



**EN DEL AF
NOGET STØRRE**

INVITATION TIL AFGIVELSE AF BUD PÅ AT BLIVE

DANMARKS NATIONALSTADION

FOR

KVINDELANDSHOLDET

VED UDLÅN AF STADION

TIL AFHOLDELSE AF KVINDE A-LANDSHOLDETS

KVALIFIKATIONS- & PLAY-OFF KAMPE PÅ HJEMMEBANE

2021-2024



EN DEL AF
NOGET STØRRE

INDHOLDSFORTEGNELSE

- 1. INDLEDNING OG BAGGRUND**
- 2. DBU SOM UDBUDSGIVER OG KAMPARRANGØR**
- 3. TIDSPLAN OG FRISTER**
- 4. OMKOSTNINGER FORBUNDET MED DELTAGELSE I UDBUD**
- 5. KVINDE A-LANDSHOLDETS KAMPE OMFATTET AF UDBUD**
 - 5.1. De udbudte landskampe
 - 5.2. Udtagelser til den udbudte aftale om udlån af stadion
- 6. GENERELLE KRITERIER FOR UDVÆLGELSE AF STADIONUDLEJER**
 - 6.1. Tilskuerkapacitet og kendskab til afvikling af større kampe på stadion
 - 6.2. Sportslige rammer for kampafvikling og landsholdenes forberedelser
 - 6.3. Rammerne omkring stadion, herunder fx hotelfaciliteter i nærheden og den øvrige infrastruktur omkring stadion
 - 6.4. Stadionoplevelser/Fan Zone aktiviteter/Folkefest
- 7. GENERELLE MINIMUMSKRAV FASTSAT AF UEFA**
 - 7.1. Generelt
 - 7.2. Stadion
 - 7.3. Sikkerhedsforhold
 - 7.4. Øvrige forhold
- 8. GENERELLE MINIMUMSKRAV OG VILKÅR FASTSAT AF DBU**
 - 8.1. Generelt
 - 8.2. Stadion og omgivende faciliteter
 - 8.3. Forplejning til landshold, dommere og officials mv.
 - 8.4. Billetter
 - 8.5. Hospitality
 - 8.6. Food & beverage
 - 8.7. Personale
 - 8.8. Øvrige forhold
- 9. OFFENTLIGHED, BUDPROCES OG BUDAFGIVELSE**
 - 9.1. Procedure for afgivelse af tilbud
 - 9.2. Principper for fair budproces og udvælgelse
 - 9.3. Beslutningsprocedure for udvælgelse af stadion
- 10. BLANKETTER OG BILAG**



**EN DEL AF
NOGET STØRRE**

1. INDLEDNING OG BAGGRUND

Med henblik på at sikre størst mulig udbredelse af og opbakning til Kvindelandsholdsfodbolden, og dermed skabe endnu bedre live-oplevelser for de danske fodboldfans og grobund for sportslige resultater på banen, inviterer Dansk Boldspil-Union (herefter benævnt "DBU") hermed kommuner og stadionejere til at byde på muligheden for at blive DANMARKS NATIONALSTADION FOR KVINDELANDSHOLDET og dermed afholde alle Kvinde A-landsholdets EM og VM kvalifikations- og eventuelle play-off kampe i UEFA's og FIFA's turneringer i perioden fra den 1. august 2021 til 31. juli 2024.

Rammerne for tilbudsprocessen, herunder vilkår for indgåelse af udlånsaftale af stadion, er nærmere beskrevet i nærværende dokument og tilhørende bilag samt blanketskabeloner.

Bemærk: Udbudsprocessen ikke er omfattet af udbudslovgivningen, og denne reguleres således alene af dette udbudsmateriale. De overordnede rammer for beslutningsprocessen i DBU i forhold til kriterier for valg af stadion er beskrevet nedenfor, idet det samtidig hermed bemærkes, at det udelukkende er DBU, der fastsætter sådanne kriterier for udvælgelse.

Fodbold er for alle, ligesom det danske Kvindefodboldlandshold er hele Danmarks hold. Fodbolden skaber sammenhængskraft og fællesskab, fra første træning i barndomsårene til slutrundekampene for seniorlandsholdene i EM og VM.

Derfor har DBU de senere år bestræbt sig på at sikre, at så mange som muligt af de danske fodboldfans kan opleve de danske landshold spille i geografisk nærvær, og for DBU's A-landshold og U-21 landsholdet er turnerings- og venskabskampe bl.a. blevet spillet i Herning, Viborg, Horsens, Brøndby, Aalborg og Århus inden for rammerne af de såkaldte velfærdsalliancer indgået mellem DBU og disse byer. Ligeledes har Kvindelandsholdet med stor succes og tilskueropbakning spillet deres kvalifikations- og play-off kampe i på Viborg Stadion, og for så vidt angår DBU's U21 landshold er disse kampe spillet på Aalborg Stadion, som del af en Velfærdsalliance med hhv. Viborg og Aalborg Kommune.

Herudover tog DBU i samarbejde med Divisionsforeningen og DBU Bredde (tidligere Foreningen af Lokalunioner) initiativ til at invitere alle byer og stadionejere, der kunne opfylde de i udbuddet beskrevne kriterier, til at byde ind på retten til som stadionejer at lægge faciliteter til pokalfinalen i 2019 og 2020.

Det er således med udgangspunkt i ovenstående og det forhold, at der ved afholdelsen af disse kampe tillige følger væsentlige indtjeningsmuligheder for det enkelte stadion, at DBU - ved indbydelse til at afgive tilbud herpå - ønsker at give flest mulige kommuner og stadions i Danmark mulighed for at afgive tilbud på udlån af stadion til afvikling af Kvindelandsholdets fremtidige kampe i den angivne periode.

Udbuddet sker med en ambition om at få så mange tilskuere/fans som muligt på stadion til Kvindelandsholdet kampe og lade kampene være grundlaget for den fortælling og udvikling, som dansk pige- og kvindefodbold gennemgår i disse år, og for at øge opmærksomheden yderligere på pige- og kvindefodbolden hen mod et EM på "hjemmebane" i Danmark i 2025, idet det i den forbindelse bemærkes, at DBU er indtrådt i UEFA's budproces om værtskabet for Kvinde-EM i 2025 og i FIFA's budproces om værtskabet for Kvinde-VM i 2027.

