

SKRIFTLIG BERETNING 2020-21



EN DEL AF
NOGET STØRRE



2020, ET HISTORISK ÅR

2020 var på mange måder et historisk år.

Hele verden, og dermed også dansk fodbold, har været ramt af en pandemi, som vi ikke kendte først navn, siden omfang af, da år 2020 startede. Dengang trådte vi ind i et år med store forventninger til EURO2020, EM på hjemmebane og fodboldfest i hele Danmark, og vi glædede os til en ny sæson i de danske ligaer, serier og på træningsbaner på tværs af hele landet. Vi glædede os til nye oplevelser på og udenfor fodboldbanen. Til fællesskaber som spillere eller fans, til motion og sammenhold – og til alt det andet, som fodbold kan give os.

Men vi blev klogere. Corona-pandemien ramte os med en nedlukning af hele det danske samfund den 11. marts. Med ét skulle vi isolere os, holde afstand og undgå samvær og kontakt. Fodboldbaner, anlæg og klubhuse lå øde hen og savnet til fodbolden var stort for de mange fodboldspillere og frivillige i klubberne. Med ét skulle vi helst holde møder på Teams og Zoom – i stedet for at mødes og arbejde sammen om at udvikle dansk fodbold.

Corona har haft stor betydning for os alle, både i dansk fodbold og i det danske samfund. Og vi er fortsat i gang med at genstarte dansk fodbold efter den lange pause. Vi arbejder stadig på at få flere fans på lægterne til landskampe og ligakampe og for at få gang i kampe og turneringer i breddefodbolden i hele landet, med forældre, venner og tilskuere på sidelinjen igen.

Men 2020 bør også huskes for mere end corona. Det bør huskes som (endnu) et flot år for dansk fodbold med mindeværdige resultater, triumfer og hæder til vores landshold og klubber:

- Kvindelandsholdet har kvalificeret sig til EM i 2022 og er gået ubesejret igennem kvalifikationen.
- U21-landsholdet har kvalificeret sig til den fjerde EM-slutrunde i træk. Efter at have vundet gruppen tabte holdet desværre kvartfinalen mod Tyskland, som vandt slutrunden.
- Herrelandsholdet er blevet nummer to i sin Nations League-pulje og bliver i A-gruppen blandt Europas bedste. Samtidigt er holdet godt på vej til VM i Qatar i 2022.
- Frederiksberg Boldklub er kåret som Europas bedste breddefodboldklub af UEFA.
- Kvindelandsholdets anfører, Pernille Harder, er kåret som Europas bedste kvindespiller af UEFA.
- Og så har både Fortuna Hjørring og Brøndbys kvinder og FC Midtjyllands herrer repræsenteret dansk fodbold i Champions League i efteråret 2020.

Corona har også påvirket denne beretning. Det seneste repræsentantskabsmøde blev afholdt i i februar 2020, hvorfor beretningen dermed vil samle op på godt halvandet år, som har været helt anderledes, end vi nogensinde havde kunnet forudse.

Jeg henviser i øvrigt til både DBU Årbog, de forskellige nyhedsbreve fra både bestyrelsen og undertegnede samt Regnskabet, der er tilgængeligt på www.dbu.dk og på Repræsentantskabsmødet.





TIL TRODS FOR CORONA-PANDEMIEN ER MANGE 2020-MÅL NÅET

Trods et helt usædvanligt år for dansk fodbold, er vi kommet i mål med en stor del af det, vi satte os for at nå i 2020.

STOR FODBOLDFEST TIL EURO2020

Festen blev udsat til sommeren 2021, hvor vi forventer halvt fyldt til kampene i Parken og mange fodboldfester i hele landet.

FORTSAT SUCCES FOR VORES LANDSHOLD

Kvindelandsholdet og U21 kvalificerede sig til EM, Herrelandsholdet blev nummer to i Nations League-puljen. Det er stærkt gået.

STYRKET SPILLER- OG TALENTUDVIKLING

Samarbejdet fungerer bedre, end det længe har gjort, og talentudviklingen viser gode resultater både i klubber og på ungdomslandsholdene.

JUSTERET STRATEGI I DBU

Arbejdet med ny strategi er i fuld gang, men færdiggørelsen er udskudt til efteråret 2021 for at sikre bedst mulig involvering af baglandet.

KOMMERCIELT FOKUS

Der er ansat ny kommerciel direktør, og der er lanceret nye tiltag, både inden for billetsalg, digital indtjening og samarbejdet med kommercielle partnere.

UDENLANDSKE OPKØB AF KLUBBER

Vi har nedsat en arbejdsgruppe til at se på de udenlandske investeringer i dansk fodbold.

FUTSAL OG eFODBOLD SKAL UDVIKLES

Arbejdet med ny strategi for futsal er i gang, eFodbold har fået en breddeliga, og eLandsholdet stiller op i flere turneringer.

REGLER FOR KOMPENSATION

Ny arbejdsgruppe skal se på området.

GENFORENING 2020

Fejringen er udsat pga. corona-pandemien og afholdes i stedet i sommeren 2021 med en række fodboldarrangementer i samarbejde med DBU Jylland.

MEDLEMSTAL OG KLUBUDVIKLING

Corona-pandemien har øget presset på klubberne, både i til økonomi og i medlems-tal. Vi skal hjælpe hinanden med at komme i gang igen.

INFRASTRUKTUR SKAL STYRKES

Vi har lanceret vision om mere moderne stadion i Parken i København, moderne stadion i Aarhus, et kraftcenter i Odense og et nyt hovedsæde til DBU. Vi er i fuld gang med at analysere mulighederne.

FLERE VELFÆRDSALLIANCER

Vi har indgået nye aftaler med København, Odense, Frederikshavn, Vejle og Hvidovre, så vi nu har 32 velfærdsalliancer i alt.

VAR I DANSK FODBOLD

VAR er indført i 3F Superligaen med god succes og har medført stor debat.

DISCIPLINÆR INDSATSEN

Vi har netop nedsat en arbejdsgruppe, der skal analysere og vurdere hele vores set-up på det etiske område.

INTERNATIONALT SAMARBEJDE

Vi har fortsat et stærkt nordisk samarbejde, men også et stærkt samarbejde i UEFA, blandt andet i sagen om en mulig Super League.

REFORMER I DBU BREDDE

Corona-pandemien har forsinket arbejdet med reformer. Status er, at der her i foråret 2021 er vedtaget reformer i DBU Sjælland, DBU Fyn, DBU Jylland, DBU Lolland-Falster og DBU Bornholm, mens DBU København afventer afstemning i august.



TRO, HÅB, VACCINE – OG FODBOLD

Corona-pandemien har fyldt meget i 2020, både i vores hverdag og i dansk fodbold.

Vores strategi har været klar fra start: Folkesundhed er vigtigere end fodbold, og vi ønsker ikke at fodbold bidrager til øget risiko for smittespredning. Derfor har vi arbejdet med ansvarlighed, samarbejde og fokus på løsninger igennem hele corona-pandemiens mange faser. I foråret 2020 var vi hurtige til at lukke ned for fodbolden, både for fans og spillere. Derefter var vi hurtige til at skabe ansvarlige løsninger for en forsvarlig genstart af først den professionelle del af fodbolden og dernæst breddefodbolden. Vi har derigennem skabt modeller for at få fans på stadion og særlige corona-regler for afvikling af træning, kampe og andre aktiviteter i vores 1600 klubber i hele landet.

Både i nedlukninger og genstart af dansk fodbold har vi samarbejdet på tværs af dansk fodbold – DBU, Divisionsforeningen, Kvindedivisionsforeningen og DBU Bredde samt futsal. Vi har skabt løsninger, været i dialog med myndighederne – både direkte med kulturminister Joy Mogensen og med sundhedsmyndigheder.

