at William Kvist og Simon Kjær gik mere aktivt ind på spillernes side.

Efter en ny række møder lykkedes det os at indgå en 6-årig landsholdsaftale med spillerne og Spillerforeningen. Den nye aftale er enklere og klarere, så vi forhåbentlig undgår misforståelser og konflikter. Vi har lovet hinanden, DBU og spillerne, at genskabe et langt bedre samarbejde og en tillidsplatform, så vi blandt andet kan få flere kommercielle partnere, der vil investere i landsholdene og dansk fodbold.

NY FODBOLDDIREKTØR I DBU

I efteråret blev Peter Møller ansat som ny fodbolddirektør. Det er sket med det klare mål at styrke vores fokus på fodbold i DBU – og i særdeleshed at styrke samarbejdet direkte med spillerne på vores landshold.

Peter er kendt af de fleste, som spiller i AaB, Brøndby og FC København samt et par udenlandske klubber. Som landsholdsspiller – med en smuk scoring i VM-kampen mod Nigeria i 1998. Og som populær tv-vært hos DR med fokus på både superliga og de store EM- og VM-slutrunder.

Peter har allerede på et par måneder skabt et godt samarbejde direkte med spillerne på Herrelandsholdet og med William Kvist, som spillerne har udpeget som deres kontaktperson i Spillerforeningen. Den tætte kontakt er altafgørende for at komme videre efter de svære forhandlinger i efteråret og for at få skabt nye kommercielle aftaler med indtægter til både landsholdene og dansk fodbold samlet set.

NYE HYBRIDBANER PÅ VEJ

Som del af de nye landsholdsaftaler har vi aftalt at anlægge en række moderne hybridbaner forskellige steder i landet til brug for vores forskellige landshold og naturligvis de lokale klubber. Den første bane anlægges i Herning allerede til efteråret, efter at Herning Kommune og Herning Fremad er gået meget aktivt ind i etableringen.

Vi håber at kunne indgå flere aftaler om nye hybridbaner flere forskellige steder i landet, både øst og vest.

TOPCENTRE OG TALENTUDVIKLING

I slutningen af januar blev der etableret en række såkaldte Topcentre, der skal styrke samarbejdet om spiller- og talentudvikling i dansk fodbold. I alt er der blevet etableret 29 topcentre i tæt samarbejde mellem DBU, Divisionsforeningen og hele 23 forskellige klubber. Senere i 2018 blev samarbejdet udvidet til også at omfatte Lokalunionerne og DBU Bredde med fokus på træneruddannelse på tværs af hele landet.

Topcentrene har fokus på at skabe stærkere spiller- og talentudvikling i nærområderne og på tværs af forskellige klubber. På den måde bliver der arbejdet på, at det enkelte barn kan blive så længe som muligt i sin lokale klub og samtidigt få mulighed for at være del af en samlet talentudvikling.

Vi er opmærksomme på, at Topcentrene flere steder giver anledning til bekymring, og vi vil løbende evaluere og drøfte udviklingen i de nye Topcentre.

Det nye projekt skal sikre, at der også er talentudvikling i yderområderne, og at dansk kvindefodbold hele tiden får mulighed for at udvikle de bedste talenter og mulige landsholdsspillere.

Læs mere her:

NY SATSNING SKAL FASTHOLDE OG UDVIKLE I NÆROMRÅDERNE

DBU BREDDE INDGÅR SAMARBEJDE MED TOP-CENTRENE

TALENTUDVIKLING ER OGSÅ FOR PIGER

JUSTERING AF TURNERINGER

Der bliver løbende justeret på de forskellige turneringer i dansk fodbold, både i eliten og i bredden.

I 2018 blev der efter god dialog i Divisionsforeningen justeret på den nye Superliga-struktur, der trådte i kraft i sommeren 2016. I den nye struktur ændres der lidt i slutspillet efter de første erfaringer.

Samtidigt er der planer om at ændre i strukturen for 2. Division, så der kommer slutspil, både oprykning og kvalifikation til at blive i divisionen. Den nye struktur udvikles i tæt samarbejde mellem Divisionsforeningen og klubberne. Da Danmarksserien påvirkes af disse tiltag, er der naturligvis også involvering af Lokalunionerne.

Læs mere her:

JUSTERINGER I NÆSTE SÆSONS SUPERLIGA STRUKTUR

ÆNDRINGER I 2. DIVISION

GANG I DBU POKALEN

Pokalfodbold har altid haft en særlig glød og spænding, hvor mindre hold har muligheden for at måle sig med de kendte storhold. Det gælder også for DBU Pokalen, hvor vi gennem årene har haft spændende overraskelser og kampe.

DBU, Divisionsforeningen og Lokalunioner arbejder hele tiden på at udvikle konceptet for DBU Pokalen til glæde for både klubber og fans, og i 2018 kunne vi præsentere en ny

navne-sponsor i form af Sydbank, så det nu hedder Sydbank Pokalen.

Finalen i foråret 2019 er samtidigt sendt i udbud, så flere stadions og klubber har mulighed for at byde på værtskabet af den store finalekamp. Det bliver spændende at følge.

Sydbank er også blevet sponsor for Kvindernes pokalturnering.

Læs mere her:

SYDBANK NY NAVNESPONSOR FOR POKALTURNERINGEN

SYDBANK BLIVER NY SPONSOR FOR KVINDEPOKALEN

NATIONALE SPORTSLIGE VISION PRÆSENTERES PÅ KONGRESSEN

Samarbejde og fællesskab er de afgørende og vigtigste værdier i udviklingen af dansk fodbold. Vi skal samarbejde for at skabe den bedste spiller- og talentudvikling, og vi skal samarbejde for at sikre de bedste vilkår for vores klubber.

Samarbejde og fællesskab er også centrale i arbejdet med en ny National Sportslig Vision, som vi har været i gang med siden de nye aftaler med Divisionsforeningen og Lokalunionerne, der blev endeligt vedtaget i marts 2017. I 2018 har vi arbejdet på at skabe de bedste resultater indenfor spiller- og talentudvikling – samtidigt med, at vi har arbejdet på at sætte ord på selve den nationale sportslige vision.

Vi glæder os til at præsentere selve visionen i tekst og billeder på Fodboldens Kongres.