Den valgte stadionejer/kommune får mulighed for eksklusiv branding af byen/lokalområdet som stedet, hvor Kvinde A-landsholdet spiller deres kampe og dermed som et område i Danmark, hvor kulturelle begivenheder af høj kvalitet og værdi kan tilbydes, ligesom den valgte stadionejer/kommune tillige vil kunne blive en væsentlig samarbejdspartner ved Danmarks mulige værtskaber i 2025 og 2027 på baggrund af de nære samarbejdsrelationer, der ønskes og forventes opbygget i stadionudlånsperioden fra 1. august 2021 til 31. juli 2024.

DBU bemærker i den forbindelse, at der for afvikling af Kvinde A-landsholdets hjemmekampe i UEFA's og FIFA's turneringer stilles visse krav til faciliteterne og infrastrukturen på de enkelte stadions, idet regler herfor også er underlagt UEFA's krav. DBU er således klar over, at flere potentielle stadionejere vil skulle opgradere stadion på flere punkter, hvis de ønsker at få mulighed for at blive DANMARKS NATIONALSTADION FOR KVINDELANDSHOLDET. I det følgende vil det blive beskrevet, hvilke krav, der stilles fra UEFA's og DBU's side til det enkelte stadion mv. for afvikling af disse kampe, og dermed kravene til at blive DANMARKS NATIONALSTADION FOR KVINDELANDSHOLDET.



**EN DEL AF
NOGET STØRRE**

2. DBU SOM UDBUDSGIVER OG KAMPARRANGØR

DBU varetager, som det officielle nationale fodboldforbund under Danmarks Idrætsforbund og UEFA/FIFA, rollen som kamparrangør for Kvinde A-landsholdets kampe på hjemmebane i UEFA's og FIFA's turneringer i medfør af UEFA's og FIFA's regler herfor.

Under forudsætning af, at kravene i UEFA's regelsæt overholdes, herunder reglerne om stadioninfrastruktur, kommercielle forhold og sikkerhedsregulativer, kan DBU ved egen beslutning vælge, på hvilket stadion i Danmark de pågældende kampe skal spilles.

Styringen af udvælgelsesprocessen internt i DBU varetages af DBU's administration. Eventuelle spørgsmål til dette udbudsmateriale kan rettes til:

DBU's juridiske chef, Maria Wamsler – mawa@dbu.dk

3. TIDSPLAN OG FRISTER

Processkridt	Frist	Bemærkninger
Offentliggørelse af materiale for invitation til afgivelse af bud	2. december 2020	Materialet kan tilgås på DBU's hjemmeside: DBU Udbud Kvinde A-landskampe
Frist for at tilkendegive umiddelbar interesse i at afgive tilbud	10. december 2020	Tilkendegivelse skal være DBU i hænde senest kl. 12.00 på: E-mail: mawa@dbu.dk - eller Post: Dansk Boldspil-Union DBU Allé 1, DK-2605 Brøndby Angiv: "Danmarks Nationalstadion for Kvindelandsholdet"
Frist for fremsendelse af tilbud på udlån af stadion som Danmarks Nationalstadion for Kvindelandsholdet	15. januar 2021	Tilbud skal være DBU i hænde senest kl. 12.00 på: E-mail: mawa@dbu.dk - eller Post: Dansk Boldspil-Union DBU Allé 1, DK-2605 Brøndby Angiv: "Danmarks Nationalstadion for Kvindelandsholdet"
Endelig udvælgelse af Danmarks Nationalstadion for Kvindelandsholdet 2021-2023 sker senest den	5. februar 2021	Kl. 14.00

4. OMKOSTNINGER FORBUNDET MED DELTAGELSE I UDBUDSPROCES

Samtlige omkostninger forbundet med deltagelse i tilbudsprocessen, herunder udarbejdelse og afgivelse af tilbud, afholdes af den enkelte kommune/stadionejer og godtgøres således ikke af DBU.

Deltagelse i tilbudsprocessen er ikke pålagt et gebyr.



EN DEL AF
NOGET STØRRE

5. KVINDE A-LANDSHOLDETS KAMPE OMFATTET AF UDBUD

5.1. De udbudte landskampe

DBU udbyder hermed muligheden for kommuner/stadionejere til i henhold til nærværende udbudsmateriale at afgive tilbud på at blive DANMARKS NATIONALSTADION FOR KVINDELANDSHOLDET ved udlån af stadion mv. til DBU for afvikling af samtlige Kvinde A-landsholdets kvalifikations- og eventuelle play-off kampe i UEFA's og FIFA's turneringer i perioden fra 1. august 2021 til og med 31. juli 2024.

Nedenfor angives foreløbig forventet antal kampe i aftaleperioden, idet der tages forbehold for UEFA's eller FIFA's ændringer i terminsperioderne og antallet heraf. Kampprogrammer kan blive ændret, idet disse, grundet den nuværende Covid-19 situation, endnu ikke er endelig fastlagt og kan blive ændret, ligesom evt. værtskab for EM i Danmark i 2025 vil betyde, at Danmark kvalificerer sig direkte, og kvalifikationskampe i 2023/2024 derfor ikke skal spilles.

