



September 2024

Kære alle

Så er efterårssæsonen sparket i gang – både med Herrelandsholdets Nations League-kampe i Parken, men også på stadions og fodboldbaner i hele landet, hvor der er kampe i ligaer, serier og rækker på tværs af alle niveauer. Det er dejligt at se og mærke, at dansk fodbold er i fuld gang.

Vi håber, at I har nydt sommeren med familie og venner – og måske også lidt fodbold fra EM i Tyskland, deltagelse i fodboldskoler, fodboldstævner eller andet med fodbold. Vi deltog på skift i alle Danmarks kampe, og vi var glade for at se mange fra DBU's Repræsentantskab samt fra vores komiteer, udvalg og administrationer til kampene i Tyskland. Det var i det hele taget fantastisk at opleve den store fan-opbakning til Herrelandsholdet med fanzoner før kampene og imponerende stemning til kampene. Tak til alle for opbakningen. Og en stor tak til landstræner Kasper Hjulmand, der efter EM valgte at stoppe som træner for Herrelandsholdet. Kasper har bidraget til, at landsholdet



EN DEL AF
NOGET STØRRE

igen har fået stor folkelig opbakning og har samtidigt gjort det forbilledligt, når han har holdt oplæg for frivillige i hele Fodbold-Danmark og offentligt fremhævet, at landshold og foreningsliv hænger sammen. Vigtige budskaber, som vi alle skal huske.

Herrelandsholdet er nu kommet i gang med Nations League, der er vigtig i forhold til bl.a. seedning til VM-kvalifikationen. Holdet lagde fantastisk fra land med to flotte sejre over Schweiz og Serbien på hjemmebane i Parken.

Midt i sommerferien kvalificerede Kvindelandsholdet sig til EM 2025 i netop Schweiz og skal kæmpe med de stærkeste hold i Europa. Det er fantastisk og ret unikt, at begge vores A-landshold kvalificerer sig direkte til EM og VM de fleste gange – det gælder ikke vores nordiske nabolande og andre nationer, som vi ellers sammenligner os med. Stort tillykke med kvalifikationen til Andrée Jeglertz, staben og alle spillerne.

U21-herrerne løb ind i et ærgerligt nederlag på 2-4 i Island, men har stadig gode muligheder for at kvalificere sig til EM næste sommer. Holdet spiller mod Tjekkiet i Vejle på tirsdag kl. 18.00, så kom endelig og bak op! Samlet set klarer vores u-landshold det glimrende. U17- og U19-drengene har i sommer spillet EM-slutrunder og repræsenteret Danmark og dansk talentudvikling på øverste niveau. Stort tillykke med det! Og siden sommerferien har flere u-landshold spillet og vundet over bl.a. vores nordiske naboer. Godt gået!

I DBU's bestyrelse har vi også skudt efterårssæsonen i gang med efterårets første bestyrelsesmøde forud for kampen mod Schweiz i Parken torsdag aften. Det var et møde med et par gengangere i form af drøftelser om 'Hele Danmarks Klubhus' og processen for strategien 'Samle & Begejstre', som vi fortæller mere om nedenfor. Vi ved godt, at der kan være tale om gentagelser for en del af jer, der får informationerne på møder mv., men vi vil gerne give indsigt i vores drøftelser og diskussioner til bestyrelsesmøderne.

TEMA: HELE DANMARKS KLUBHUS – FOKUS PÅ ØKONOMI

Vi har drøftet udviklingen for 'Hele Danmarks Klubhus' på flere bestyrelsesmøder og også omtalt det i mange af vores nyhedsbreve. I juni fik vi en rigtig god præsentation af de konkrete projekter, der bliver afprøvet med fokus på bl.a. 'legende fodboldmiljøer',

'regionale kraftcentre' og 'fremtidens klubledelse og frivillighed'. Der bliver arbejdet videre med de enkelte elementer i tæt samarbejde med de relevante aktører.

Sideløbende bliver der arbejdet intenst på at rejse den nødvendige finansiering af hele projektet, der anslås til at koste mellem 1,0 til 1,5 milliarder kroner i anlægsudgifter og også må forventes at kræve forøgede driftsomkostninger til både det nationale campus og til de regionale kraftcentre rundt om i landet. Der har i længere tid været en god dialog med mulige investorer, der har udvist interesse i at være med og bidrage til dette spændende projekt for hele dansk fodbold. Vi håber på en afklaring på dette senere på efteråret, så vi kan melde det ud og komme videre med det store arbejde.