I dansk fodbold har der både været dem, der ønskede en hurtigere genåbning, og dem, der syntes, at det gik for hurtigt. Ligesom i resten af samfundet. Vi har forsøgt at favne alle og vægte et tæt og stærkt samarbejde på tværs af dansk fodbold. Dansk fodbold udvikles bedst i fællesskaber og fælles løsninger, også i svære krisetider.

Her i foråret 2021 er vi igen i gang med genstart af dansk fodbold. Vi har haft en særlig genstart-pulje, hvor DBU Bredde, Kvindedivisionsforeningen, Divisionsforeningen samt futsal-området har fået penge til aktiviteter, der kan fremme genstarten af dansk fodbold. Vi har sammen lavet kampagnen #genstartfodbold med stor opmærksomhed hos beslutningstagerne. Og vi er fortsat i dialog om, hvordan vi bedst hjælper dansk fodbold til at komme tilbage i fulde omdrejninger med turneringer, fyldte stadions og andre aktiviteter.

Og så glæder vi os ellers til, at alle er vaccineret, så vi kan komme tilbage til en hverdag med fodbold på grønsværen, på stadion, i haven, på sidelinjen og i skolegården.





LANDSHOLD – MASSER AF SUCCES

2020 har været (endnu) et fantastisk år for danske fodboldlandshold.

Allerede i efteråret 2019 kvalificerede Herrelandsholdet sig til EURO2020 og fortsatte derefter en stærk stime af kampe uden nederlag. I 2020 blev EM-slutrunden som bekendt udsat, og landstræner Åge Hareide stoppede som planlagt, desværre uden at få EM med. Vi skylder Åge stor tak for indsatsen siden 2016 med kvalifikation til både VM i 2018 og til EURO2020.

Med Kasper Hjulmand som ny landstræner fortsatte holdet udviklingen og sit stærke spil: En flot 2. plads i Nations League-puljen med andre A-nationer og en plads i top 10 i Europa. Her i 2021 er holdet kommet rigtigt flot fra start i VM-kvalifikationen med tre sejre og en samlet målscore på 14-0. Ganske imponerende og gode udsigter til udfaldet af deltagelsen i slutrunden.

U21-landsholdet kvalificerede sig i efteråret 2020 til den fjerde EM-slutrunde i træk og har med Albert Capellas som U21-træner og en ny generation af spillere markeret sig som et af de mest talentfulde hold i Europa. I marts 2021 vandt holdet sin EM-pulje foran stormagten Frankrig og tabte så efter straffespark til Tyskland i kvartfinalen. En kamp, jeg selv havde fornøjelsen af at se. Stort tillykke med det flotte resultat.

Kvindelandsholdet er ligeledes klar til EM, der er blevet skubbet til sommeren 2022. Holdet er gået ubesejret gennem kvalifikationen med den imponerende målscore 48-1 for 10 kampe. Jeg har set flere

af kampene og glæder mig til EM-slutrunden i England, hvor vi kan forvente nye rekorder i antallet af fans og tv-seere til kvindefodbold. Samtidig blev anfører Pernille Harder hædret igen flere gange med blandt andet kåringen som årets fodboldspiller i Europa af UEFA.

De fleste øvrige ungdomslandshold fik desværre udskudt og aflyst kampe og turneringer i 2020 på grund af corona-pandemien. Men talentudviklingen spirer, og fremtidens stjerner er på vej.

NYE LANDSHOLDSAFTALER FOR KVINDERNE OG U21-HERRERNE

I løbet af 2020 og første halvår af 2021 er der også indgået nye landsholdsaftaler for Kvindelandsholdet og U21-landsholdet.

Begge aftaler er forlængelser af de tidligere landsholdsaftaler og bygger dermed videre på det stærke samarbejde mellem DBU, spillerne og Spillerforeningen. I aftalerne lægges der op til at styrke de sportslige rammer for begge landshold og gerne øge indtægterne til fortsat at investere i udviklingen af holdene.

Læs mere her:

[Kvindelandsholdsaftalen forlænges til 2025](#)

[Herrelandsholdsaftalen forlænges frem til 2024](#)



FUTSAL

Futsal-landsholdet kvalificerede sig i november 2020 til EM kvalifikationspuljen, men endte i en svær pulje. Grundet Covid-19 og rejserestriktionerne blev kun en af de seks gruppekampe afviklet i Danmark. Desværre var det ikke muligt at have tilskuere til kampen mod Kroatien i Aarhus i januar 2021 – det var ellers første gang, at der blev spillet en UEFA futsal-kamp på dansk jord. I løbet af puljekampene nåede det danske futsal-landshold et historisk resultat, da holdet opnåede en 3-1 sejr mod Albanien, hvilket var første gang Danmark fik point i Main Round. Danmark sluttede som nr. 3 i puljen, hvilket desværre ikke var nok til at kvalificere sig til EM i Holland i 2022.

På klubplan vandt Futsal Gentofte danmarksmesterskabet for fjerde gang i træk.

FORTSAT MULIGHED FOR VÆRTSKAB FOR KVINDERNES VM OG EM

DBU's bestyrelse har for nogle år tilbage besluttet at gå aktivt ind i et dansk bud på værtskab af Kvinde-EM i 2025 og et fælles nordisk bud på Kvinde-VM i 2027.

Dette arbejde er fortsat det sidste års tid med møder, analyser og forberedende arbejde. UEFA og FIFA har ikke formuleret budkravene endnu, og vi afventer derfor dette for at kunne komme videre.

Arbejdet varetages blandt andet af DBU's budkomité med Lykke Friis som formand.

GULD-JUBEL I HELE LANDET

Også på klubplan har der været grund til jubel.

I 2020 endte kampen om guld for herrerne i Herning med et flot mesterskab til FC Midtjylland, der også kvalificerede sig til Champions League for første gang nogensinde og fik dermed chancen for at spille mod den række af de største klubber i Europa. Stort tillykke.

I forsommeren 2021 er guld gået til Brøndby for første gang i 16 år til stor glæde for de mange fans på Vestegnen. Stort tillykke.

Hos kvinderne løb Fortuna Hjørring med mesterskabet i 2020 og spillede derefter, ligesom sølvvinderne fra Brøndby, i Champions League. Tillykke til begge hold.

I 2021 er kvindernes mesterskab gået til HB Køge, som afsluttede en spændende rejse som oprykkerhold med at tage DM-guld-trofæet i Gjensidige Kvindeliga med 3-1 over Brøndby.

Også i pokalturneringerne er der blevet jublet på tværs af hele landet.

I 2020 vandt herreholdet fra SønderjyskE deres første pokal nogensinde ved Sydbank Pokalen. I 2021 vandt Randers FC herrerne pokalturnering efter finalesejr over netop SønderjyskE.

På kvindesiden er der også nye klubber på sejrstabureten. I 2020 vandt FC Nordsjællands kvinder deres første titel

nogensinde med sejren i pokalfinalen over FC Thy. I 2021 var det så FC Thy, der vandt over favoritterne fra Brøndby. Stort tillykke til alle hold.

PRISER TIL DANSK FODBOLD

Årene 2020 og første halvår af 2021 har budt på en række flotte priser til dansk fodbold.

I efteråret 2020 besluttede UEFA ExCo at kåre Frederiksberg Boldklub, FB til den bedste breddeklub i Europa – blandt andet for arbejdet med flygtninge og udsatte børn i området. Det enestående arbejde gav klubben prisen fra 'UEFA Grassroots Awards'. Jeg overbragte selv nyheden til FB's formand, der blev meget glad.

Prisen er en kæmpe anerkendelse til FB's arbejde for, at der skal være plads til alle i fodboldklubben, men også til dansk breddefodbold generelt. Prisen gives for de værdier og det arbejde, som sker i rigtig mange klubber i dansk fodbold.