Turnering	Antal forventede hjemmekampe i perioden
Women's World Cup 2023 gruppespillet (VM Kvalifikation)	4 – 5 stk. (afhængigt af 5 eller 6 holds pulje)
VM Play-off	1 – 2 stk. (afhængigt af, hvor mange hold, der kan komme med til VM fra UEFA))
WEURO 2025 gruppespillet (EM kval)	3 – 5 stk. (afhængigt af 5 eller 6 holds pulje)**

Termin	Turnering	Mulige antal kampe ude/hjemme i termin (typisk 1 hjemmekamp pr. termin)
2021		
13.-21. september 2021	VM Kvalifikation (gr. spil)	2 kampe
18.-26. oktober 2021	VM Kvalifikation (gr. spil)	2 kampe
22.-30. november 2021	VM Kvalifikation (gr. spil)	2 kampe
2022		
14.-23. februar 2022	VM Kvalifikation (gr. spil)*	3 kampe
3.-11. april 2022	VM Kvalifikation (gr. spil)	2 kampe
29. august – 6. september 2022	VM Kvalifikation (gr. spil)	2 kampe
3.-11. oktober 2022	Evt. Play-off kampe	2 kampe
7.-15. november 2022	Evt. Play-off kampe	2 kampe
2023		
18.-26. september 2023	EM Kvalifikation (gr. spil)**	2 kampe
23.-31. oktober 2023	EM Kvalifikation (gr. spil)**	2 kampe
27. november – 5. december 2023	EM Kvalifikation (gr. spil)**	2 kampe
April 2024	EM Kvalifikation (gr. spil)**	2 kampe
Juni 2024	EM Kvalifikation (gr. spil)**	2 kampe

*FIFA og UEFA har endnu ikke meldt endeligt ud, hvornår gruppespillet kan/skal spilles

**Kvinde A-landsholdet skal ikke spille kvalifikationskampe, såfremt Danmark opnår værtskab for EM i 2025, idet værtslandets kvindelandshold i så fald automatisk kvalificeres til deltagelse i EM 2025.

Alle andre landskampe, såsom eksempelvis venskabskampe (Friendly Matches) eller andre kampe, som ikke er en del af UEFA's European Women's Qualifiers turnering eller FIFA's Women's World Cup Qualifiers turnering, er ikke omfattet af nærværende udbud og vil ikke indgå i udlånsaftalen.

5.2. Undtagelser til den udbudte aftale om udlån af stadion:

Såfremt der for UEFA's eller FIFA's turneringer måtte ske væsentlige ændringer i turneringsstrukturen (terminsdatoer undtaget), forbeholder DBU sig retten til genforhandling af aftalen om udlån af stadion til Kvindelandsholdets kampe i den resterende del af aftaleperioden. Genforhandling skal indledes på DBU's opfordring straks efter, at DBU er blevet bekendt med, at betingelserne herfor er opfyldt, idet



**EN DEL AF
NOGET STØRRE**

retten til genforhandling i modsat fald bortfalder. Såfremt parterne ikke kan blive enige omkring fornyelse af vilkårene for den resterende del af aftaleperioden indenfor en genforhandlingsperiode på en måned fra DBU's anmodning om genforhandling overfor kommune/stadionejer, vil begge parter være berettiget til at ophæve udlånsaftalen, uden den anden part vil være berettiget til evt. erstatning eller i øvrigt kunne gøre noget andet krav gældende i den resterende aftaleperiode.

6. GENERELLE KRITERIER FOR UDVÆLGELSE AF STADIONEJER

Udover opfyldelse af minimumskravene for afvikling af Kvinde A-landskampe i henhold til UEFA's regelsæt og DBU's øvrige vilkår herfor, jf. punkt 7-8, vil valg af stadion som DANMARKS NATIONALSTADION FOR KVINDE-LANDSHOLDET ske på baggrund af en samlet afvejning af nedenstående generelle kriterier. Kriterierne fremgår i ikke-prioriteret rækkefølge og er ikke udtømmende, og de bydende kommuner/stadionejere (herefter alene kaldet "stadionejer") opfordres til i forbindelse med tilbudsafgivelse at fremhæve eventuelle yderligere, relevante forhold, som kan understøtte valg af Budgiver og det pågældende stadion. Ved beskrivelse heraf skal benyttes BLANKET A

6.1. Tilskuerkapacitet og kendskab til afvikling af større kampe på stadion

Landskampsoplevelsen på stadion, for både spillere og tilskuere, beror i høj grad på antal tilskuere og setup'et omkring kampafvikling af større fodboldkampe. Tilskuerkapacitet på stadion indgår som et relevant, selvstændigt kriterium i udvælgelsen af kampstadion, idet det vil være et krav, at Budgiver senest pr. 1. juli 2021 kan oppebære en minimumskapacitet på i alt 7.000 siddende tilskuere, ligesom det vil indgå i overvejelserne ved udvælgelse af landskampstadion, at stadionejer har væsentlig erfaring med afvikling af større internationale fodboldkampe.

På denne baggrund skal eventuelle Budgivere, der på budafgivelsestidspunktet ikke opfylder kravet om tilskuerkapacitet på minimum 7.000 siddende tilskuere, vedlægge en detaljeret projektbeskrivelse for, hvordan og hvornår de nødvendige forbedringer af stadion vil ske, og hvorledes disse vil blive finansieret.

6.2. Sportslige rammer for kampafvikling og landsholdenes forberedelser

Udover opfyldelse af UEFA's og DBU's minimumskrav til den sportslige afvikling af kampene vil det indgå som et relevant, selvstændigt kriterium ved udvælgelse af landskampstadion, hvilke træningsfaciliteter (baner/omklædningsrum mv), adgangen hertil og de øvrige faciliteter spillere og staben omkring landsholdene kan tilbydes, herunder fx at der kan tilbydes hotelværelser og forplejning af høj standard til spillerne, transport af spillere og delegation til og fra lufthavn eller transport til og fra hotel til træning, kamp eller andet, der vil kunne optimere de sportslige rammer for kampafvikling og landsholdets forberedelser.

6.3. Rammerne omkring stadion, herunder fx hotelfaciliteter i nærheden og den øvrige infrastruktur omkring stadion

Det vil indgå som et relevant, selvstændigt kriterium ved udvælgelse af landskampstadion, at der er hoteller af god standard i nærheden af stadion, og at der kan tilbydes attraktive rabatordninger med sådanne, ligesom parkerings- og adgangsforhold (herunder offentlig transport) til og fra stadion vil medtages i overvejelserne ved udvælgelse af landskampstadion.