DET GODE FODBOLDMILJØ

Som afløser for "Holdninger & Handlinger", har vi besluttet at sætte fokus på "Det Gode Fodboldmiljø".

Det handler om, hvilke holdninger og værdier, vi i fællesskab ønsker at stå for i dansk fodbold indenfor børne-, ungdoms- og seniorfodbold og i forbindelse med klub, træning og kamp. Det er utrolig vigtigt med gode og trygge miljøer i dansk fodbold. En god trivsel fremmer fastholdelsen, og det har vi alle sammen, klubber, ledere og trænere en stor interesse i at sætte fokus på. Derfor vil jeg opfordre til, at alle bakker op om de initiativer, som der snart tages på dette vigtige område.

GANG I BØRNEFODBOLD

Der er i disse år stor fokus på spiller- og talentudvikling – og dermed også børnefodbolden. Der er i dag rigtig mange tilbud til børn, og klubberne har mange gode tilbud. Vi har i dansk fodbold stor fokus på, at børnene skal tilbydes gode forhold, trygge miljøer med fokus på udvikling og ikke resultater, dygtige trænere og sjove aktiviteter. Det, som vi skal huske, er at børn skal behandles, som det de er: børn. Og ikke som små voksne.

DEBAT OM OL-UDTAGELSESKRAV

Med U21-herrernes succes og kvalifikation til EM-slutrunden er det stadig muligt for holdet at kvalificere sig til OL i Tokyo i 2020. Det vil være en kæmpe sportslig triumf, som det også var det, da holdet kvalificerede sig til OL i Rio i Brasilien i 2016.

OL-fodbold er dog også forbundet med en del komplikationer, da OL ikke er på FIFA's liste over turneringer, som klubberne skal frigive spillere til. Derfor stillede vi i 2016 op med et hold uden en række nøglespillere, der havde opgaver i deres klubber.

DIF har foreslået en række ændringer i kravene, som betyder, at DIF kan undlade at udtage et hold, hvis atleterne på det pågældende OL-hold er af mindre sportslig kvalitet end det hold, der i sin tid kvalificerede sig til OL – eksempelvis indenfor fodbold.

DBU mener, at de foreslåede ændringer vil have alvorlige konsekvenser for et muligt dansk olympisk fodboldhold, lige som det vil skabe unødige komplikationer for sommerens U21-EM. Derfor har DBU valgt at inddrage UEFA og FIFA i sagen, da vi ønsker at være på forkant. Samtidigt har vi fulgt op med fornyet dialog med DIF's politiske og administrative ledelse.

GANG I KVINDEFODBOLDEN I 2018

Der har på mange områder været gang i kvindefodbolden i 2018 – både på dansk og internationalt niveau.

KVINDEKOMMISSIONENS RAPPORT

"Gå efter Guldet", lyder opfordringen og titlen på den rapport, som DBU's Kommission for Flere Piger og Kvinder i Dansk Fodbold – bedre kendt som Kvindekommisionen - offentliggjorde i april 2018.

Kommisionen blev nedsat af DBU's bestyrelse i efteråret 2016 for at få input til, hvordan vi kan sætte endnu mere gang i dansk pige- og kvindefodbold, både i forhold til sportslige resultater for landshold og klubber men også i forhold til kommerciel udvikling samt at få langt flere piger og kvinder til at spille fodbold. Kommissionen har været sammensat af forskellige kompetencer, så der både har været fodboldfaglige erfaringer men også input fra erhvervsliv, forskning og det politiske liv. Formandskabet i kommissionen har således bestået af tidligere statsminister Helle Thorning-Schmidt, tidligere pro-rektor Lykke Friis og Christian Stadil, formand og ejer af hummel.



Kommisionen kommer i rapporten med en række anbefalinger med det samlede mål, at antallet af piger og kvinder i dansk fodbold skal fordobles, at Kvindelandsholdet skal vinde guld til et EM eller VM – og at vi skal have flere kvinder i bestyrelser, udvalg og andre organer i dansk fodbold.

Rapporten blev sendt i høring hos alle de relevante parter i dansk fodbold og har bidraget til en række af de forslag og projekter, der allerede er i gang på tværs af DBU og klubberne.

Stor tak til Kvindekommisionen for det store arbejde.

Læs mere her:

KVINDEKOMMISSIONEN SIGTER MOD GULD FOR KVINDEFODBOLDEN

DBU MODTAGER ANBEFALINGER FRA KVINDEKOMMISSIONEN

NY KVINDELIGA PÅ VEJ

Til sommer får dansk kvindefodbold en ny liga – til gavn for både spillere, fans og alle andre interessenter.

Den nye kvindelige er udviklet af en arbejdsgruppe under DBU og Kvindedivisionsforeningen og var også en af anbefalingerne fra Kvindekommisionen i foråret. I november besluttede DBU's bestyrelse at godkende og støtte lanceringen af en ny kvindelige, der blandt andet skal have styrket de sportslige og kommercielle rammer. I den nye liga forpligter klubberne sig samtidigt til at styrke det sportslige set-up, så vi sammen kan udvikle dansk kvindefodbold og skabe endnu bedre resultater internationalt.

For få uger siden blev der ansat en chef for den nye liga, den 46-årige Nicolai Kaas Nordstrøm, der skal stå for at få færdiggjort ligaens struktur i tæt samarbejde med klubberne.

Læs mere her:

NY KVINDELIGA SKAL TILTRÆKKE SPONSORER OG FLERE FANS

NICOLAI KAAS BLIVER CHEF FOR DEN NY KVINDELIGA

NYE TILTAG FOR KVINDEFODBOLD

Udover planen om en ny kvindelige, godkendte DBU's bestyrelse til mødet i november en række andre tiltag, der alle skal styrke dansk kvindefodbold.

Først og fremmest nedsætter vi nu en diversitets-gruppe, der skal være med til at arbejde på DIF's målsætning om 70/30-kønsfordeling og dermed sikre flere kvinder i DBU's bestyrelse og forskellige grupper og udvalg. Gruppen skal analysere området og komme med konkrete forslag til tiltag.

Dernæst har vi besluttet at undersøge muligheden for at byde på afholdelsen af Kvinde-EM i 2025, så hele slutrunden spilles på dansk grund. Det vil være en kæmpe

sportsbegivenhed og et pejlemærke for kvindefodbolden – både for kvindelandsholdet men også for de klubber og frivillige, der vil være med til at afholde EM-slutrunden.