Læs mere her:

Europamesterskab til dansk fodbold

I foråret 2021 blev prisen som Årets Fodboldklub uddelt. Denne gang gik prisen til klubben B52/AFC Aalborg, der har haft en markant medlemsfremgang i ungdomsafdelingen. Det skyldes blandt andet de mange dygtige frivillige og deres arbejde med eksempelvis at tiltrække piger. Klubben har derudover en multikulturel sammensætning og har været dygtige i arbejdet med mange forskellige kulturer,

blandt andet på de såkaldte Get2 Fodboldskoler. I maj måned havde jeg fornøjelsen af selv at besøge klubben og lykønske dem med den fine pris.

Læs mere her:

Årets fodboldklub 2020

FØRSTE ÅR MED VAR

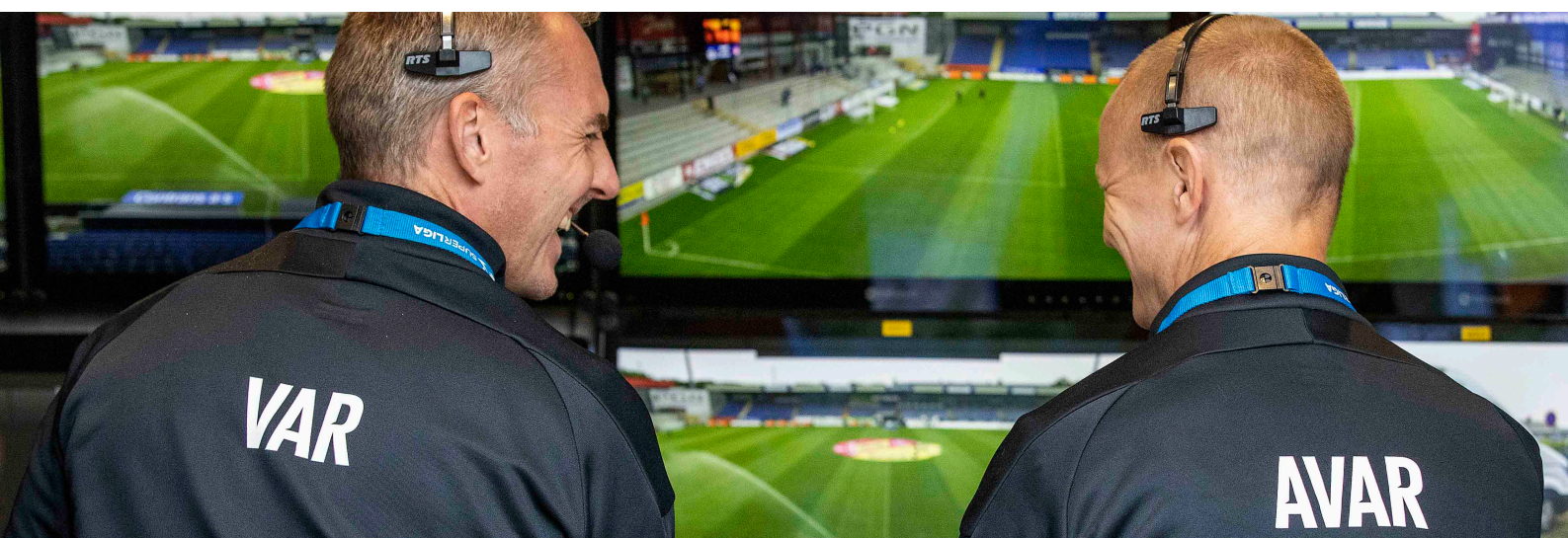
Sommeren 2020 skete den historiske indførsel af VAR-systemet, der også er bragt ind i flere europæiske ligaer samt i UEFA's turneringer.

VAR-projektet er blevet til i tæt samarbejde mellem DBU og Divisionsforeningen, der gennem mange måneder har udviklet og forberedt den danske måde tilgang til brugen af VAR. Det handler om at give teknologiske hjælpemidler til dommerne, men også om at lade dommerne have det sidste ord.

I den første sæson er VAR kommet godt i gang og er blandt andet blev rost på seneste møde i proff-komiteen. Der har været en naturlig og god debat blandt fans, medier og andre fodboldinteresserede. Det har været godt at se, at dommerne har været velforberedte, og at der har været god kommunikation og åbenhed om første sæson med VAR.

Læs mere her om første sæson med VAR:

<https://www.dbu.dk/turneringer-og-resultater/landsdaekkende-turneringer-herrer/3f-superliga/var/>





FODBOLDÅRET – UDENFOR BANEN

En række sager, tiltag og debatter har stor betydning for dansk fodbold. Tiltag, som ikke er påvirket og afhængig af corona og pandemiens udvikling, og som også vil få betydning for dansk fodbold, når vi er på den anden side af pandemiens mange udsættelser og aflysninger. Det gælder både nationalt og internationalt og på tværs af dansk fodbold. Her følger de vigtigste begivenheder og sager fra 2020 og første del af 2021 – og fra både den lokale, den nationale og den internationale del af fodboldens verden.

TÆT PÅ NY STRATEGI FOR DANSK FODBOLD

Som omtalt i flere nyhedsbreve har vi arbejdet på en ny strategi for DBU og dansk fodbold siden efteråret 2019. Arbejdet med den nye strategi er, som så meget andet – blevet forsinket af corona-pandemien. Forsinkelsen skyldes særligt behovet for involvering af både Repræsentantskabet og Kvindedivisionsforeningen, Divisionsforeningen, DBU Bredde samt futsal-området. Vi har ønsket at involvere alle parter i arbejdet og helst i fysiske møder. Derfor har vi i flere omgange måtte udskyde workshops og møder, hvor vi kan få vigtige input fra parterne til den nye strategi for dansk fodbold.

Den nye strategi skal sætte retning for vores ambitioner og visioner for dansk fodbold for de næste fem år – både på og udenfor banen. Det handler om at vinde

fodboldkampe og skabe endnu bedre resultater, men det handler også om at udvikle dansk fodbold, så endnu flere børn, unge og voksne kan få glæde af det særlige fællesskab, fodbolden kan give. Den nye strategi vil gælde for perioden 2021 – 2025 og vil dermed række flere år frem og omfavne en tid med nye slutrunder, nye mesterskaber og nye aktiviteter.

Vi er langt i arbejdet med den nye strategi, og vi har afholdt en række onlinestrategimøder med både DBU Bredde, Kvindedivisionsforeningen og Divisionsforeningen. Men vi ønsker dertil at mødes fysisk og har derfor besluttet at udskyde færdiggørelsen til efteråret 2021.

Vi glæder os til at drøfte drømme, visioner og ambitioner for dansk fodbold – og til at færdiggøre en strategi, vi sammen kan bruge som ramme for udviklingen af dansk fodbold.

STRATEGI FOR BØRNEFODBOLD LANCERET

Et af de store projekter i 2020 har været samarbejdet omkring udviklingen af en ny børnefodbold-strategi. Arbejdet blev skudt i gang med en stor konference i begyndelsen af 2020, lige inden corona-pandemien gjorde det umuligt at mødes i en lang periode. Arbejdet fortsatte med en række online-møder og workshops, og i januar 2021 kunne både bredde-komiteen og komiteen for professionel fodbold så drøfte og behandle den nye strategi, der derefter blev formelt godkendt af DBU's bestyrelse i januar i år.



Strategien har ambitioner om at skabe den bedste børnefodbold i verden, og for første gang nogensinde er der sat værdier, rettigheder og løfter som del af børnefodbolden, da vi ønsker at skabe noget helt særligt for danske fodboldbørn.

Den nye strategi er nu i gang med at blive implementeret og videreudviklet i et tæt samarbejde på tværs af DBU Bredde, DBU samt Divisionsforeningen og Kvinde-divisionsforeningen.