6.4. Stadionoplevelser/Fan Zone aktiviteter/Folkefest

Det vil indgå som et relevant, selvstændigt kriterium ved udvælgelse af landskampstadion, at der kan tilbydes passende udenomsarealer for gennemførelse af DBU's Fan-zone arrangementer, hvilke Food and Beverage tilbud, der tilbydes tilskuere på stadion samt hvilke tilbud til gennemførelse af DBU's hospitality-pakker og øvrige gæstearrangementer (hospitality i lounge) og omfanget heraf, der kan tilbydes til landskampene. Ligeledes vil det i vurderingsprocessen for udvælgelse af stadion indgå, hvilke overvejelser Budgiver i øvrigt har gjort sig i ønsket om, at alle landskampe på stadion i udlånsperioden bliver en god oplevelse for samtlige deltagere, hvorunder serviceniveau og kvalitet ligeledes vil blive medtaget i vurderingsprocessen.



EN DEL AF
NOGET STØRRE

7. GENERELLE MINIMUMSKRAV FASTSAT AF UEFA

7.1. Generelt

- 7.1.1. De af nærværende budproces omfattede kampe indgår i UEFA's og FIFA's turneringer og deres afvikling er således også reguleret af UEFA's regelsæt og retningslinjer herfor.
- 7.1.2. Tildeling af at blive DANMARKS NATIONALSTADION FOR KVINDELANDSHOLDET for de ved nærværende udbud omfattede landskampe forudsætter således i alle tilfælde, at de af UEFA i henhold til UEFA Stadium Infrastructure Regulations stillede krav til et *Category 2 Stadium* kan opfyldes fra Budgivers side og overholdes i hele aftaleperioden, ligesom eventuelle ændringer i kravene til stadion i aftaleperioden skal opfyldes. Herudover stiller DBU yderligere krav til stadion, fx om tilskuerkapacitet til minimum 7.000 siddende tilskuere samt de øvrige krav beskrevet i nærværende udbudsmateriale, jf. punkt 8.

7.2. Stadion

- 7.2.1. Kampene i Women's European Qualifiers og Women's World Cup Qualifiers turneringerne er underlagt de til enhver tid gældende specifikke krav til stadion-infrastruktur og i øvrigt, som bl.a. fremgår i følgende regelsæt (med tilhørende manualer/underbilag/anvisninger og retningslinjer) fastsat af UEFA:

- [UEFA European Women's Championship \(Chapter IV og V\)](#) (bemærk her, at alene reglerne i kapitel IV og V er relevant for nærværende udbud)
- [UEFA Stadium Infrastructure Regulations, 2018 edition](#)
- [UEFA Safety and Security Regulations, 2019 edition](#)

I tilhørende materiale, BLANKET B, der skal vedlægges som en del af tilbuddet i underskrevet stand, gengives en overordnet oversigt over de af UEFA stillede krav til et Category 2 Stadium, idet Budgiver forudsættes inden budafgivelsen at være bekendt med eller have gjort sig bekendt med UEFA's regelsæt i deres helhed (for "UEFA European Women's Championship"-Regulations dog alene kapitel IV og V) og at kunne indestå for overholdelsen af disse. Det skal i den forbindelse bemærkes, at klubber med superligalicens, gældende for sæsonen 2020/2021, til den danske Superliga under Herre-DM principielt opfylder kravene til et Category 2 stadium i henhold til UEFA's regelsæt.

- 7.2.2. Udvalgelse af tilbud betinges bl.a. af, at den pågældende stadionejer på tilbudstidspunktet opfylder, eller indestår for senest den 1. juli 2021 at kunne opfylde, de af UEFA stillede krav.
- 7.2.3. Såfremt det pågældende stadion ikke på tilbudstidspunktet opfylder de gældende stadionkrav, skal der til tilbuddet vedlægges en detaljeret projektbeskrivelse for, hvordan og hvornår de nødvendige forbedringer af stadion vil ske, og hvorledes disse vil blive finansieret.
- 7.2.4. Stadionejer indestår samtidig med afgivelse af sit tilbud at ville overholde enhver fremtidig eventuel ændring af de specifikke krav til stadion-infrastruktur mv. fra UEFA's side efterfølgende afgivelse af tilbud og i hele aftaleperioden, såfremt Budgiver udvælges til at blive DANMARKS NATIONALSTADION FOR KVINDELANDSHOLDET. Alle evt. ekstraomkostninger til brug for overholdelse af de til enhver tid gældende regelsæt fra UEFA om stadion-infrastruktur afholdes af Budgiver alene i hele aftaleperioden.

7.3. Sikkerhedsforhold

- 7.3.1. Budgiver skal i henhold til UEFA's krav om sikkerhed kunne garantere opfyldelse af [UEFA Safety and Security Regulations, 2019 edition](#) for så vidt angår krav til sikkerhed på stadion.



**EN DEL AF
NOGET STØRRE**

- 7.3.2. DBU er overordnet ansvarlig overfor UEFA/FIFA for overholdelse af alle sikkerhedsmæssige foranstaltninger i og omkring de udbudte landskampe. Imellem DBU og Budgiver vil de sikkerhedsmæssige foranstaltninger ved afvikling af de udbudte kampe dog naturligt være delt og skal foregå i tæt samarbejde, idet Budgiver er bedst bekendt med forholdene i og omkring stadion. Det udvalgte stadion er således forpligtet til efterfølgende og i samarbejde med DBU udarbejde en plan for det sikkerhedsmæssige set up, hvoraf alle nødvendige sikkerhedsmæssige foranstaltninger for afvikling af landskampene i udbud skal fremgå, og hvorledes disse forventes gennemført i overensstemmelse med generelle sikkerhedskrav på stadion samt i henhold til UEFA's specifikke krav herom i [UEFA Safety and Security Regulations, 2019 edition](#).

7.4. Øvrige forhold

- 7.4.1. Ved afviklingen af de udbudte landskampe er tillige visse dele af de immaterielle- og kommercielle rettigheder i forbindelse med disse kampe reguleret af FIFA/UEFA, jf. kapitel IV og V i [UEFA European Women's Championship \(Chapter IV og V\)](#). Således er der fx medie- og broadcastingregulativer, der skal overholdes, hvilket også medfører visse krav til de medierelaterede stadionfaciliteter, ligesom alle Budgivers evt. kommercielle partnere på stadion skal skjules/afdækkes ved afvikling af de udbudte landskampe. Budgiver skal således overlevere stadion til DBU for afvikling af de i nærværende udbud aftalte landskampe for kvindelandsholdet, som "Clean Stadium".