Og så har i kredsen af nordiske lande nedsat en arbejdsgruppe, der skal undersøge muligheden for at byde på Kvinde-VM i 2027.

Lokalunionerne er derudover i gang med en række forskellige tiltag for pige- og kvindefodbolden ude i klubberne. Her er fokus på at rekruttere og uddanne trænere og skabe bedre rammer for piger og kvinder i landets klubber, så endnu flere har lyst til at få glæde af fodboldens fællesskab.

Læs mere her:

DANSK KVINDEFODBOLD SKAL STYRKES PÅ FLERE FRONTER

FODBOLDFORMÆND SATSER PÅ KVINDE-VM TIL NORDEN I 2027

INDFØRELSE AF KOMPENSATION TIL KLUBBER MED PIGEFODBOLD

Når de bedste kvindespillere skriver kontrakt med professionelle klubber, skal der være bedre kompensation til de breddeklubber, hvor spillerne har trænet som piger. Det er vores ønske i et nyt kompensationsystem, som blev godkendt af DBU's bestyrelse i september 2018.

Systemet giver klubberne en minimumsbetaling på mellem 2-4.000 kroner for hver spiller, der bliver solgt videre til større klubber ved de første to danske kontraktindgåelser. Selv om det fortsat er langt mindre beløb end hos herrerne, er det et vigtigt tiltag for dansk pige- og kvindefodbold, at der kommer flere penge – også til de breddeklubber, der arbejder med spilleudvikling fra de mindste årgange på pigeområdet.

Det nye system skal evalueres efter ét år og vurderes af relevante parter.

STØRRE VM-BONUS TIL KVINDERNE

Som bekendt missede det danske kvindelandshold kvalifikationen til VM-slutrunden i Frankrig til sommer.

De øvrige VM-deltagere kan se frem til forhøjet VM-bonus, efter at FIFA sidste år besluttede at forhøje kvalifikations-bonussen

til de hold, der har kvalificeret sig til VM i Frankrig.

Det er rigtigt positivt, at der også på denne måde sendes klare signaler om, at FIFA har fokus på kvindefodbold og at området bør styrkes økonomisk og strategisk.

NY FIFA-STRATEGI FOR KVINDERNE

FIFA lancerede i 2018 sin første strategi for pige- og kvindefodbold.

Den har følgende målsætninger:

- *Grow participation*
- *Enhance the commercial value*
- *Build the foundations*

Med andre ord lægger FIFA sig tæt på de indsats, som vi også arbejder med i DBU og på tværs af dansk fodbold: at øge antallet af piger og kvinder, der spiller fodbold, at styrke den kommercielle opbakning til kvindefodbold samt at styrke fundamentene i klubberne.

Det er rigtigt positivt, at FIFA på denne måde sætter fuld kraft og fuldt fokus på udviklingen af pige- og kvindefodbold. Det kan skabe endnu mere dynamik, særligt internationalt.

UEFA-STRATEGI FOR KVINDER

Også UEFA har sat fuldt fokus på udviklingen af kvindefodbold på tværs af hele Europa. På den netop afholdte UEFA-kongres i Rom, fortalte UEFA-præsident Ceferin, at UEFA er på vej med en strategi for kvindefodbold som del af den overordnede strategi, der blev vedtaget i Rom.

REFORMER & ORGANISATION

Vi har haft reformarbejde mindst 15 år i DBU og dansk fodbold. Og også i 2018 har der været flere historiske beslutninger for alle i dansk fodbold:

POLITISKE REFORMER VEDTAGET

Året 2018 vil for dansk fodbold blive husket for alle de flotte sportslige resultater og oplevelser – det er jo det, fodbold handler om. Udenfor banen vil året blive husket for det år, hvor DBU's Repræsentantskab vedtog nye politiske reformer, der har skabt historiske ændringer i den politiske struktur i dansk fodbold. De nye aftaler medfører blandt andet, at:

- DBU's bestyrelse reduceres fra 16 til syv medlemmer. Dette sker fra marts 2019.
- Der indføres valgperioder på 12 år og 70 års-grænsen afskaffes.
- DBU vil afholde en fodboldens kongres for at skabe mere debat om udviklingen i dansk fodbold.
- Forretningsudvalget og funktionen som kasserer nedlægges og erstattes af et nyt økonomi- og aflønningsudvalg.
- Det er samtidigt besluttet at arbejde for at følge DIF's målsætning om 70/30-kønsfordeling i bestyrelsen.

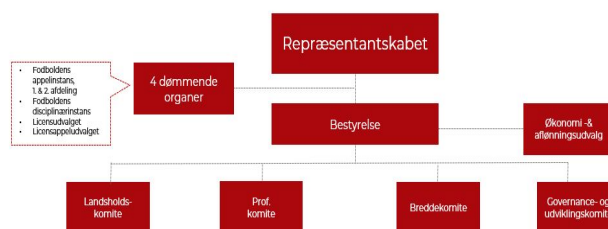
Læs mere her:

REFORMER I DANSK FODBOLD ENSTEMMIGT VEDTAGET

NY STRUKTUR FOR UDVALG

Som følge af de nye politiske reformer har vi det sidste års tid arbejdet på en ny struktur for vores udvalg og faggrupper. Vi har været i dialog med de eksisterende udvalg og grupper, haft oplæg i intern høring og drøftet i flere omgange i blandt andet DBU's bestyrelse. Til Repræsentantskabsmødet vil vi fremsætte forslag om en struktur, der er enklere og passer bedre til de nye reformer og behov i dansk fodbold.

Den nye struktur omfatter blandt andet en ny landsholdskomité, så vi får styrket fokus på arbejdet med at udvikle vores landshold.



LOKALE REFORMER PÅ VEJ

Sideløbende med beslutningerne om reformer i DBU's politiske system har Lokalunionerne de seneste år haft en lignende proces om den fremtidige struktur for dansk breddefodbold.

Der lægges op til et navneskifte fra Foreningen af Lokalunioner, FLU, til DBU Bredde.

Ambitionen er bl.a. at skabe en stadig mere service- og udviklingsorienteret organisation målrettet klubbernes behov, så de i endnu højere grad kan modtage kvalitative og brugbare fodboldaktiviteter og serviceydelser.