Uanset omfanget af positive investorer må vi forvente, at vi i DBU også skal bidrage til investeringerne i 'Hele Danmarks Klubhus', både i forhold til éngangsudgifter til anlæg og etablering, men også i forhold til den årlige drift. På bestyrelsesmødet havde vi indledende drøftelser af om hvorvidt – og hvordan – DBU kan være med til at investere i det ambitiøse projekt, der bliver rammen om dansk fodbold i mange år frem. Vi har givet en ramme at arbejde videre med og afventer nu oplæg til en mere konkret beslutning. Vi glæder os til, at der kan fortælles endnu mere konkret om både indholdet og finansieringen senere på året.

PROCES FOR STRATEGI-ARBEJDET

Vi har løbende orienteret om vores fælles arbejde med strategien, 'Samle & Begejstre', der er gældende for perioden 2022-2025. Som omtalt tidligere har vi besluttet at forlænge den nuværende strategi, så den gælder til og med 2027. Det er sket efter anbefaling fra DBU's ledelse og flere af jer, der arbejder med at implementere strategien ude i landet. På den måde sikrer vi fortsat fokus på de vigtigste dele af at udvikle dansk fodbold, på tværs af hele landet, på tværs af alle aldersgrupper og niveauer. Og så har vi også bedre mulighed for at integrere arbejdet med 'Hele Danmarks Klubhus' i det daglige arbejde, før vi går i gang med en ny strategi for perioden efter 2027.

Forlængelse af strategien betyder ikke status quo. Tværtimod vil vi sammen med de relevante aktører evaluere de seneste års arbejde med de fem pejlemærker og de 16 målbilleder, så vi får fakta og input til, hvordan det er gået. Samtidigt vil vi se på, hvordan vi kan justere både pejlemærker og/eller mål, så vi sammen sikrer en fortsat

stærk udvikling af dansk fodbold. Vi vil kun ændre, hvor det er relevant og nødvendigt – så vi ikke skaber unødigt arbejde for vores kolleger på tværs af dansk fodbold.

På bestyrelsesmødet drøftede vi en procesplan for strategi-arbejdet. Der vil være tale om en let, men fortsat ordentlig proces med både evaluering, involvering og god tid til at gå i dybden med alle områder.

Evalueringen finder sted allerede i efteråret og vil blive drøftet i bestyrelsen til november, hvorefter vi i 2025 kan drøfte og beslutte indholdet i en justering af strategien. Undervejs vil der blive involvering af både divisionsforeninger og lokalunioner samt relevante komiteer, udvalg og andre aktører.

Det er som altid muligt at følge arbejdet med strategien på www.dbu.dk/strategi og i de nyhedsbreve, der bliver sendt ud med fokus på enkeltområder.

KORTE ORIENTERINGER

- **ØKONOMI** Vi får løbende status på DBU's økonomi. Generelt har DBU en god og robust økonomi. Allerede i foråret var vi klare over, at økonomien er styrket siden vi vedtog budgettet. Vi kan nu konstatere, at vi som forventet i foråret har haft øgede indtægter fra Herrelandsholdets EM-deltagelse i sommer, fra ny kommerciel partner, fra ekstra billetindtægter fra Herrelandsholdets kampe i juni og en række andre poster. Til gengæld har der været øgede udgifter til pige- og kvinde-udviklingsplanen samt U17- og U19-landsholdenes deltagelse i EM. Samlet set er forventningerne til resultatet for 2024 ændret fra et budgetteret underskud på 21,5 mio. kr. til et overskud på 11,5 mio. kr. Vi skal understrege, at det stadig er estimeret for resten af 2024 og at årsregnskabet som altid først er på plads i februar næste år. Og samtidig er det væsentligt at slå fast, at netop fordi vi allerede i foråret forudså forbedringen af årets resultat, så besluttede vi allerede på det tidspunkt at øge vores udgifter. Vi har derfor allerede investeret det bedre resultat for 2024 i nye aktiviteter til glæde for dansk fodbold, herunder udvikling på dommerområdet og tiltag i forhold til piger og kvinder.