8. GENERELLE MINIMUMSKRAV OG VILKÅR FASTSAT AF DBU

8.1. Generelt

- 8.1.1. Udover de ovenfor nævnte minimumskrav fra UEFA, jf. punkt 7, der bekræftes at kunne opfyldes af Budgiver ved underskrift af vedlagte BLANKET B til nærværende udbud, skal Budgiver tillige opfylde nedenstående bestemmelser og krav fra DBU. Visse krav fra DBU til stadion er større, end minimumskravene til et Category 2 stadium efter UEFA's regler. I de tilfælde, at krav fra DBU, jf. nedenstående, overstiger UEFA's minimumskrav til et Category 2 Stadium, herunder fx minimumskapacitet af siddende tilskuere, er DBU's krav gældende.
- 8.1.2. Udvælgelsen af DANMARKS NATIONALSTADION FOR KVINDELANDSHOLDET til afvikling af de ved nærværende udbud omfattede landskampe forudsætter således tillige, at betingelser og vilkår fastsat af DBU, beskrevet i dette afsnit 8 med nærmere udspecificerede dokumentationskrav i BLANKET C, kan opfyldes og forudsættes leveret vederlagsfrit til DBU. Udlånsaftale i henhold til nærværende udbud udfærdiges efterfølgende endelig valg af stadion mellem stadionejer og DBU.
- 8.1.3. I forbindelse med tilbudsafgivelse skal det som BLANKET C vedlagte skema således udfyldes og underskrives for så vidt angår opfyldelsen af minimumskravene fra DBU, til brug for DBU's endelige valg af Stadion for afvikling af de udbudte landskampe

8.2. Stadion (og omgivende faciliteter)

8.2.1. Reserveringsforpligtelse:

Udover opfyldelse af de i punkt 7 nævnte krav fra UEFA, skal stadionejer ved afgivelse af tilbud på udlånsaftale forpligte sig til kunne afholde samtlige de udbudte landskampe i hele lejeperioden, jf. punkt 5.1. Budgiver forpligter sig derfor til ved indgivelse af tilbud på de udbudte kampe at reservere alle dage i de kendte kamptermener – og såfremt Budgiver udvælges til DANMARKS NATIONALSTADION FOR KVINDELANDSHOLDET ved endelig udlånsaftale, fortsat at reservere disse termener, indtil endeligt turneringsprogram for de to turneringer foreligger, inklusive eventuelle play-off kamptermener.



**EN DEL AF
NOGET STØRRE**

- 8.2.2. Stadion og adgangen hertil:
Det udlånte stadion skal som udgangspunkt udgøre hele stadion og de dertil hørende parkeringsarealer, samt al materiel, herunder billetskure, driftsmæssige installationer, forsyning, teknisk og driftsmæssig assistance, inkl. alle tribuner, lounges, skybokse, etc. (herefter kaldet "Stadion").
- 8.2.3. Stadionejer vil være forpligtet til at stille Stadion gratis til rådighed for DBU i ren og ryddelig stand, og i henhold til UEFA's regler om "Clean Stadium", to dage før kampafvikling (Match Day -2). Stadion afleveres igen dagen efter kampafviklingen (Match Day + 1), senest kl. 23.59.
- 8.2.4. Stadionejer forpligter sig til på ethvert givent tidspunkt i hele udlånsaftalens løbetid at give adgang til alle faciliteter på Stadion samt være til rådighed i denne forbindelse, i de tilfælde hvor DBU, modstander og/eller UEFA kræver dette for inspektion.
- 8.2.5. I udlånsperioderne for hver enkelt kamp afvikles minimum én træning pr. hold af max 1½ timers varighed (Match Day -1) samt én kamp (Match Day). Eventuelle yderligere træningssessioner Match Day -2 for de to hold skal så vidt muligt foregå på de træningsbaner, der skal stilles til rådighed af stadionejer, og som opfylder kravene hertil, jf. også UEFA's regler herom
- 8.2.6. Stadionejer skal uden beregning forestå slutrengøring af Stadion, herunder TIFO-rengøring.
- 8.2.7. Stadions beskaffenhed:
Stadion skal have en minimumskapacitet på 7.000 siddende tilskuere.
- 8.2.8. Stadionejer forpligter sig til at vedligeholde fodboldbanen i en sådan grad, at denne er egnet og kan godkendes af UEFA til gennemførelse af internationale kampe og træning. Ved ekstraordinært vejrlig er stadionejer forpligtet til at foretage alle rimelige og nødvendige bestræbelser på at holde banen spilleklar. Stadionejer vil tillige være forpligtet i hele udlånsperioden til ikke at belægge banen med kunstgræsbelægning uden forudgående skriftligt samtykke fra DBU og UEFA
- 8.2.9. Stadionejer er ansvarlig for og indestår for, at der foreligger de relevante myndigheds- og sikkerhedsgodkendelser for Stadion, ligesom stadionejer er ansvarlig for og indestår for at Stadion er opført og indrettet i overensstemmelse med gældende lovforskrifter, og således at der sikres tilfredsstillende tryk i brand-, sikkerheds og sundhedsmæssig henseende.
- 8.2.10. Stadionejer er ansvarlig for, at Stadion lever op til de sikkerhedsmæssige krav til stadions, der stilles af DBU og UEFA/FIFA samt at alle de tekniske og driftsmæssige installationer fungerer i henhold til de krav, der stilles til disse fra DBU/UEFA/FIFA, herunder godkendte certifikater.
- 8.2.11. DBU vil være overordnet arrangør af kampene og har således ansvaret for forholdene omkring afviklingen af kampen på Stadion. Stadionejer har dog det fulde ansvar for samtlige faktiske og retlige forhold omkring de ydelser og afviklingen heraf, som stadionejer skal levere i henhold til udlånsaftalen med DBU.
- 8.2.12. Afdækningspligt - "Clean Stadium":
Stadionejer forestår som udgangspunkt afdækning af hele Stadion og som udgangspunkt inden DBU overtager det lejede (Match Day -2). Med afdækning til "Clean Stadium" forstås, at der ikke er synlige flader med klublogoer og/eller sponsorlogoer eller andre kommercielle budskaber til stede på synlige flader på Stadion. Dette gælder også under tribuner, udvendigt Stadion, omklædning, spillertunnel, lounges, hjørnetårne, gange osv., herunder tillige evt. midter friser og øvre friser. Al overdækning skal være af neutral karakter, medmindre DBU eller UEFA/FIFA har leveret brandingmateriale til brug for afdækning. Endelig plan for afdækning vil efter udvælgelse af stadionejer blive nærmere drøftet mellem DBU og stadionejer i forbindelse med indgåelse af Udlånsaftale.