Lokalunionerne er selvstændige, juridiske enheder, som selv tager beslutninger om eventuelle reformer. Men vi følger naturligvis med interesse fremdriften i reformerne og ønsker lokalunionerne held og lykke med reformprocessen.

REFORMPAUSE

Efter serviceeftersyn og de mange reformer de senere år, vil vi – bortset fra naturligvis de omtalte Lokalunionsreformer - have reformpause de næste år. Vi skal have fokus på at få implementeret de mange nye tiltag, at få den nye bestyrelse og de nye komiteer til at fungere og sammen følge op på de mange nye tiltag og beslutninger.

CLAUS BRETTON STOPPER I DBU

I slutningen af 2018 besluttede DBU's bestyrelse, at vi ønsker en ny og anderledes profil som administrerende direktør i DBU.

Vi ser det som en naturlig konsekvens af de seneste års reformer, først med de nye aftaler med Lokalunionerne og Divisionsforeningen om fordeling af opgaver og kompetencer, herefter med den nye politiske struktur i DBU og senest med nye, længerevarende landsholdsaftaler.

Derfor sagde vi farvel og stor tak til Claus Bretton-Meyer, der havde været administrerende direktør siden marts 2014. Claus har været med til at styrke balancen mellem indtægter og udgifter i DBU, har skabt gode resultater i forandringsledelse og udviklingen af organisationen og blandt andet stået for ansættelsen af Åge Hareide og Jon Dahl Tomasson som landstrænere for Herrelandsholdet samt ansættelsen af Peter Møller som fodbolddirektør.

Som del af arbejdet med at finde en ny direktør ønsker DBU's bestyrelse en analyse af den fremtidige ledelses-struktur i DBU, blandt andet i forhold til om direktionen skal bestå af 1, 2 eller flere medlemmer. Derefter vil vi sætte gang i rekruttering af en ny, administrerende i direktør.

Vicedirektør Kenneth Reeh er blevet konstitueret som administrerende direktør i DBU.

Læs mere her:

**CLAUS BRETTON-MEYER STOPPER SOM
DIREKTØR I DBU**

GOOD GOVERNANCE-OMRÅDET

Vi har i 2018 fortsat haft fuldt fokus på good governance, ansvarlighed og samarbejdet med en række relevante organisationer og virksomheder.

De vigtigste tiltag er omtalt her:

MESTRE I GOOD GOVERNANCE

I september blev der afholdt et stort seminar om good governance i Fodboldens Hus. Vært for seminaret var Play the Game, som vi har arbejdet tæt sammen med i nogle år.

Til seminaret blev der offentliggjort en analyse af good governance i dansk idrætsliv med en liste over de forskellige forbunds indsats på en række forskellige parametre. Analysen hedder *National Sports Governance Observer (NSGO)* og er udført af Play the Game sammen med Idrættens

Analyseinstitut. Ifølge analysen er DBU på førstepladsen blandt danske idrætsforbund, når det angår good governance. Det skyldes vores fælles arbejde med politiske reformer samt fokus på transparens, code of conduct og indførelse af blandt andet gave- og rejse-regulativ samt vores aftaler med Amnesty International, Pan Idræt, Play the Game, Parasport Danmark og andre organisationer.

Læs mere her:

DBU KÅRET SOM DANMARKSMESTER I GOOD GOVERNANCE

AMNESTY GIVER BRIEF OM RUSLAND FØR VM

Der er løbende debat om menneskerettigheder og værtskaber for de store sportsbegivenheder - særligt for os i fodboldens verden, da fodbold er den største sportsgren i de fleste lande. Også op til VM i Rusland i sommer var der fokus på VM-værternes forhold til menneskerettigheder, blandt andet i forhold til doping, homoseksualitet og ytringsfrihed.

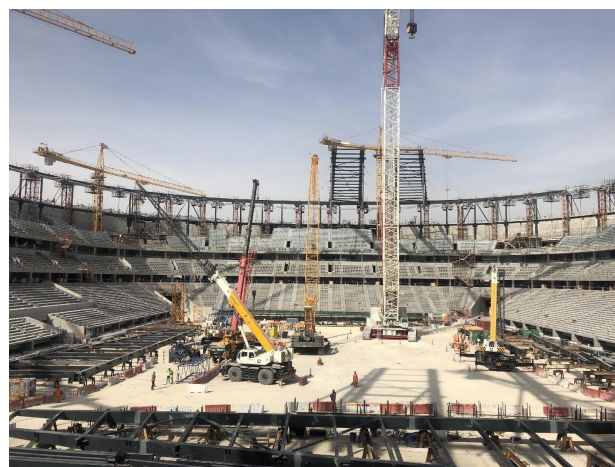
For at være så godt forberedt som muligt, bad vi Amnesty International om et brief om Rusland, som vi kunne dele med DBU's bestyrelse og Repræsentantskab og de andre gæster til VM-kampene. Samtidigt kom Amnestys generalsekretær, Trine Christensen, på besøg i VM-lejren og holdt

oplæg for VM-spillere og trænere, så også de fik viden om det Rusland, de skulle besøge.

MØDE I FOLKETINGET OM QATAR

Igen og igen er der diskussionen om fodbold – og andre idrætsgrene – og deltagelsen i turneringer og træningslejre i lande som Qatar, de Arabiske Emirater og andre lande i den region. I den seneste tid har debatten ramt både klubber og landshold – forud for afholdelsen af Herre-VM i Qatar i 2022.

For at være på forkant med debatten deltog undertegnede i oktober i et møde i Folketingets kulturudvalg, hvor medlemmerne havde mulighed for at stille spørgsmål til os. Vi fortalte åbent om vores pres for bedre arbejds- og menneskerettigheder i lande som Qatar via vores arbejde i UEFA og FIFA. Og jeg oplyste om vores samarbejde med Amnesty International og forskellige fagforeninger om at tilrettelægge et nyt besøg til netop Doha i Qatar.



... OG NY REJSE TIL QATAR...

I januar i år rejste gruppen af nordiske fodboldforbund sammen med en række fagforeningsrepræsentanter til Qatar for at besøge VM-byggerierne.

Turen var en gentagelse af en lignende tur fra november 2016, hvor vi også besøgte både VM-byggerier og de statslige VM-arrangører. Igen var programmet blevet til i tæt samarbejde med de relevante fagforeninger og Amnesty International, som vi har en fast samarbejdsaftale med.