Efter lanceringen i februar i år har DBU's Breddekomite nu besluttet at nedsætte en særlig udviklingsenhed ved navn DBU Børnefodbold til at stå for det videre arbejde med den nye børnefodboldstrategi.

Læs mere her:

[Dansk børnefodbold skal være den bedste i verden](#)

[Ny enhed skal booste udviklingen af dansk børnefodbold](#)

En vigtig del af dansk børnefodbold er DBU's Fodboldskoler, der til trods for nedlukning og forsamlingsforbud havde et flot 2020 med stor tilslutning, da sommeren bød på en pause i aflysninger og begrænsninger. Det er en fornøjelse at se så mange tusinde børn finde glæde i fodboldskolens gode blanding af fodbold og fællesskab, læring og fornøjelse, og mindeværdige oplevelser med gode kammerater.

Der bliver arbejdet på at udvikle fodboldskole-konceptet, så det bliver mere fleksibelt i antallet af dage, og at det bliver tilgængeligt på flere tidspunkter af året, ikke kun om sommeren. Arbejdet er i fuld gang, og konceptet vil blive implementeret de næste par år.

VISIONSPLAN FOR INFRASTRUKTUREN I DANSK FODBOLD

Dansk fodbold skal følge med konkurrenterne både på og udenfor banen, og det kræver mere moderne stadions og nyt hovedkontor samt træningscenter.

Derfor har DBU's bestyrelse vedtaget en visionsplan for dansk fodbolds fremtid, som vi har fremlagt i 2020, og som vi nu sammen skal bruge de næste år på at arbejde videre på ved at analysere, undersøge og forhåbentlig realisere planen i et tæt samarbejde med både DBU Bredde, de enkelte lokalunioner, Divisionsforeningen og Kvindedivisionsforeningen og relevante kommuner og andre partnere.

Visionsplanen skal skabe større sammenhængskraft i dansk fodbold med mulighed for at afvikle store landskampe både i Øst- og Vest-Danmark, med et fodboldcenter i midten af Danmark og med en generel modernisering af infrastrukturen i dansk fodbold.

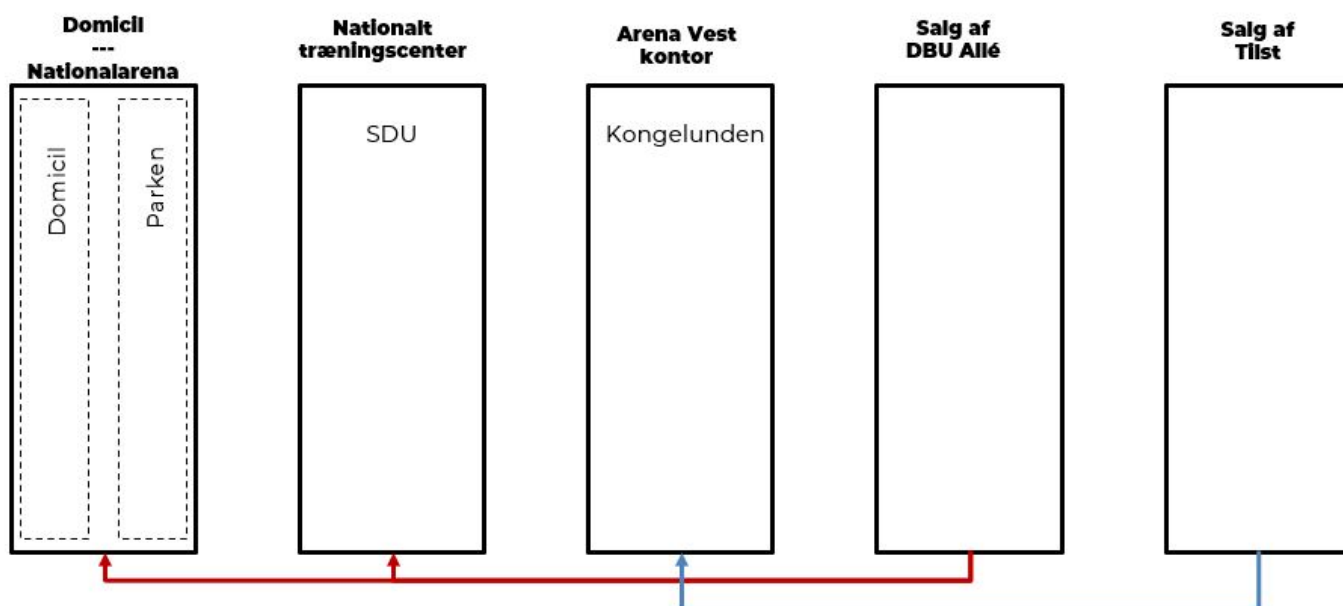
Læs mere her:

[Vision for stadions hovedkontor og træningscenter er klar](#)

For at sikre fremdrift i arbejdet har vi vedtaget en struktur for det fremadrettede arbejde, hvor alle relevante aktører er med:

- Politisk styregruppe med formandskabet i DBU's bestyrelse
- Administrativ styregruppe med den administrative ledelse i DBU
- Arbejdsgrupper med deltagelse af de forskellige aktører:
 - Parken: Med deltagere fra Parken og DBU
 - Nyt DBU Hovedkontor: Med deltagere fra DBU, DBU København
 - Salg af DBU Allé: Med deltagere fra DBU
 - Træningscenter i Odense: Med deltagere fra DBU, Divisionsforeningen, Kvindedivisionsforeningen og fra DBU Bredde.
 - Nyt stadion og hovedkontor for DBU Jylland i Kongelunden, Aarhus: Med deltagere fra DBU og DBU Jylland
 - Salg af DBU Jyllands hovedsæde i Tilst: Med deltagere fra DBU og DBU Jylland

VI VIL STYRKE DANSK FODBOLDS INFRASTRUKTUR





FÆLLES VISION FOR PIGE- OG KVINDEFODBOLD MED HØJE AMBITIONER

Der er også blevet arbejdet med udviklet store visioner for fremtidens pige- og kvindefodbold i Danmark. Således blev der i februar i år præsenteret en vision om, at Danmark skal være det bedste sted at være pige- og kvindefodboldspillere, uanset niveau. Visionen favner både udbredelsen af fodbold blandt piger og kvinder og arbejdet med at styrke eliten, i den nye Kvindeliga og på vores forskellige pige- og kvindelandshold.

Den nye vision kommer efter en årrække med mange nye tiltag i pige- og kvindefodbold, både herhjemme og på internationalt niveau. Senest har vi fået Gjensidige Kvindeligaen med høj profilering i medierne, stærke tv-aftaler og i det hele taget mere ambitiøse rammer for den bedste kvindefodbold herhjemme.

Kvindelandsholdet oplever større og større opbakning herhjemme og skal til EM i sommeren 2022 med håb om og udsigt til høje tilskuer- og seertal. Og på tværs af landet arbejder flere og flere klubber målrettet med at skabe bedre rammer for pige- og kvindefodbold.

Nu skal der arbejdes videre med at sætte flere projekter og tiltag i gang under visionen om at skabe den bedste pige- og kvindefodbold i hele verden.

Læs mere her:

[Fælles vision skal tage dansk pige- og kvindefodbold til nye højder](#)

NY UDVIKLINGSPLAN FOR FUTSAL I GANG

Futsal har fået en særlig rolle i dansk fodbold, og også her bliver der arbejdet på en udviklingsplan, der kan skabe endnu stærkere rammer for futsal, både kommercielt og sportsligt. Målet er at få flere til at spille, at skabe større sportslige resultater både på klubplan og for landshold og at tiltrække flere tilskuere, tv-seere og kommercielle investeringer. Arbejdet med ny udviklingsplan er i fuld gang med stærkt samarbejde på tværs af klubber, DBU og andre aktører.