**EN DEL AF
NOGET STØRRE**

8.2.13. Skærme mv.:

Stadionejer indestår for, at alle evt. skærme og elektroniske boards på Stadion ikke viser reklamer eller branding af nogen art, udover den branding, som DBU/UEFA/FIFA eventuelt måtte levere til visning på disse apparater. Stadionejer skal således stille alle sådanne skærme/elektroniske boards mv. til rådighed for DBU/UEFA/FIFA uden beregning

8.2.14. Stadionejer afholder udgifter til KODA/Cramex i forbindelse med kampene.

8.2.15. Sikkerhed:

Stadionejer forpligter sig til i udlånsperioden for den enkelte kamp at stille al nødvendigt personale til rådighed, herunder sikkerhedschef, sikkerhedspersonale, stewards, kontrollører, læge, serveringspersonale og andet personale. Sikkerhedschef og det skønnede nødvendige antal vagter skal alle opfylde de lovmæssige krav om uddannelse. Sikkerhedschef og evt. øvrigt sikkerhedspersonale tilknyttet Stadion skal være til rådighed ved de af DBU/UEFA/evt. offentlige myndigheder ønskede møder for planlægning af sikkerhedsforanstaltninger i hele perioden op til afvikling af en landskamp, idet sikkerheden på og omkring Stadion og planer herfor skal udarbejdes i tæt samarbejde mellem DBU og stadionejers sikkerhedschef.

8.2.16. Stadionejer er sammen med DBU til enhver tid forpligtet til at sikre, at de udbudte kampe gennemføres under hensyntagen til de anvisninger og retningslinjer redningstjeneste, politi og brandvæsen måtte udstede.

8.3. **Forplejning til hold, dommere, officials m.v.**

8.3.1. Stadionejer leverer og afholder omkostningerne til al forplejning til dommere, officials, officielle mediefolk, broadcasting team etc. på selve kampdagen og Match Day -1 på Stadion.

8.3.2. Stadionejer skal levere let forplejning til landsholdene og staben omkring landsholdene i omklædningsrum på selve kampdagen og Match Day -1 på Stadion

8.4. **Billetter**

8.4.1. DBU ejer alle rettigheder til billetter og salg heraf vedrørende de udbudte landskampe. DBU forestår således al billetsalg til kampene. DBU anvender billetsystemet Roboticket. Alle udgifter og indtægter i forbindelse med billetsalg er Budgiver uvedkommende.

8.4.2. Budgiver skal kunne håndtere elektronisk billetkontrol ved indgange, herunder online sammenhæng mellem salgsplatform og lokale scanning systemer, og skal sikre, at dette sker smidigt og sikkert og på en sådan måde, at kampafvikling kan ske efter planen på dagen.

8.4.3. Billetsalg vil i øvrigt ske i tæt samarbejde med den udvalgte stadionejer, der samtidig med indgivelse af tilbud forpligter sig til at medvirke positivt hertil.

8.5. **Hospitality**

8.5.1. Udlån af Stadion indbefatter alle lounges/loger/skybokse mv., der forefindes på Stadion, til brug for DBU og UEFA's hospitality arrangementer på kampdagen.

8.5.2. Stadionejer forestår og betaler al catering mv., inkl. levering af personale hertil, til DBU's hospitality arrangementer ved de udbudte landskampe.

8.5.3. Stadionejer forpligter sig til at levere og afholde alle omkostninger mv. til VIP-arrangement for DBU og DBU's samarbejdspartnere på op til 100 personer, inviteret af DBU. DBU's VIP-arrangement skal indeholde bordservering eller buffet af særlig god kvalitet, inkl. drikkevarer.



**EN DEL AF
NOGET STØRRE**

- 8.5.4. Stadionejer forpligter sig til at levere let forplejning i VIP-området (kaffe/the/sodavand, kage/sødt) til op til 200 personer i pausen under kampene.
- 8.5.5. DBU forbeholder sig retten til ved egne og UEFA hospitality-arrangementer at kræve specifikke drikkevarer serveret fra egne F&B-partnere, fx Carlsberg.
- 8.5.6. Udover hospitality arrangementer under eller i forbindelse med selve kampen på kampdagen, forpligter stadionejer sig til at levere og afholde alle omkostninger til en officiel middag for op til 15 personer (enten Matchday -1 eller som frokost på selve kampdagen) for DBU-delegation, modstanderhold og UEFA.

8.6. Food & Beverage

- 8.6.1. Stadionejer oppebærer og bevarer rettighederne til salg af mad og drikkevarer på Stadion til tilskuere (undtaget herfra er hospitality ved DBU's arrangementer, jf. punkt 8.5). Samtlige indtægter i denne forbindelse tilfalder stadionejer. Der gøres dog særskilt opmærksom på, at rettigheder til serveringsemballage kan være begrænset af forbud mod branding/markedsføring af kommercielle virksomheder herpå.