Under besøget havde vi møder med Qatars fodboldforbund og de nationale VM-arrangører, der er i fuld gang med forberedelserne til VM 2022. Samtidigt havde vi møder med den internationale fagorganisation, ILO, med Internationalt Røde Kors samt med en gruppe af migrant-arbejdere, som de nordiske fagforeninger havde skabt kontakt til.

De meget forskellige møder gav meget forskellige indtryk af situationen i Qatar. Samlet er der ingen tvivl om, at der er sket en del fremskridt siden efteråret 2016 – men at der fortsat er langt igen, når det angår rettigheder til arbejderne og deres levevilkår. Alle parter hilste det nordiske besøg velkomment og sagde direkte, at den type besøg er med til at fremme arbejdet med arbejds- og menneskerettigheder.

Siden vores første besøg i Qatar er der blevet ændret på det såkaldte *Kafala*-lov, der er rammerne for migrantarbejdernes ophold i landet. I nye regler kan arbejderne rejse hjem fra Qatar uden at skulle have tilladelse fra deres arbejdsgiver på forhånd. Det har været et vigtigt element i den følelse af fangenskab, som har fyldt meget hos migrantarbejderne.

Som opfølgning på besøget har vi udgivet en rapport og holdt møder på tværs af DBU om rejsens udbytte.

DEBAT OM KUNSTGRÆS

Igen i 2018 har der været debat om kunstgræsbaner og banernes mulige belastning af naturen.

Debatten har særligt ramt de lokale og regionale medier, men også DR har haft flere indslag og artikler, hvor en række lokale politikere og kommuner har udtrykt usikkerhed om emnet.

Derfor har vi haft en tæt dialog på tværs af DBU og Lokalunionerne og sammen taget en række initiativer på området. Først og fremmest har vi skrevet til alle landets 98 kommuner og delt den vejledning, som Miljøstyrelsen har udarbejdet på området og tilbudt et møde eller anden dialog om

emnet. Derudover har vi deltaget i en række møder med kommuner og andre aktører.

Vi vil i 2019 give mere information direkte til klubberne om emnet.

Læs mere her:

SÅ ER DEN HER - KUNSTGRÆSBANERNES VEJLEDNING

OG DEBAT OM SOMMERTID

Et andet emne, med en del omtale i den offentlige debat, har været EU's overvejelser om at afskaffe sommertiden for at have en ensartet tid hele året. Dette er et ønske fra blandt andet landbruget og de store transportfirmaer, der har gener ved skiftet mellem vinter- og sommertid. Vi anbefaler klart sommertid hele året. Det vil løse problemet med skift af tid to gange årligt. For dansk fodbold – og anden udendørs idræt i øvrigt – vil det have beklagelige konsekvenser, hvis EU indfører vintertid hele året. Det vil give en time mindre med dagslys til udendørs træning i landets mange fodboldklubber. Og selv om mange har lys på nogle baner, vil det have store konsekvenser, hvis særligt børn og unge ikke kan træne sent om eftermiddagen i sommerhalvåret.

Derfor har vi været i dialog med flere EU-politikere og anbefalet sommertid hele året og samtidig advaret mod vintertid hele året. De er meget lydhøre, og vi vil også i 2019 fortsætte dialogen.

Læs mere her:

FARVEL TIL SOMMERTID VIL RAMME FODBOLDEN HÅRDT

FIFA-KRITIK AF SEJRSSANG

Efter VM-slutrunden i Rusland modtog vi kritik fra FIFA's direktør for Bæredygtighed & Diversitet, Federico Addiechi, der på vegne af FIFA kritiserede Herrelandsholdets sejrs-sang, hvor de efter 'Hvem var det, der vandt i dag', slutter med at synge 'store patter'.

Som bekendt har vi også i Danmark haft en debat om sejrssangen og jeg har drøftet den med Fodboldens Ethiske Råd og forklaret, at der på Herrelandsholdet ikke er intentioner

om at fremstå sexistisk eller chauvinistisk.

Sagen handler om principielle spørgsmål om både ordentlighed og ytringsfrihed. Kvindelandsholdet har offentligt tilkendegivet, at de ikke opfatter sejrssangen som chauvinistisk eller kvinde-undertrykkende.

Vi har overfor FIFA fortalt om dialogen med Fodboldens Ethiske Råd og i øvrigt fortalt om vores kampagner mod homofobi og ordentlighed i dansk fodbold. Vi har også fortalt om vores samlede arbejde med et Code of Conduct med fokus på ordentlighed og transparens, lige som at vi vil lade holdningsbearbejdning indgå i 'Det Gode Fodboldmiljø'.

FLERE MØDER MED ETISK RÅD

Arbejdet med good governance er et fælles ansvar på tværs af DBU i tæt samarbejde med klubber og organisationer i dansk fodbold og i det danske samfund i øvrigt.

I løbet af 2018 har jeg deltaget i et par af møderne i Fodboldens Ethiske Råd og haft gode drøftelser om en række forskellige emner. Det har handlet om reformerne i både DBU, UEFA og FIFA men også om de konkrete diskussioner om fodbold i Qatar, om Herrelandsholdets sejrssang og andre emner.

Fodboldens Ethiske Råd har bidraget med gode input til vores program under besøget i Qatar – og også til vores holdninger på området. Det er vigtigt, at vi har en fri og åben debat om de mange etiske temaer på tværs af dansk fodbold.

NY AFTALE MED PARASPORT

Samarbejdet med Parasport Danmark har en særlig betydning for DBU og dansk fodbold, når vi fælles har visionen 'En Del af Noget Større'.

I samarbejde med Parasport vil vi arbejde på, at 'fodbold er for alle' i bogstavelig forstand. Vi vil sammen sikre, at de danske fodboldklubber også kan have medlemmer eller frivillige, der har forskellige former for handicap, så dansk fodbold på den måde rummer den forskellighed og diversitet, vi alle ønsker.



Læs mere her:

PLADS TIL FODBOLDSPILLERE MED HANDICAP

NYE VELFÆRDSALLIANCER

Siden 2014 har vi arbejdet på at få et tættere samarbejde mellem landets 98 kommuner og dansk fodbold, både direkte til klubberne men også gerne i samspil med Lokallunionerne og DBU. Vi har etableret de såkaldte velfærdsalliancer med aftaler om tættere samarbejde med kommunerne, både om afvikling af forskellige landskampe – Herre A, Kvinde A og vores mange ungdomslandshold – men også om klubudviklingsforløb, udvikling af bedre faciliteter til klubberne, afholdelse af DBU's Repræsentantskabsmøde eller andre aktiviteter i tæt samarbejde.