ELANDSHOLDET ER GODT I GANG

FIFA20 sæsonen blev som så meget andet afbrudt grundet covid-19, men FIFA-landsholdet er kommet godt i gang med FIFA21 sæsonen. Bruttotruppen har været samlet tre gange hen over foråret, hvilket har budt på en sejr over Polen og en lidt ærgerlig tredje plads til det Nordiske Mesterskab. Den endelige trup på tre spillere er nu udtaget, og de ser meget frem til, at det officielle VM - FIFAe Nations Cup - skal spilles i København til August.

REGNSKAB, BUDGET & ØKONOMI

Corona-pandemien har, som forventet, også haft betydning for DBU's økonomi i 2020.

Selve regnskabet bliver præsenteret og gennemgået på Repræsentantskabsmødet, men allerede i februar godkendte DBU's bestyrelse både regnskabet for 2020 og budgettet for 2021. Begge er meget påvirkede af de mange udsættelser og aflysninger samt beslutningen om at



gennemføre landskampe uden fans i det meste af 2020.

DBU's regnskab for 2020 endte med et mindre underskud trods de store økonomiske tab, pandemien medførte. På negativsiden anslås manglende billetsalg til særligt Herrelandsholdets kampe at have kostet DBU 20-25 mio. kr., mens der på positivsiden er besparelser i forbindelse med aflysninger og andre tiltag, hvor DBU har holdt igen på udgifterne. Samtidig har DBU ligesom andre organisationer og virksomheder modtaget tilskud fra regeringens hjælpepakker. Derudover har DBU haft større indtjening på de finansielle markeder end ventet.

DBU's bestyrelse finder årets resultat tilfredsstillende efter de særlige omstændigheder. Budgettet for 2021 er omfattet med stor usikkerhed, ligeledes på grund af corona-situationen.

DBU's bestyrelse har godkendt et budget, der, før etableringen af en særlig Genstart-pulje for dansk fodbold på 5 mio. kr., har et overskud på 1,5 mio. kr. i det ordinære resultat. Der kan dog være risiko for større udsving pga. manglende billetsalg og andre forhold.

I flere år har DBU haft en økonomi i balance takket være god styring og gode indtægter fra blandt andet billetsalg, men også fra tv-indtægter fra særligt Herrelandsholdet. Sidstnævnte er netop blevet forhandlet med UEFA, der har solgt rettighederne fra 2022 til 2028 til TV2 til en værdi af minimum 100

mio. kr. om året, hvilket er en væsentlig stigning i forhold til tidligere og en flot aftale. Indtægterne går til udviklingen af dansk fodbold; fra talentudvikling og landshold til nye tiltag inden for bredde- og børnefodbold, dommer-udvikling og mange andre forhold. Derfor er det glædeligt, at vi også på længere sigt har råd til at fortsætte investeringerne i udviklingen af dansk fodbold.

GANG I FUNDRAISING

Dansk fodbold gør en stor forskel, for samfundet, for danskernes sundhed, for trivsel og meget mere.

I DBU har vi i samarbejde med hele fodbold-Danmark gennem årene haft stor succes med eksempelvis FC Prostata, 11 for Health og Fodbold for Hjertet. Fælles for de mange projekter er, at fonde har været med til at finansiere udviklings- og projektudgifterne, helt eller delvist.

Dansk fodbold skal i fremtiden fortsat være En Del af Noget Større. Det gør vi blandt andet gennem vores gode projekter rundt om i landet. Og for at rejse midler til de gode tiltag, kan det være afgørende at få fondsfinansiering.

I DBU har vi siden februar 2019 arbejdet med en fundraising-strategi, hvor DBU i samarbejde med særligt DBU Bredde og Lokalunionerne ansøger om projektmidler hos de danske fonde. Vi er nu gået i gang med at se på, hvordan vores projekt- og fundraising-arbejde bliver endnu bedre, så vi får bredt fodboldens fremragende effekter ud til flere danskere.



ETISKE SAGER, DEBATTER OG RAMMER

Med mere end 300.000 medlemmer i de danske fodboldklubber og mere end 120.000 frivillige i landets klubber er fodbold den største idrætsgren herhjemme. Med så stor udbredelse følger også en række af de udfordringer og sager, som præger resten af vores samfund. Det gælder eksempelvis sager om forskellige former for diskrimination, krænkende, og sågar voldelig, adfærd, enten mod dommere eller modspillere.

I 2020 har dansk fodbold oplevet flere sager, der har skabt stor opmærksomhed og debat, både i medierne og på tværs af dansk fodbold. Det er godt, at der er fokus på disse problematikker, og det er både sundt og nødvendigt med drøftelser og diskussion af de svære temaer.

Allerede på sidste års Repræsentantskabsmøde brugte jeg en del af min beretning på at adressere netop disse emner, som også er omtalt i mine nyhedsbreve i 2020. Her har jeg flere gange understreget:

- Vi skal opføre os ordentligt overfor hinanden.
- Vi accepterer ingen form for diskrimination eller krænkende adfærd.
- Vi ønsker at gribe ind og bekæmpe enhver form for diskrimination og krænkende adfærd, både med straf og sanktioner og med kampagner og andre tiltag.

Vores holdning har været klar i årevis og er blevet understreget i det nye Adfærdskodeks for Dansk Fodbold, som blev besluttet i DBU's bestyrelse i januar 2020.

Det nye adfærdskodeks gælder for alle i dansk fodbold; spillere, dommere, frivillige, ledere m.fl., og indeholder bl.a. forbud mod enhver form for snyd og diskrimination, overfald og krænkelser. Men det er ikke nok med klare holdninger. Vi skal også gøre noget ved det.

I 2020 lancerede vi den største undersøgelse nogensinde af diversitet og mangfoldighed i dansk fodbold – og om de udfordringer, der måtte være. Den uvildige undersøgelse blev foretaget af Kantar Gallup med svar fra flere end 8.000 fodboldspillere, trænere og dommere. De har svaret på spørgsmål om alt fra klubliv til køn, etnicitet og seksualitet. Siden rapporten blev lanceret har DBU's diversitets-udvalg drøftet resultaterne og mulige tiltag. Deres anbefalinger blev færdige i foråret 2021 og har netop været til høring i relevante udvalg, komiteer og arbejdsgrupper. Derefter vil de blive drøftet i DBU's bestyrelse og offentliggjort, formentlig lige efter sommerferien.

Læs mere om Adfærdskodeks og undersøgelsen her:

Nyt adfærdskodeks for dansk fodbold

Sideløbende med det nye Adfærdskodeks og den store undersøgelse af diversiteten i dansk fodbold har dansk fodbold haft et par sager om netop disse emner.



Først blev en ung kvindelig dommer overfuset og udsat for krænkende adfærd i en jysk seriekamp. Spilleren fik karantæne, men sagen skabte debat om straffens omfang og om adfærd mod kvindelige dommer i det hele taget.

Dernæst fulgte en sag om en superliga-spiller, der kom med homofobiske tilråb efter en modspiller og fik en historisk karantæne-dom fra Fodboldens Disciplinærinstans. Sagen bliver den første sag, hvor DBU's nye adfærdskodeks bliver brugt til sager med netop diskrimination og homofobi. Uden at tage stilling til den konkrete sagsbehandling må jeg sige, at det er positivt, at de nye regler er i brug – og at vores udmelding om nultolerance over for homofobi og andre former for diskrimination i dansk fodbold får betydning, også i sådanne sager.

De forskellige sager og etiske diskussioner har tydeliggjort behovet for en drøftelse om det nuværende set-up for sådanne sager i dansk fodbold: Hvordan skal sagerne behandles, efter hvilke regler og under hvilke instanser?

Derfor har vi i DBU's bestyrelse netop nedsat en arbejdsgruppe, der skal analysere området og komme med anbefalinger til bestyrelsen i løbet af det næste års tid. Herefter vil vi drøfte om der er grund til ændringer eller til at foretage andre tiltag.