- **UDVALGSPOSTER I FIFA** På forårets FIFA-kongres i Bangkok blev der etableret en lang række nye komiteer, der skal bidrage til udvikling af fodbold globalt set. I den forbindelse er vi blevet bedt om at indstille kandidater til komiteerne. Vi vil indstille tre navne til de relevante komiteer. Vi arbejder løbende på at styrke DBU's internationale indflydelse og håber, at dette bidrager til øget indflydelse på de relevante områder. Vi afventer nu en tilbagemelding fra FIFA.
- **FÆLLESMØDE** Før kampen mod Serbien søndag havde vi vores årlige fællesmøde med medlemmer af DBU's komiteer, bestyrelserne for lokalunioner og divisionsforeninger m.fl. Årets møde havde to temadiskussioner om hhv. fremtidens dommere og bæredygtig børnefodbold. Gode debatter og en masse gode input til det videre arbejde. Stor tak til alle deltagerne for at deltage i mødet.
- **EM FOR KVINDER 2029** Processen med at finde en vært for kvindernes EM i 2029 er godt i gang. Som bekendt vil vi gerne være EM-værter sammen med vores svenske naboer og vise nordiske værdier i vores værtskab. Vi vil samtidig bruge et EM-værtskab som løftestang for arbejdet med pige- og kvindefodbold over hele landet og på tværs af alle niveauer. Næste skridt er en formel tilkendegivelse af vores interesse, hvorefter vi skal forberede et egentlig bud, som der nu er nedsat en arbejdsgruppe til at stå for. Vi vil naturligvis løbende vurdere vores kandidatur, når vi kender de øvrige kandidater og krav.

ORIENTERINGER FRA DIREKTØREN

På mødet orienterede direktør Erik Brøgger Rasmussen om en række aktuelle emner:

- **LANDSHOLDSAFTALE** I foråret blev der indgået en ny landsholdsaftale for Herrelandsholdet. Nu er der påbegyndt forhandlinger om en ny landsholdsaftale for Kvindelandsholdet. Vi forventer et oplæg til godkendelse senest på bestyrelsesmødet i november. Næste gang, der skal indgås landsholdsaftaler, vil målet være én samlet aftale for Kvinde- og Herrelandsholdet.
- **EM FOR KVINDER 2025** Vi har fået materiale fra UEFA, bl.a. for Team base camps for de forskellige landshold. Priserne er langt højere end til det seneste EM for kvinder i England i 2022, og vi har endnu ikke fået endelige oplysninger om

UEFA's tilskud til deltagerne. Kvinderne skal selvsagt have gode forhold, så de kan fokusere på at levere et godt resultat. Det kan derfor ende med, at EM-deltagelsen kommer til at koste DBU en del penge, modsat herrernes EM i sommer, der gav et overskud til DBU. Vi afventer svar fra UEFA og vil tage det med i budget-processen senere på året.

- **HJEMMEBANE FOR KVINDELANDSHOLDET** Til orientering er der fortsat gang i arbejdet med at finde en ny hjemmebane for Kvindelandsholdet fra årsskiftet. Kvindelandsholdet har tidligere spillet fast i Viborg i en længere årrække og skal nu have en ny hjemmebane. Der er fortsat dialog med forskellige, og vi håber på en afklaring snarest muligt – i god tid før kampene i 2025.
- **FAN-URO** DBU er sammen med Divisionsforeningen, Danske Fodboldfans samt FCK og Brøndby blevet indkaldt til møde hos justitsminister Peter Hummelgaard (S) torsdag den 12. september for at drøfte mulige tiltag på fan-området efter de omfattende uroligheder efter superliga-derbyet mellem FCK og Brøndby søndag den 1. september. Det er en meget alvorlig situation, både for sikkerheden for fans til kampene og for naboerne omkring kampene. Det er totalt uacceptabelt, at en lille gruppe mennesker opfører sig voldeligt og skadeligt og ødelægger oplevelsen for de mange.

Bedste fodboldhilsner

Jesper, Thomas, Bent, Mette, Peter, Claus og Ole