Samarbejdet mellem klubber, Lokallunioner, DBU og kommuner er blevet særdeles positivt modtaget af alle parter. Projektet har rykket DBU tættere på vores klubber, som er begejstrede for det tættere samarbejde med vigtige parter. Og kommunerne har fået øjnene op for, at vores mere end 1600 klubber kan bidrage på en række væsentlige områder. Vi har indgået i alt 19 velfærdsalliancer og har besluttet at fortsætte med arbejdet som del af vores kommunestrategi med målsætninger, succeskriterier og forretningsgange.

I 2018 indgik vi nye aftaler med Aabenraa, Morsø og Aarhus, sidstnævnte i forbindelse med Herrelandsholdets to Nations League-kampe mod Wales og Irland, der begge blev spillet på Ceres Park i Aarhus. Dermed er vi oppe på i alt 19 velfærdsalliancer og arbejder på at øge antallet de næste år. Kernen i aftalerne er, at begge parter skal have udbytte af fodbold – både i forbindelse med landskampe og andre aktiviteter, der bidrager til både klubudvikling, sundhed, skole, integration og andre områder, der er vigtige for både kommunerne og dansk fodbold.



Læs mere her:

**FODBOLD SKAL LØFTE
VELFÆRDEN I AARHUS**

**FODBOLD SKAL LØFTE VELFÆRDEN I
MORSØ KOMMUNE**

SAMARBEJDE MED DIF

Vores samarbejde med DIF er fortsat både givtigt og inspirerende og vi deler mange fælles interesser og udfordringer.

I foråret 2018 afholdt DIF en spændende kongres med fokus på FN's Verdensmål og idrættens mulige bidrag til disse, eksempelvis indenfor klima og diversitet. Det flugter godt med DBU's fokus med visionen 'En Del Af Noget Større' og vores samarbejdsaftaler med både kommuner, fonde og NGO'ere som Amnesty International, Red Barnet mfl.

Vi har fortsat samarbejdet med DIF om den fælles vision, Bevæg Dig For Livet, og

arbejdet med at få 50 procent af danskerne til at være aktive i idrætsforeninger.

DBU's næstformand, Bent Clausen, er fortsat med i DIF's bestyrelse og undertegnede har i 2018 selv været med i et gruppearbejde om good governance, hvor vi har bidraget med DBU's erfaringer og holdninger på området.

PLADS TIL ALLE MED RED BARNET

I 2018 har vi fortsat det gode samarbejde med Red Barnet om projektet 'Plads til Alle', hvor vi i samarbejde med en række klubber og kommuner giver børn fra udsatte boligområder hjælp til at komme til træning i den lokale fodboldklub.

Samarbejdet blev i sommer markeret med et særligt arrangement i VM-lejren i Helsingør, hvor Herrelandsholdet trænede forud for slutrunden i Rusland. En eftermiddag fik VM-holdet besøg af HKH Frederik, der er protektor for Red Barnet og dermed stor støtte for hele Plads til Alle-projektet. Sammen gik en håndfuld VM-spillere og H.K.H. Kronprins Frederik på fodboldbanen og mødte en række af de børn, der spiller som en del af Plads til Alle-projektet i Helsingør IF.

Det blev en fin eftermiddag med både glade børn, royalt islæt og stjernestøv fra VM-lejren.



FONDE STØTTER OP

Mange af vores fælles projekter bliver lanceret og udviklet i tæt samarbejde med en række forskellige fonde, som vi har et fantastisk samarbejde med.

Eksempelvis har Nordea-fonden en stor del af æren for udviklingen og udbredelsen af Fodbold Fitness, som nu er et aktivitetstilbud i mange forskellige klubber.

Vi har i 2018 fået støtte fra Trygfonden til at arbejde videre med fodbold for hjertepatienter i et nyt, spændende projekt med store perspektiver.



Og Mary Fonden har med H.K.H. Kronprinsesse Mary i spidsen sat flot fokus på trivsel i dansk fodbold med projektet Klubfidusen. I 2018 valgte UEFA at belønne Mary Fonden med en donation på 50.000 for det unikke arbejde og Kronprinsesse Mary var med til VM-opvarmningskampen mod Panama på Brøndby Stadion for at modtage hæderen. Tak for det fine fremmøde og den kæmpe støtte.

Læs mere her:

**KRONPRINSESSE MARY PÅ BANEN I
KAMPEN FOR GLADE
FODBOLDBØRN**

FODBOLD ER MEDICIN

At fodbold er sundt har vi fået dokumenteret flere gange i løbet af de senere år. I januar 2019 har vi sammen med SDU været værter for en stor, international konference i Odense med titlen 'Football is Medicine' og fokus på, hvordan fodbold kan hjælpe både i forebyggelse og behandling af en række livsstilssygdomme.

Til konferencen havde vi flot besøg af både ligestillingsminister Eva Kjer Hansen (V), den svenske fodboldformand Karl-Erik Nilsson, der også er vicepræsident i UEFA samt en række spændende oplægsholdere fra ind- og udland.



Læs mere her:

FODBOLD ER MEDICIN

INTERNATIONALE FORHOLD

VM 2026 SPILLES I NORDAMERIKA

Selv om der er knap otte år til, er det allerede blevet besluttet, at VM i 2026 skal spilles i Mexico, USA og Canada.

Det blev besluttet på FIFA-kongressen i Moskva i juni sidste år og blev for første gang nogensinde besluttet af FIFA's samtlige 211 medlemslande. Udover det nordamerikanske bud havde også Marokko meldt sig som mulig VM-vært. Begge bud var spændende og kunne have afholdt gode VM-slutrunder, men DBU valgte sammen med i alt 134 medlemslande at stemme på det nordamerikanske bud af flere årsager: Det er godt at få VM-værtskabet tilbage til Nordamerika for første gang siden 1994. Samtidigt er det nordamerikanske bud det stærkeste i forhold til arbejdet med både menneskerettigheder og det at skabe en bæredygtig slutrunde i forhold til både økonomi og stadionbyggerier.