STYRKET PRES FOR FORANDRINGER I QATAR

Ordentlighed og etik er i høj grad også i fokus i den fortsatte debat om afholdelsen af VM i Qatar i december 2022. Debatten har fyldt en del i løbet af 2020 og er intensiveret yderligere i foråret 2021, sideløbende med Herrelandsholdets første kampe i VM-kvalifikationen.

Debatten er ikke ny, og DBU har siden 2015 haft fokus på at presse på for forandringer af menneskerettighedssituationen i Qatar. Sammen med vores nordiske kolleger har vi i to omgange, i 2016 og i 2019, besøgt Qatar og talt med både VM-arrangørerne, myndighederne og de migrantarbejdere, hvis arbejdsforhold fortsat er meget udfordrede. Rejserne er kommet i stand efter dialog med både Amnesty International og den danske fagbevægelse, der også har deltaget i de to rejser. Sammen med DIF har vi haft foretræde for Folketingets kulturudvalg for at diskutere dansk deltagelse i internationale idrætsbegivenheder i lande, der er udfordret på eksempelvis menneskerettighedsområdet.

Vores holdning i forhold til VM i Qatar har været klar i mange år:

- Vi er imod, at Qatar fik tildelt værtskabet for VM i 2022.
- Vi har ikke været med til at træffe beslutningen, der blev truffet i den daværende FIFA-ExCo.
- Vi finder beslutningen dybt kontroversiel.



- Vi ønsker at skabe forandringer og forbedringer i menneskerettighederne for migrantarbejderne i Qatar. Det vil vi gøre med kritisk dialog og pres mod VM-arrangørerne og via FIFA som arrangør af VM.
- Vi vil ikke boykotte VM. Hvis vi kvalificerer os, vil vi stille op.

Det sidste års tid er presset for at skabe forandringer øget og styrket på mange niveauer. Sammen med de nordiske lande har vi bragt emnet på banen igen og igen. Dette er sket med en række breve til FIFA med en flere forskellige krav, blandt andet om en uvildig undersøgelse af de mange dødsfald siden tildelingen af VM i 2010. Samtidig har vi i foråret 2021 rejst kritikken og kravene til et møde med FIFA og til den virtuelle FIFA-kongres, hvor vi i et fælles indlæg fra de nordiske lande gentog behovet for markante forbedringer i Qatar.

Undervejs har der været stor debat i medierne og kritiske indlæg fra både fans, kommentatorer og kommercielle partnere. Alle har kritiseret forholdene i Qatar og ønsket forbedringer for migrantarbejdere. Nogle har krævet boykot af VM i Qatar, mens andre har haft fokus på at få skabt forandringer i Qatar, både før og efter VM-slutrunden næste år.

Vi har stillet op til interviews i medierne, vi er i dialog med fans, partnere og andre, der har holdninger og lyst til at drøfte mulige tiltag, der kan skabe forandringer. Der har været afholdt en spændende høring i Governance

& Udviklingskomiteen med indlæg fra bl.a. FIFA, Amnesty International og Play the Game. Vi vil også have en debat på Repræsentantskabsmødet den 12. juni med mulighed for at stille spørgsmål, komme med indlæg og give input. Det er i dialogen og debatten, at vi kan dele viden og skabe nye tiltag, der kan skabe reelle forbedringer for migrantarbejderne i Qatar.

Til efteråret forventer vi, at debatten fortsætter. Vi har allerede besluttet et nyt besøg i Qatar til december, og vi vil også deltage i høringer, debatter og andre tiltag, der kan skabe øget opmærksomhed på behovet for at forbedre menneskerettighederne i Qatar.

Læs vores tema om DBU's holdninger og handlinger i forhold til VM i Qatar her:

[VM i Qatar](#)

FODBOLD ER GOD INTEGRATION

Både dansk og international fodbold, og idræt i det hele taget, bliver indimellem ramt af racisme. I DBU bekæmper vi racisme med både regler og kampagner, da fodbold skal være for alle, uanset race og etnicitet, og uanset køn og seksualitet.

Fodbold en af de bedste former for integration i det danske samfund: Med en masse nye venskaber og relationer, fællesskab og fælles oplevelser og en indførsel i den danske foreningskultur som en vigtig del af det danske velfærdssamfund.



Mange fodboldklubber har unikke tiltag og tilbud til indvandrere og andre minoritetsgrupper, så de kan komme i gang med fodbold og blive integreret i Danmark. Sammen med DIF har vi Get2 Fodboldskoler, der de sidste 10 år har skabt integration med tilbud til børn fra udsatte boligområder. Folketinget har netop forlænget bevillingen til det gode initiativ til og med 2024.

Fodbold og integration er et område med kolossalt potentiale, både for klubber og foreninger og for at bidrage til en endnu stærkere integration i det danske samfund.

Dette har også været i fokus i en dialog, vi har med Udlændinge- og Integrationsministeriet og integrationsminister Matias Tesfaye, der har stor passion for fodbold og idræt, og som ser netop foreningslivet som en af de stærkeste veje til god integration i det danske samfund. Vi har deltaget i møder med ministeren sammen med DIF, DGI, DUF og andre organisationer, og i maj 2021 udkom en rapport om, at unge med etnisk minoritetsbaggrund i foreningslivet ofte klarer sig bedre end deres kammerater med samme baggrund uden tilknytning til foreningerne. Rapporten bakker dermed op om det arbejde, vi har haft med Get2 Fodboldskoler i årevis med fokus på børn fra netop de udsatte boligområder. Vi vil fortsætte arbejdet, både med Get2 Fodboldskolerne og de mange andre stærke initiativer, som klubberne har på integrationsområdet.

Læs mere her:

Små fodboldspillere står stærkt i udsatte boligområder

FORTSAT FOKUS PÅ KUNSTGRÆS

I 2020 var et år med fortsat fokus på kunstgræsområdet, både på tværs af dansk fodbold og i det nordiske samarbejde, hvor vi har drøftet EU's overvejelser om at indføre et forbud mod de såkaldte mikroplast-partikler, der er i kunstgræs. Et sådan forbud kan få store konsekvenser nuværende og fremtidige kunstgræsbaner, som vi pt har godt 350 af fordelt i hele Danmark.

UEFA er i tæt dialog med EU om sagen og har anført, at et forbud som omtalt kan skade fodbold i hele Europa og dermed gå ud over borgernes adgang til motion og sundhed på fodboldbanen. Samtidigt har UEFA angivet, at det vil være både skadeligt og meget dyrt at udskifte kunstgræsbaner i hele Europa.

Flere nationale fodboldforbund har været aktive i debatten om kunstgræsbaner. I DBU har vi også været i dialog med danske myndigheder og medlemmer af EU-parlamentet, så de kender konsekvenserne af et evt. forbud.

Vi forventer, at debatten med EU vil fortsætte ind i 2021, og at der tidligst er en beslutning i slutningen af året.

Samtidigt fortsætter vi dialogen med både klubber og kommuner, så vi hele tiden er opdateret med ny viden på kunstgræsområdet.

NYE AFTALER I DANSK FODBOLD

Udviklingen af dansk fodbold skabes i samarbejde. Ude i landet sker samarbejdet med de knapt 1600 klubber, både i eliten og bredden. Og internt sker samarbejdet mellem DBU og henholdsvis Kvinde-divisionsforeningen, Divisionsforeningen og DBU Bredde.

I forhold til de konkrete aftaler mellem DBU og DBU Bredde, Divisionsforeningen og Kvindedivisionsforeningen har vi aftalt evalueringer med jævnlige mellemrum for at sikre aktualitet mv., ligesom vi er i gang med en proces vedrørende en udviklingsplan om futsal. Vi forventer, at drøftelserne om nye aftaler er afsluttet inden udgangen af 2021.