8.7. Personale

- 8.7.1. Kontrollører:
Stadionejer skal vederlagsfrit levere det nødvendige antal stewards og kontrollører til alle de udbudte landskampe, efter anvisninger fra DBU's sikkerhedschef, jf. i øvrigt punkt 8.2.15. herom.
- 8.7.2. Sikkerhedschef:
Stadionejer skal stille sin uddannede stadionsikkerhedschef til rådighed uden beregning. Denne skal som minimum kunne facilitere 3 sikkerhedsmøder i et forløb på 4 uger op til kampafviklingsdagen med deltagelse af sikkerhedschef fra DBU, UEFA-delegerede og/eller øvrige myndigheder, jf. i øvrigt punkt 8.2.15. herom.
- 8.7.3. Teknisk operatør og Speaker (inkl. KODA/Gramex)
Stadionejer skal efter forespørgsel fra DBU uden beregning stille erfarede speaker samt erfarede teknisk operatør til varetagelse/teknisk support af storskærme, LED, Stadion tv-hold mv, til rådighed på kampafviklingsdagen, ligesom stadionejer garanterer at have tilstrækkelige og gyldige KODA/gramex tilladelser. Teknisk operatør skal tillige i tilstrækkeligt omfang og på DBU's opfordring stå til rådighed op til kampene for gennemsyn af grafikker på Stadions LED bånder (Match Day -2).
- 8.7.4. Andet personale:
Stadionejer skal efter forespørgsel fra DBU sørge for tilstrækkeligt yderligere personale, herunder fx evt. hjælpepersonale eller yderligere teknisk personel på Stadion, således at der sikres en serviceorienteret og optimal gennemførelse af landskampsarrangementerne før, under og efter kampafviklingen, både i forhold til tilskueroplevelser samt gennemførelse af alle omkringliggende praktiske foranstaltninger på selve kampafviklingsdagen.
- 8.7.5. Personale til billeshåndtering:
Stadionejer skal på forespørgsel fra DBU og uden beregning levere tilstrækkelig og kvalificeret personale, herunder teknisk support for systemer på Stadion, der skal kunne håndtere elektronisk billetkontrol ved alle indgange, herunder online sammenhæng mellem salgsplatform og lokale scanning systemer, således at billeshåndteringen sker smidigt og sikkert og på en sådan måde, at kampafvikling kan ske efter planen på dagen.



**EN DEL AF
NOGET STØRRE**

8.7.6. Sikkerheds- og sundhedspersonale:

Der henvises i denne forbindelse først og fremmest til de af UEFA stillede krav herfor, hvorunder Budgiver skal sørge for, at der på kampafviklingsdagen er tilstrækkelig antal samaritter, læge, brandvagt etc. til stede på Stadion, ligesom stadionejer afholder udgifterne hertil. Budgiver skal

i tæt samarbejde med DBU ved indgåelse af endelig udlånsaftale nærmere beskrive omfang og arbejdsopgaver for dette personel.

8.7.7. Ambulance + bemanning:

Der henvises i denne forbindelse først og fremmest til de af UEFA stillede krav herfor, hvorunder stadionejer skal sørge for, at der i henhold hertil er nødvendig lægebemandet ambulance til stede. Budgiver skal i tæt samarbejde med DBU ved indgåelse af endelig udlånsaftale nærmere beskrive omfang og arbejdsopgaver for dette personel.

8.8. Øvrige forhold

Når udvælgelse af endeligt Stadion til DANMARKS NATIONALSTADION FOR KVINDELANDSHOLDET i forbindelse med de udbudte landskampe i den angivne periode er sket, vil endelig Udlånsaftale blive forhandlet endeligt på plads mellem parterne, idet de af Budgiver afgivne tilbud er bindende for denne.

8.8.1. Rettigheder

DBU ejer alle – og overdrager ingen – immaterielle- og/eller kommercielle rettigheder tilknyttet til DBU Kvinde A-landsholdets kampe og alle forhold relateret til disse kampe og DBU's landshold i øvrigt. DBU forestår således al markedsføring og salgsarbejde vedrørende kampene, jf. dog punkt 8.8.2. nedenfor. I den endelige Stadion udlånsaftale overdrages således ingen rettigheder til stadionejer, ud over følgende brugsrettigheder:

- Retten til at kalde sig "DANMARKS NATIONALSTADION FOR KVINDELANDSHOLDET"
- Evt. rettigheder til kommune til at kalde sig "Officiel DBU Velfærdsalliancepartner".

Ingen af de ovenstående rettigheder kan overdrages til tredjemand, eller bruges i sammenhæng med markedsføring, der foretages i sammenhæng med tredjemand.

Der kan evt. overdrages nærmere bestemte og afgrænsede muligheder for eksponering af stadionejer til selve kampene. Dette aftales nærmere i forbindelse med udarbejdelse af endelig udlånsaftale. En sådan ret kan dog ingensinde overdrages til tredjemand, eller benyttes i sammenhæng med tredjemand.

DBU forbeholder sig retten til uden beregning at kunne ændre på eller udelade eksisterende Stadion-navn i forbindelse med afholdelse af landskampene omfattet af nærværende udbud. Stadionejer indestår ved afgivelse af tilbud, at evt. eksisterende stadionnavn kan ændres/udelades på kampdage.

DBU/UEFA/FIFA skal på kampafviklingsdagene have råderet over udsmykning mv af Stadion samt kunne foretage udsmykning med kommercielle budskaber for DBU og/eller UEFA/FIFA og/eller disses kommercielle partnere/sponsorer. Budgiver kan ikke begrænse retten til udsmykning af kommerciel eller non-kommerciel karakter på kampdagene.

8.8.2. Markedsføring

DBU forestår al markedsføring og pressedækning af kampene, idet stadionejer forpligter sig til at yde et markedsføringsbidrag i hele aftaleperioden på kr. 50.000 ekskl. moms i gennemsnit pr. kamp i forbindelse med markedsføring af kampene i lokalområdet, ligesom stadionejer forpligter sig til at frikøbe projektleder til at arbejde med tilskueroplevelsen mv. op til og i forbindelse med til hver kamp. Stadionejers markedsføring i lokalområdet skal koordineres i tæt samarbejde med DBU, ligesom markedsføringsmaterialer til brug i lokalområdet skal godkendes af DBU.



**EN DEL AF
NOGET STØRRE**

DBU's partnere/sponsorer mv. vil have ret til at blive eksponeret/aktivere deres brand på selve Stadion på kampdage, fx ved at opstille boder eller lave hand-out mv.