Læs mere her:

DBU-FORMAND GLÆDER SIG OVER VALG AF VÆRT FOR VM2026

UEFA-PRÆSIDENT GENVALGT

Til UEFA-kongressen i februar i år blev den slovenske UEFA-præsident Aleksander Ceferin genvalgt for en fire-årig periode. Han blev valgt uden modkandidater og dermed med fuld opbakning fra de 55 medlemslande.

DBU har bakket op om Ceferin, og hans tale på kongressen i år viste, at han har fuldt fokus på good governance, kvindefodbold og en række af de temaer, som både DBU og de nordiske lande også har fremhævet i arbejdet i UEFA.

PRÆSIDENTVALG I FIFA

Også i FIFA er der præsidentvalg i 2019 og fristen for at melde sig om kandidat er netop udløbet uden, at der kom modkandidater til den siddende FIFA-præsident Gianni Infantino. DBU har bakket op om Infantino undervejs og ser positivt på en række af de forandringer, der har været i FIFA de senere år. Dog er der fortsat brug for reformer og fokus på en fair fordeling af midler og penge.

VALG TIL UEFA EKSEKUTIVKOMITÉ

Vi arbejder i DBU's bestyrelse målrettet med at styrke den danske indflydelse i UEFA og FIFA.

Lige som i det øvrige samfund er dansk fodbold mere og mere påvirket af beslutninger, der bliver truffet på et internationalt niveau. Det gælder regler for agenter, transfers og klubbers kontrakter med unge. Og det gælder i høj grad vores økonomi, hvor større og større dele af indtægterne kommer via UEFA og FIFA, blandt andet gennem Hattrick- og FIFA Forward-midler.

Sammen med Divisionsforeningen og Foreningen af Lokalunioner har vi derfor arbejdet målrettet for at øge dansk fodbolds indflydelse i de forskellige udvalg og faggrupper, der er i UEFA og FIFA. Som konsekvens af det arbejde – og efter opfordring fra mine nordiske kolleger – valgte jeg kort før jul at stille op som kandidat til UEFA's Eksekutivkomité. Til UEFA-kongressen i februar i Rom blev jeg valgt ind med stemmer fra 40 af de 55 medlemslande. Valget er en flot opbakning til de værdier, vi har i både dansk fodbold og i Danmark som helhed: åbenhed og transparens, ordentlighed og god opførsel.

Læs mere her:

JESPER MØLLER VALGT TIL UEFA'S EKSEKUTIVKOMITÉ

REFORM AF TRANSFERSYSTEM

FIFA har vedtaget en reform af det internationale transfersystem efter tæt dialog med ligaerne (World Leagues), klubberne (ECA), spillerne (FIFPro) og andre parter.

De nye regler sætter blandt andet grænse for antallet af udlånte spillere, øget registrering og krav til agenter samt etablering af et elektronisk transfer-system, der vil øge både opsyn og med transparens på området.

Vi følger fortsat udviklingen på blandt andet transferområdet meget tæt og vurderer med jævne mellemrum behovet for justeringer i vores regelsæt.

GOOD GOVERNANCE I UEFA

Arbejdet med reformer præger også UEFA, der i 2018 har vedtaget en række good governance-principper for at sikre fokus på

disse områder på tværs af europæisk fodbold.

Principperne omfatter blandt andet etiske værdier, integritet og ikke mindst compliance, altså overholdelse af de mange forskellige regler.

Arbejdet med good governance har været centralt for både DBU og de nordiske lande og det er positivt, at det nu også har central position i UEFA's arbejde og organisation.

HONORARPOLITIK

Vi har i de seneste år tilstræbt størst mulig åbenhed om vore honorarer. Jeg valgte i min første beretning at fremlægge min lønseddel, og vi har i de efterfølgende år offentliggjort honorarer mv på vores hjemmeside. Og som en del af vore politiske reformer vedtog Repræsentantskabet i 2018 at etablere et nyt Økonomi og aflønningsudvalg, som begynder sit arbejde i marts 2019, når reformerne er trådt i kraft. Et af udvalgets første opgaver bliver at forholde sig til Formandshonoraret, idet jeg i forbindelse med mit valg til UEFA's Exco har tilkendegivet, at jeg ikke har forventninger om at skulle modtage både honorar for UEFA posten (godt 1.200.000 kr. årligt) og samtidig Formandshonorar i DBU (godt 850.000 kr. årligt efter de dagældende regler for en Borgmester i en mellemstor kommune). Det nye udvalg vil derudover skulle kigge på honorarpolitikken generelt, herunder i hvilket omfang der skal ske offentliggørelse af løn og honorarer mv.

PLAN OM NY EUROPÆISK KLUBTURNERINGSSTRUKTUR

Der har været drøftelser i såvel UEFA-regi som hos European Club Association (ECA) og European Leagues om en ny, tredje europæisk klubturnering. Turneringen skal udgøre niveauet under det nuværende Europa League, og på tegnebrættet skal den nye turnering bestå af 32 klubber. Desuden går UEFA's oplæg på, at alle tre fremtidige europæiske klubturneringer hver udgør 32 hold – og dermed skæres Europa League med 16 hold fra de nuværende 48.

En ny organisering af de europæiske klubturneringer vil have konsekvenser for den samlede *access list*, kalender og solidaritetsbetalinger mv., hvorfor det er afgørende, at danske klubbers interesser fremmes mest muligt i den kommende beslutningsproces. Det er blandt andet vigtigt, at det ikke må blive sværere for danske hold at komme i Champions League eller Europa League, end det allerede er i

dag pga. det nuværende coefficientsystem og *access list*.

Vi samarbejder derfor med Divisionsforeningen om at fremme synspunkterne.

FIFA COUNCIL SKYDER TURNERINGSREFORM TIL HJØRNE

FIFA har i en længere periode arbejdet med forslag til to nye internationale turneringer på henholdsvis klub- og landholdsniveau. På klubniveau har FIFA's præsident foreslået, at det nuværende VM for klubhold, der afholdes årligt i december måned, afløses af et større klub-VM, der til gengæld afholdes om sommeren hvert fjerde år. På landholdsniveau har Gianni Infantino foreslået en Nations League for alle konføderationer – meget lig UEFA's egen Nations League.