TÆT SAMARBEJDE MED DIF

Under corona-pandemien har samarbejdet med DIF og de øvrige specialforbund vist sig både stærkt og nødvendigt. Sammen har vi kunnet gå i dialog med myndighederne om at fremme dansk idræts interesser, særligt i genåbningen, som er sket i flere omgange. Og sammen har vi fokus på at udvikle blandt andet faciliteter, der gælder for alle idrætsgrene.

Fra DBU's side bidrager vi løbende i arbejdet i DIF, blandt andet med den nye DIF-strategi og andre relevante emner og sager.

Her i juni 2021 skal der vælges ny formand for DIF, da Niels Nygaard stopper efter mange år på posten. Der er to kandidater til posten: Thomas Bach og Hans Natorp.

Jeg vil personligt takke Niels for et tæt samarbejde. Det har været en stor fornøjelse med

gode drøftelser, diskussioner og mange gode oplevelser sammen.

SYDBANK POKALEN – OGSÅ PÅ DR

Frem til 2024 vil Danmarks Radio stå for en del af dækningen af Sydbank Pokalen, som de deler med NENT, der blandt andet står bag TV3, TV3 Sport og Viaplay. Samarbejdet mellem de store medie-koncerner giver mere pokalfodbold på TV og skal bringe pokalfodboldens særlige magi ud til endnu flere danskere. DR sætter i sin dækning større fokus på foreningslivets store betydning for dansk fodbold med reportager fra de helt små klubber, hvor frivillige ildsjæle gør et uundværligt stykke arbejde, og pokalturneringen skal løftes til nye højder.

Læs mere her:

[Mere pokalfodbold på tv og forlængelse med Sydbank](#)

DR ULTRA SCORER SKOLEPOKALEN

Siden 1961 har turneringen 'Skolepokalen' samlet tusindvis af elever, og på holdkortene gennem tiden har stået navne som Elkjær, Møller og Højbjerg.

Med DR Ultra ombord skifter turneringen navn til 'Ultra Skolepokalen', når bolden fremover ruller ud på skolerne og på Ultras egne platforme. Det giver en unik mulighed for at få bredt fodbold, fællesskab og gode historier længere ud end skolegården.





INTERNATIONALE NYHEDER I 2020 OG FØRSTE HALVÅR 2021

STOR HÆDDER TIL JULEMÆRKEHJEM

Sammenhold og sunde vaner. To værdier, som forener Julemærkefonden og DBU. Det europæiske fodboldforbund, UEFA Foundation, har fået øjnene op for de fodboldprojekter, der tager fart på julemærkehjemmene. Her er '11 For Health' en stor succes, og det 11 ugers fodboldforløb med fokus på kondition og sundhed er med til at sikre en donation fra UEFA på 50.000 euro, som garanterer endnu mere fodbold for børnene på landets julemærkehjem fremover.

KVINDE-VM 2021 SKAL AFHOLDES I AUSTRALIEN OG NEW ZEALAND

Når vinderne af det næste VM i 2023 skal udpeges, sker det i Australien og New Zealand. FIFA Council udpegede vinderne af værtskabet. De to lande vandt værtskabet med et fælles bud foran Colombia med stemmerne 22 mod 13.

Læs mere her:

[Australia and New Zealand selected as hosts of FIFA Women's World Cup 2023™](#)

FIFA-KONGRESSER OVER ZOOM

Den 18. september 2020 afholdt FIFA sin 70. ordinære kongres. Kongressen foregik online, og DBU deltog

FIFA-præsident Gianni Infantino bemærkede i sin tale, at fodbolden var forandret pga. COVID-19, og derfor er medlemmerne under markant økonomisk pres. FIFA fastholder sin beslutning fra juni om at udbetale 1.5 mia. euro i støtte til medlemmerne. Pt. har 150 medlemmer ansøgt om midlerne. Derudover bemærkede Infantino, at kampen mod korruption stadig er i gang, og at fodbolden kan bruges til at skabe sociale og samfundsmæssige forbedringer i hele verden.

På dagsordenen var bl.a. en opdatering af kampkalenderen for herrer og kvinder, budget for 2021 og reviderede budget for 2019-2022-cyklussen.

Også FIFA-kongressen i maj 2021 blev afholdt online. Her blev det blandt andet besluttet, at tildelingen af Kvinde-VM skal foretages af FIFA's kongres mod hidtil FIFA Council. I dag er det kun Herre-VM, der tildeles af FIFA's kongres.

Samtidig tog den finske formand Ari Lahti ordet, på vegne af de seks nordiske fodboldforbund, og fortalte om det nordiske arbejde for at fremme menneskerettigheder og arbejdstagerrettigheder i forbindelse med VM i Qatar 2022.

Læs mere her:

[FIFA Congress](#)

FIFA VIL STYRKE KVINDEFODBOLD

I tråd med strategien for at styrke og fremme kvindefodbold, lancerer nu otte forskellige kvindefodboldsudviklingsprogrammer i perioden 2020-2023. Alle medlemsforbund kan søge programmerne. Programmerne indebærer målrettet støtte og hjælp for det enkelte forbund.

Læs mere her:

[FIFA launches programme to help member associations further develop women's football](#)

NORDEN SÆTTER TURBO PÅ VM-BUD

De seks nordiske forbundsformænd og generalsekretærer mødtes ligeledes den 26. oktober på et onlinemøde, hvor man drøftede Qatar, bud på Kvinde-VM 2027 og forberedelse af UEFA-kongressen den 2. marts 2021.

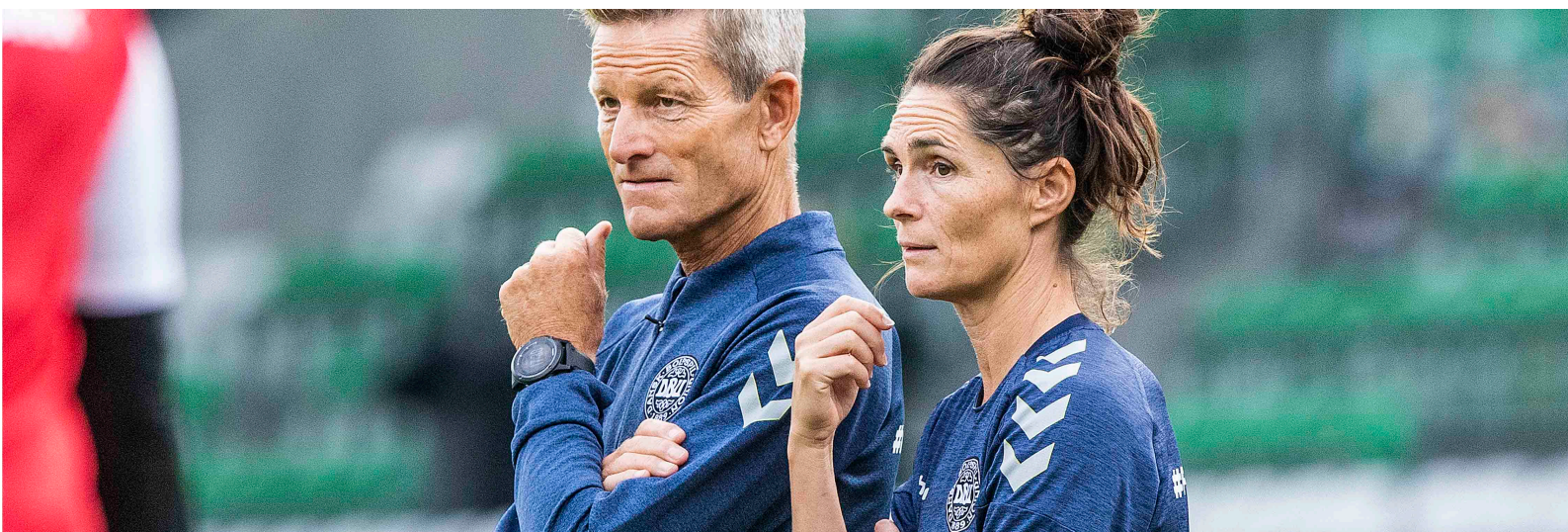
De nordiske forbund var enige om at sætte turbo på arbejdet med at forberede bud på Kvinde-VM 2027, og hvert enkelt forbund vil drøfte budgetudkast mv. for budarbejdet frem mod næste møde i den nordiske formandskreds.