8.8.3. **Ansvar**

8.8.3.1. DBU er som arrangør overordnet ansvarlig for afviklingen af landskampene, idet Budgiver dog vil være ansvarlig for samtlige de i nærværende udbud beskrevne ydelser fra Budgivers side. Budgiver vil således være fuldt ud ansvarlig for samtlige de leverancer, denne skal levere i forbindelse med afviklingen af Kvindelandsholdets hjemmekampe omfattet af nærværende udbud, uanset at dette sker uden beregning mellem parterne. DBU vil friholde stadionejer for berettigede erstatningskrav rettet mod denne, som ikke vedrører ydelser leveret af denne, og som ikke er sket på baggrund stadionejers egne forsømmelser, og i det omfang disse ikke dækket af de af stadionejeren tegnede forsikringer.

8.8.3.2. Alle omkostninger i forbindelse med retablering af Stadion som følge af ødelæggelser ved gennemførelse af kampen, dækkes af DBU, medmindre stadionejer selv er skyld i ødelæggelserne eller såfremt ødelæggelser er dækket af stadionejers egen forsikring. DBU/UEFA/FIFA vil i den forbindelse gennemgå Stadion med stadionejer forud for hver kampafvikling med henblik på at lokalisere evt. fejl og mangler, ligesom Stadion gennemgås efter kampafvikling, såfremt stadionejer måtte påberåbe sig ødelæggelser, der forventes dækket af DBU.

8.8.3.3. Det forventes, at stadionejer har tegnet behørig forsikring for ethvert ansvar for person-, ting- og formueskade samt tyveri, der måtte overgå deltagere, leverandører eller publikum under disses ophold i eller ved Stadion. Endvidere skal stadionejer være fuldt ud forsikringsdækket for tingsskader, herunder brand mv.

9. OFFENTLIGHED, BUDPROCES OG BUDAFGIVELSE

DBU offentliggør invitation til afgivelse af bud at blive DANMARKS NATIONALSTADION FOR KVINDELANDSHOLDET i forbindelse med Kvinde A-landsholdets kvalifikations- og play-off kampe i Danmark, inklusive tilbudsblanketter A-C, på DBU's hjemmeside, ligesom DBU fremsender invitation til deltagelse i udbuddet til kommuner, som DBU har indgået DBU's velfærdsalliancer med.

9.1. Procedure for afgivelse af tilbud

9.1.1. Budgiver skal ved afgivelse af tilbud anvende BLANKET A, B og C. Såfremt Budgiver vedlægger andre bilag end det i nærværende udbudsmateriale nævnte, skal dette ske med tydelig angivelse af, hvad der fremlægges, og alle sådanne bilag skal anføres med betegnelsen D, efterfulgt af fortløbende nummerering.

9.2. Principper for fair og objektiv budsproces og udvælgelse

9.2.1. Budgivere, der er interesseret i afgivelse af bud på at blive DANMARKS NATIONALSTADION FOR KVINDELANDSHOLDET ved udlån af Stadion på de i nærværende beskrivelse angivne betingelser og vilkår, bedes hurtigst muligt og senest den 10. december 2020, kl. 12.00 fremsende tilkendegivelse herom til DBU, idet DBU i øvrigt står til rådighed i hele processen i forhold til konkrete spørgsmål mv. til udbuddet og materialet i øvrigt.

9.2.2. Budgiver skal senest den 15. januar 2021, kl. 12.00 aflevere sit tilbud til DBU, jf. punkt 3. Tilbud kan alene indgives ved brug af de til nærværende udbudsbeskrivelse vedlagte BLANKET A, BLANKET B og BLANKET C. Dette for at skabe de fornødne ens vilkår for samtlige Budgivere samt et ensartet sammenligningsgrundlag i forhold til indkomne tilbud med henblik på sikring af en fair og objektiv budsproces i forbindelse med DBU's udvælgelse af endeligt stadion som DANMARK NATIONALSTADION FOR KVINDELANDSHOLDET.



**EN DEL AF
NOGET STØRRE**

9.2.3. DBU vil gennemgå alle indkomne tilbud fra Budgivere, der er modtaget senest den 15. januar 2021, kl. 12.00. DBU forbeholder sig ret til at kontakte de enkelte Budgivere for afklaring af eventuelle spørgsmål til det indsendte materiale mv. i perioden indtil endelig udvælgelse sker.

9.3. Beslutningsprocedure for udvælgelse af stadion

9.3.1. Endeligt valg af stadion for afholdelse af DBU's Kvinde A-landsholdets kvalifikations- og play-off kampe på hjemmebane træffes af DBU's Administrations ledelse.

9.3.2. Beslutning herom træffes på baggrund af de indkomne tilbud og i henhold til de i punkt 6 nævnte kriterier for udvælgelse.

9.3.3. DBU vil hurtigst muligt og senest den 5. februar 2021 meddele alle Budgivere, hvilket stadion, der er valgt til afholdelse af de i udbuddet omhandlede landskampe. DBU forbeholder sig retten til ikke at vælge et stadion ud fra de indkomne tilbud.

9.3.4. DBU vil efter valg af stadion forestå udarbejdelse af endelig udlånsaftale for afholdelse af Kvinde A-landsholdets kvalifikations- og evt. play-off kampe på hjemmebane, hvori tillige de mere operationelle forhold, herunder sikkerhed og udarbejdelse af sikkerhedsplaner, i forbindelse med afviklingen af en landskamp vil blive drøftet med den enkelte udvalgte stadionejer.

10. BILAG/BLANKETTER

Med nærværende udbudsbeskrivelse vedlægges følgende bilagsmateriale:

BILAG (vedhæftes alene som link):

- [UEFA European Women's Championship \(Chapter IV og V\)](#)
- [UEFA Stadium Infrastructure Regulations, 2018 edition](#)
- [UEFA Safety and Security Regulations, 2019 edition](#)

Blanketter til brug for afgivelse af tilbud:

BLANKET A: Budgivers tilbudsbeskrivelse – SKAL UDFYLDES OG UNDERSKRIVES

BLANKET B: Dokumentationsbilag for opfyldelse af minimumskrav fra UEFA – SKAL UNDERSKRIVES

BLANKET C: Dokumentationsbilag for opfyldelse af minimumskrav fra DBU – SKAL UDFYLDES OG UNDERSKRIVES