Forslagene blev senest behandlet på mødet i FIFA Council den 26. oktober i Kigali, Rwanda. Forinden mødet fremsendte FIFA's præsident en række breve og bilag vedrørende turneringsforslagene til UEFA's medlemslande. UEFA havde endvidere kontaktet UEFA's medlemslande om afgivelse af fuldmagt til UEFA's repræsentanter i FIFA Council om at modsætte sig de ovennævnte forslag.

På mødet den 26. oktober besluttede FIFA Council, at en task force skal fremme høringsprocessen af planerne om et nyt Klub-VM og en global Nations League. Herefter skal task forcen komme med et forslag til FIFA Councils møde i Miami den 14.-15. marts 2019.

VORES MÅL FOR 2019

2019 er allerede godt i gang, og der er fuld gang i både Superliga og Kvindepokalen, på diverse landshold og i breddefodbolden og futsal. På samme måde er flere af vores mål allerede i gang med at blive nået:

SEJRE PÅ BANEN

Herrelandsholdet skal kvalificere sig til EURO 2020, hvor fire kampe spilles i Parken i København med en kæmpe fodboldfest på tværs af hele landet.

Kvindelandsholdet skal i gang med kvalifikation til EM 2021 og skal meget gerne med til en ny slutrunde.

U21-herrerne skal til EM og forhåbentlig lave et godt resultat og kvalificere sig til OL i Tokyo i 2020. Og alle vores ungdomslandshold skal vinde kampe og kvalificere sig til de store turneringer – til glæde for talentudviklingen.

EURO 2020: KÆMPE FODBOLDFEST

I juni 2020 spilles der fire EM-kampe i København, og vi vil skabe en kæmpe fodboldfest i hele landet. Det bliver en af de største sportsbegivenheder i Danmark nogensinde, og festen skal skabes i samarbejde med klubber, kommuner og alle fodboldelskere.

REFORMER IMPLEMENTERES

De senere år har vi vedtaget en række vigtige og historiske reformer i dansk fodbold. Nu skal ny struktur for komité og udvalg vedtages og derefter implementeres. Det kræver involvering, øget kommunikation og åben dialog, så samarbejdet hele tiden fungerer. Samtidigt vil vi følge reform-arbejdet i Lokalunionerne og de vigtige beslutninger, der her skal træffes.

DBU'S ORGANISATION PÅ PLADS

Efter de politiske reformer ønsker vi en ny ledelsesstruktur i DBU med en ny, anderledes profil som direktør. Den proces skal på plads.

INVOLVERING OG SAMARBEJDE

Efter indgåelse af de nye aftaler skal vi styrke vores sammenhængskraft, vi-følelse og involvering af alle i dansk fodbold. Vi har et fælles ansvar for at bevare og styrke fællesskab og samarbejde, så ingen bliver hængt af og er udenfor.

KOMMERCIEL UDVIKLING

Vi har indgået nye landsholdsaftaler for Herrelandsholdet og Kvindelandsholdet og har rammerne på plads til at indgå nye kommercielle partnerskaber. Spillerne vil bidrage, og vi ønsker partnerskaber, der investerer i både landshold og dansk fodbold.

NYE TILTAG I KVINDEFODBOLD

Vi er i fuld gang med at udvikle dansk pige- og kvindefodbold med klare mål om flere medlemmer, endnu bedre sportslige resultater og bedre rammer for pige- og kvindefodbold. I 2019 får vi ny kvindeliga og andre tiltag, der skal styrke dansk kvindefodbold - til gavn for piger og kvinder og til gavn for dansk fodbold.

FUTSAL-OMRÅDET SKAL ANALYSERES

Der er fuld gang i futsal, både på klubplan og med vores landshold. Vi ønsker at analysere sportens potentiale, så vi får mere viden. Vi vil drøfte analysen med de relevante parter, så vi sammen kan træffe de relevante beslutninger om den fortsatte udvikling af futsal i Danmark.

E-SPORT SKAL UDVIKLES

Vi har haft de første landskampe med et e-fodboldlandshold nogensinde. Samtidigt er vi og mange klubber i gang med at bruge e-sport som del af at fastholde og rekruttere nye medlemmer og skabe nyt liv i klubhusene. Vi ønsker fortsat at se på mulighederne for at bruge e-sport som del af dansk fodbold. Målet er at få flere til at spille på græsset og få motion, venskaber og fællesskab – og så have e-sport som del af det fælles samvær.

STATUS PÅ SPILLER- OG TALENTUDVIKLING

Vi lancerer en National Sportslig Vision på kongressen og skal følge op med drøftelser og status på spiller- og talentudvikling i dansk fodbold, herunder status på topcentre.

INTERNATIONAL INDFLYDELSE

Vi skal fortsætte med at arbejde for så meget dansk indflydelse i både UEFA og FIFA som muligt, til glæde for de danske klubber og frivillige. Vi gør det i tæt samarbejde med vores nordiske kolleger og med den nye plads i UEFA's Eksekutivkomité.

DET GODE FODBOLDMILJØ

Vi vil sætte fokus på 'Det Gode Fodboldmiljø', værdier og holdninger i de kommende år. Det skal være sjovt, trygt og udviklende at spille fodbold. For børn, unge og voksne.

AFSLUTNING

Sidst, men ikke mindst, vil jeg godt benytte lejligheden til at sende en kæmpe tak til de ni gode kolleger og medlemmer af DBU's bestyrelse, der ikke er en del af den nye bestyrelse efter Repræsentantskabsmødet den 3. marts. Den nye, mindre bestyrelse er en del af de politiske reformer i dansk fodbold, som vi har vedtaget og arbejdet med de sidste par år.

Det kan give nogen indtryk af, at vi ikke har brug for dem mere. At vi ekskluderer i stedet for at inkludere.

Intet kan være mere forkert. Vi har brug de seneste år på at rykke tættere på hinanden, lave aftaler baseret på fællesskab og sammenhængskraft. Og samlet set rykket DBU tættere på klubberne.

Reformerne må ikke føre til, at vi rykker fra hinanden igen. Derfor skal vi i den kommende tid rykke sammen i bussen, pleje sammenhængskraften og se på, hvordan vi sammen kan styrke den i tiden fremover.

A handwritten signature in black ink, consisting of a large, stylized 'J' followed by a series of loops and a final downward stroke.

Jesper Møller
Formand, Dansk Boldspil-Union