ØGET BESKYTTELSE AF KVINDelige SPILLERE OG TRÆNERE

FIFA Council har godkendt nye reformer for at beskytte kvindelige spillere og fodboldtrænere. De nye regler, som er resultatet af omfattende konsultationer med fodboldinteressenter, vil etablere nye globale minimumsstandarder for kvindelige spillere, især i forbindelse med barsel. FIFA vil også indføre specifikke bestemmelser, der fastlægger minimumsstandarder for ansættelsesforhold for trænere.

Læs mere her:

[FIFA Council passes landmark reforms for female players and coaches, agrees further steps in COVID-19 response](#)





MÅL FOR 2021 ER ALLEREDE I FULD GANG

At sætte mål for 2021 er, lige som så meget andet præget af pandemien, der allerede har sat et stort aftryk på første halvår af året. I de første måneder oplevede vi fortsat aflysninger og udsættelser – og enten ingen eller meget begrænset adgang til stadion. Her i foråret har vi heldigvis fået åbnet mere og mere, både i forhold til at få fyldte stadions til både liga- og landskampe og i forhold til fuldt program i alle andre aktiviteter.

Vores mål for dansk fodbold i 2021 handler derfor både om at få genstartet dansk fodbold efter corona-pandemien og om at fortsætte udviklingen af dansk fodbold, både på og udenfor banen. Vores mål er ambitiøse og kræver samarbejde på tværs af dansk fodbold.

FODBOLD, FODBOLD

Vores fokus skal være på fodbold. Både i det daglige arbejde og i vores nye strategi for dansk fodbold. Fodbold er fantastisk – lad os fastholde det.

SPORTSLIG SUCCES

Vores landshold klarer det fantastisk, og det skal fortsætte. Målet er, at Herrelandsholdet skal til VM i Qatar og at få en god start på VM-kvalifikation for Kvindelandsholdet.

GENSTART FODBOLD

Corona-pandemien har været hård for alle, også for dansk fodbold. Vi skal have gang i hele dansk fodbold, turneringer, stævner osv. Og vi skal hjælpe med at skabe løsninger på

økonomiske udfordringer og vigende medlemstal.

EURO2020

Selv om EM-slutrunden er udsat er det fortsat den største sportsbegivenhed på dansk jord nogensinde. Vi skal skabe en fodboldfest, både i Parken og på tværs af hele Danmark – i det omfang, corona-reglerne tillader det. Landstræner Kasper Hjulmand har meldt ud, at han har store drømme om EM-succes. Vi hepper med.

STRATEGI FOR DANSK FODBOLD

Arbejdet er godt i gang og skal færdiggøres efter sommer med input fra vores klubber og medlemmer.

VISIONSPLAN FOR INFRASTRUKTUR

Vi har fremlagt en visionsplan om modernisering af Parken, nyt stadion i Aarhus, nyt DBU-hovedsæde og et nyt kraftcenter for dansk fodbold i Odense. Visionsplanen skal skabe sammenhængskraft i dansk fodbold.

BØRNEFODBOLD

Børnefodbold-strategien er vedtaget med ambitioner om at skabe verdens bedste børnefodbold. Nu skal strategien udleves og udrulles.

PIGE/KVINDEFODBOLD

Visionen er vedtaget og skal følges op med konkrete tiltag og planer. Vi vil skabe det bedste land at spille fodbold i for piger og kvinder.

KOMMERCIELT FOKUS

Vi skal fortsat kunne aktivere de mange kommercielle muligheder i dansk fodbold, både med landshold, fodboldskole og breddefodbold.

ADFÆRDSKODEKS

I 2020 vedtog vi et nyt Adfærdskodeks for dansk fodbold. Nu skal vi implementere og følge det, på tværs af dansk fodbold.

ETISK SET-UP

Rammerne for vores etiske sager skal analyseres og vurderes. Herefter må vi drøfte om det er relevant med ændringer eller andre tiltag.

QATAR

Siden 2015 har vi presset på for forbedrede menneskerettigheder i Qatar. Vi fortsætter arbejdet i samarbejde med relevante partnere, nationalt og internationalt.

DIVERSITET OG ANTI-DISKRIMINATION

Fodbold er for alle – husk det. Vi skal fortsat arbejde med diversitet og se på diversitetsudvalgets anbefalinger.

RAMMER & REGLER

Rammer og regler for bl.a. klubsifter, udenlandske opkøb, træningskompensation og private aktører i dansk fodbold skal analyseres og drøftes.

DBU'S AFTALER

DBU's aftaler med Kvindedivisionsforeningen, Divisionsforeningen, DBU Bredde samt futsal skal evalueres og vi skal indgå nye flerårige aftaler for det gode samarbejde.

BREDDE-REFORM

Flere Lokalunioner har allerede besluttet den nye reform af DBU Bredde, mens de sidste beslutter sig i sensommeren. Vi følger spændt processen.

BUDGIVNING

Budgivning på Kvinde-EM 2025 i Danmark og Kvinde-VM 2027 i Norden skal fortsat analyseres og forberedes, så vi er klar, når UEFA og FIFA sætter de to værtskaber i udbud.

DOMMERE

Vi ønsker at få flere dommere i dansk fodbold og at passe på dem. Vi ønsker også flere danske dommere i international fodbold.

INTERNATIONALE KLUBTURNERINGER

Vi fik forhindret Super League og skal nu sikre fortsat udvikling af internationale klubturneringer samt solidarisk fordeling af indtægter.

VELFÆRDSALLIANCER

Vi skal fortsat styrke samarbejdet mellem klubber, kommuner og DBU med flere velfærdsalliancer de næste år.



Afslutningsvis vil jeg gerne sende en stor tak til alle jer i DBU's Repræsentantskab – og til alle godt 120.000 frivillige i de knapt 1600 klubber.

Tak for jeres store indsats i en historisk svær tid, hvor alt pludselig blev ændret, udskudt eller aflyst. Jeres stærke indsats har været med til at lukke dansk fodbold ned, så vi ikke har bidraget til smittespredning – for herefter at genåbne og genstarte fodbold i respekt for regler og andre hensyn.

Tak for jeres stærke samarbejde på tværs af forskelligheder og tak for jeres engagement i hele tiden at skabe løsninger for dansk fodbold. Det er i det samarbejde, at vi sammen passer på hinanden og dansk fodbold, og her vi fortsat udvikler dansk fodbold for at skabe store resultater, både på og udenfor kridtstregerne.

Til repræsentantskabsmødet i februar 2020 stod vi endnu foran corona-pandemien og vidste ikke, hvad der ville ramme os. Dengang så vi ind i det uvisse. Vi har kæmpet for at klare det, både i hverdagen og i dansk fodbold. Nu ser vi ind i lysere tider, med flere vaccinerede og færre restriktioner og begrænsninger i samfundet. Med tro, håb, vaccine – og fodbold.

Jeg glæder mig til at se jer igen. Både til DBU's Repræsentantskabsmøde, til EM-fest i Parken og til møder, kampe og andre aktiviteter i løbet af efteråret 2021.

Tak for jeres store indsats.

A handwritten signature in black ink, consisting of a large, stylized 'J' followed by a series of loops and a final flourish.

Jesper Møller
Formand, Dansk Boldspil-Union